



**LOKALNY PROGRAM
REWITALIZACJI
DLA MIASTA SKWIERZYNA
NA LATA 2010-2020**



Skwierzyna, maj 2010r.

Zleceniodawca:

Gmina Skwierzyna
ul. Rynek 1
66-440 Skwierzyna

Autor:

mgr Joanna Urbańska
mgr inż. Tomasz Sikora

Biuro regionalne:

Business Mobility International Spółka z o.o.
ul. Drewsa 4E
61 – 606 Poznań
tel/fax (061) 825 78 60
e-mail: office@bm-intl.2com.pl

Siedziba spółki:

Business Mobility International Spółka z o.o.
al. 3-go Maja 11
76-200 Słupsk
tel. (0 59) 8 456 301-302
fax.(0 59) 8 456 303
e-mail: office@bm-intl.2com.pl
http:www.bmintl.com

Siedziba w Brukseli:

Business Mobility International NV-SA
Square de Meeûs 38-40
B-1000 Brussels, Belgium
tel. [32-2] 644 36 89
fax [32-2] 648 07 80
www.bm-intl.com

Spis treści

WSTĘP	5
1.0. ZARZADZENIE BURMISTRZA SKWIERZYNY NR 10/V/2010, WRAZ Z ZAŁĄCZNIKAMI	7
2.0. ZAŁOŻENIA PROGRAMU REWITALIZACJI.....	16
2.1. ZASIĘG TERYTORIALNY I OKRES REALIZACJI LOKALNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI	16
2.1.1. Kryteria wyboru obszaru do rewitalizacji	16
2.2. GŁÓWNE KIERUNKI DZIAŁAŃ.....	17
2.3. NAWIĄZANIE DO DOKONANYCH DZIAŁAŃ I PRZEDSTAWIENIE POSTĘPU W REALIZACJI PROGRAMU WRAZ Z STANEM PRAC NAD PLANOWANYMI INWESTYCJAMI.....	17
3.0. CHARAKTERYSTYKA OBECNEJ SYTUACJI NA TERENIE CAŁEGO MIASTA SKWIERZYNA	18
3.1. ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE	23
3.1.1. Granice stref ochrony konserwatorskiej	23
Obiekty zabytkowe.....	23
3.1.1.1. Strefy konserwatorskie	24
3.1.2. Uwarunkowania ochrony środowiska	25
3.1.3. Infrastruktura techniczna	26
3.1.3.1. Transport i komunikacja.....	26
3.1.3.2. Telekomunikacja i łączność.....	27
3.1.3.3. Elektroenergetyka	27
3.1.3.4. Ciepłownictwo.....	27
3.1.3.5. Zaopatrzenie w gaz	27
3.1.3.6. Zaopatrzenie w wodę	28
3.1.3.7. Kanalizacja	28
3.1.3.8. Gospodarka odpadami	29
3.1.3.9. Zasoby mieszkaniowe	30
3.2. GOSPODARKA.....	31
3.2.1. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie miasta.....	31
3.2.2. Turystyka	32
3.2.3. Tereny pod inwestycje.....	33
3.2.3.1. Strefa ekonomiczna.....	33
3.3. STREFA SPOŁECZNA.....	35
3.3.1. Struktura społeczna	35
3.3.2. Bezrobocie.....	36
3.3.3. Oświata i wychowanie	38
3.3.4. Kultura w mieście.....	40
3.3.4.1. Placówki biblioteczne	40
3.3.4.2. Muzea miejskie.....	40
3.3.4.3. Domy Kultury	40
3.3.4.4. Kluby i obiekty sportowe.....	41
3.3.4.5. Organizacje pozarządowe.....	42
3.3.5. Opieka zdrowotna	42
3.3.6. Opieka społeczna	44
3.3.7. Bezpieczeństwo publiczne.....	47
4.0. CHARAKTERYSTYKA OBECNEJ SYTUACJI NA OBSZARZE REWITALIZOWANYM	49
4.1. ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE	49
4.1.1. Granice strefy ochrony konserwatorskiej na obszarze rewitalizowanym	49
4.1.2. Własność gruntów i budynków	49
4.1.3. Projekty i zadania inwestycyjne zrealizowane w ramach działań LPR w latach 2006-2009	51
4.2. GOSPODARKA.....	55
4.3. STREFA SPOŁECZNA.....	56
4.3.1. Ludność	56
4.3.4. Opieka społeczna	57
4.3.5. Bezpieczeństwo publiczne na obszarze rewitalizowanym	58
4.4. ANALIZA PRZEPROWADZONYCH BADAŃ OPINII PUBLICZNEJ.....	58

5.0. ZBIORCZE ZESTAWIENIE KRYTERIÓW KWALIFIKUJĄCYCH OBSZAR DO OBJĘCIA PROGRAMEM REWITALIZACJI	68
5.1. <i>Podsumowanie</i>	69
6.0. ANALIZA SWOT	70
7.0. WIZJA , MISJA OBSZARU OBJĘTEGO PROGRAMEM REWITALIZACJI	73
7.1. <i>Wizja (obszaru rewitalizowanego) – kierunki działań</i>	73
7.2. <i>Misja Miasta Skwierzyna w części obszaru objętego rewitalizacją</i>	74
8.0. ZHIERARCHIZOWANE POTRZEBY I CELE REWITALIZACJI WRAZ Z NAWIĄZANIEM DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH DOTYCZĄCYCH ROZWOJU PRZESTRZENNO – SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO	75
9.0. PLANOWANE DZIAŁANIA DO REALIZACJI W LATACH 2010- 2020 I W LATACH NASTĘPNYCH NA OBSZARZE REWITALIZOWANYM.....	81
9.1. <i>Programy operacyjne i ich znaczenie</i>	81
9.2. <i>Wieloletni plan inwestycyjny</i>	108
9.2.1. <i>Wstęp.....</i>	108
9.2.1.1. <i>Przyjęte możliwe źródła finansowania</i>	108
10.0. PLAN FINANSOWY REALIZACJI REWITALIZACJI NA LATA 2010-2020	118
10.1. <i>Wstęp.....</i>	118
10.1.1. <i>Cel i metoda.....</i>	118
10.1.2. <i>Procedury ostrożnościowe.....</i>	118
10.2. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ MIASTA SKWIERZYNA W LATACH 2007 - 2009, Z UWZGLĘDNIENIEM PLANU BUDŻETU SAMORZĄDU NA 2010 ROK.....	119
10.2.1. <i>Dane źródłowe.....</i>	119
10.2.2. <i>Analiza podstawowych kategorii finansowych.....</i>	119
10.2.3. <i>Analiza struktury dochodów.....</i>	121
10.2.4. <i>Analiza struktury wydatków</i>	124
10.3. PROJEKCJA POTENCJAŁU INWESTYCYJNEGO MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010 - 2020	125
10.3.1. <i>Projekcja nadwyżki operacyjnej.....</i>	126
10.3.2. <i>Projekcja wolnych środków na inwestycje.....</i>	127
10.3.3. <i>Projekcja możliwości inwestycyjnych</i>	128
10.3.4. <i>Projekcja potencjału inwestycyjnego.....</i>	130
11.0. SPOSOBY MONITOROWANIA REALIZACJI PROGRAMU, OCENY I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ. WSKAŹNIKI REALIZACJI PROGRAMU.....	133
12.0. SYSTEM WDRAŻANIA.....	140
12.1. <i>Struktura organizacyjna</i>	140
ZAŁĄCZNIK 1/D.....	141
SPIS TABEL	155
SPIS WYKRESÓW	156
SPIS RYSUNKÓW	156

WSTĘP

Głównym celem realizacji Programu Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna jest wyprowadzenie wydzielonego obszaru miasta ze stanu kryzysowego poprzez usunięcie zjawisk, które spowodowały jego degradację. Rewitalizacja obejmuje przemiany zdegradowanych terenów w trzech głównych aspektach:

- rozwój infrastrukturalno - przestrzenny - zachowanie dziedzictwa kulturowego przez remonty, modernizację i konserwację zabytkowych obiektów i przestrzeni publicznej oraz poprawa środowiska naturalnego.
- rozwój gospodarczy - tworzenie nowych miejsc pracy, rozpowszechnianie aktywności gospodarczej,
- rozwój społeczny - zapobieganie patologiom społecznym (przestępczości, marginalizacji, wykluczeniu).

Cele i przedmiot rewitalizacji

Przedmiot działań

Przedmiotem działań rewitalizacyjnych są obszary kryzysowe wyznaczone na podstawie przeprowadzonej analizy dotyczącej min. bezpieczeństwa, bezrobocia, ubóstwa i stanu infrastruktury.

Rewitalizację należy rozumieć, jako odnowę całej struktury społecznej (Lokalny Program Rewitalizacji) oraz gospodarczej i przestrzennej wydzielonej części miasta Skwierzyna określonej w rozdziale 4 Programu Rewitalizacji.

Zamieszczony poniżej podręczny słownik ma ułatwić interpretacje pojęć stosowanych w dokumencie.

SŁOWNIK POJĘĆ:

Rewitalizacja - proces przemian przestrzennych, społecznych i ekonomicznych, mający na celu wyprowadzenie terenu ze stanu kryzysowego i prowadzący do rozwoju, w tym do poprawy jakości życia lokalnej wspólnoty.

Często pojęcie rewitalizacji mylone jest z pojęciami wchodzącymi w jego skład:

Rewaloryzacja - przywrócenie wartości, czyli remont lub modernizacja obiektów o szczególnej wartości zabytkowej. Wymaga to dodatkowych prac badawczych i realizacyjnych mających na celu wyeksponowanie tych wartości zabytkowych.

Przebudowa (dw. modernizacja) - tj. remonty uzupełnione wprowadzeniem nowych, lepszych, sprawniejszych lub nawet dodatkowych elementów wyposażenia podnoszących komfort.

Renowacja - pojęcie szczegółowe określające proces odnowienia, przywrócenia stanu poprzedniej świetności obiektu, przy tym nie ma znaczenia, czy obiekt ma wartość historyczną czy też jej nie ma.

Konserwacja - zespół stałych i systematycznych działań mających na celu utrzymanie obiektu zabytkowego w dobrym stanie technicznym. Polega na zabezpieczaniu obiektów architektonicznych, całych zespołów urbanistycznych, zabytkowych parków itp., w celu zachowania ich wartości historycznych i architektonicznych. Konserwację przeprowadza się po dokładnym zinventaryzowaniu obiektu oraz badań techniczno - naukowych mających na celu ustalenie stanu dzieła, zakresu prac, wybraniu odpowiedniej metody itp.

Adaptacja - przebudowa budynku lub zespołu obiektów w celu nadania innych niż dotąd funkcji użytkowych (np.: na cele gospodarcze, społeczne, kulturowe) lub przystosowanie istniejącego obiektu do nowych wymagań, bez zmiany jego funkcji (np. wymiana instalacji, elementów konstrukcyjnych). Adaptacja zachowuje wszystkie walory historyczne i architektoniczne istniejącej budowli.

Podstawowe pojęcia¹

Stan kryzysowy - zespół niepożądanych, destrukcyjnych procesów w sferze przestrzennej, społecznej i ekonomicznej, który spowodował trwałą degradację obszaru.

Lokalny Program Rewitalizacji (LPR) - wieloletni, interdyscyplinarny, zintegrowany program operacyjny bazujący na współpracy różnych podmiotów podczas przygotowania, opracowania i realizacji. Określenie prawidłowych kierunków działań w LPR stanowi podstawę do pozyskania środków z funduszy europejskich w niniejszym dokumencie Lokalny Program Rewitalizacji, często nazywany jest skrótowo Programem Rewitalizacji).

Obszar programu rewitalizacji - teren, dla którego opracowuje się i realizuje program rewitalizacji, obejmujący całość lub część terenu znajdującego się w stanie kryzysowym.

Główne kryteria wyznaczania obszarów kryzysowych i obszarów rewitalizacji

Wymaga się spełnienia przynajmniej jednego z poniższych kryteriów:

- wysoki poziom ubóstwa,
- wysoki poziom długotrwałego bezrobocia,
- wysoki poziom przestępczości i naruszeń prawa,
- niski poziom aktywności gospodarczej,
- porównywalnie niższy poziom wartości zasobu mieszkaniowego.²

Pozostałe istotne kryteria, które powinny być wzięte pod uwagę to: duża ilość obiektów lub przestrzeni o wartościach kulturowych i historycznych lub objętych ochroną konserwatorską, obiekty lub przestrzenie stwarzające możliwości inwestycyjne, adaptacyjne.

Projekt rewitalizacji - realizowany na określonym terenie zespół przedsięwzięć, będących częścią programu rewitalizacji, w ramach których realizowane są zadania inwestycyjne, społeczne i ekonomiczne.

Obszar projektu rewitalizacji - część obszaru programu rewitalizacji obejmująca zwarty zespół nieruchomości, na której realizowany ma być jeden projekt rewitalizacji.

Gmina – to obszar samorządu terytorialnego określonego granicami administracyjnymi zgodnie z aktualnym podziałem administracyjnym kraju. W niniejszym dokumencie Gmina **Skwierzyna** to obszar miejski wyznaczony granicami administracyjnymi miasta **Skwierzyna**.

¹ Źródło: Rewitalizacja, rehabilitacja, restrukturyzacja - odnowa Miast, pod red. Z. Ziobrowskiego, IGPIK Oddział w Krakowie, Kraków 2000; Podręcznik rewitalizacji - zasady, procedury i metody działania współczesnych procesów rewitalizacji, Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast, Warszawa 2003.

² Kryteria pochodzą z art. 47 ust. 1 Rozporządzenia Komisji (WE) nr 1828/2006 z dnia 8 grudnia 2006r. Decyzją Komisji Europejskiej katalog kryteriów i wskaźników został zawężony i opisany w Wytocznych Ministra Rozwoju Regionalnego w zakresie programowania działań dotyczących mieszkalnictwa.

1.0. ZARZADZENIE BURMISTRZA SKWIERZYNY NR 10/V/2010, WRAZ Z ZAŁĄCZNIKAMI

Zarządzenie Nr 10/V/2010

Burmistrza Skwierzyny
z dnia 5 lutego 2010 r.

w sprawie: **procedury opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Skwierzyna**

Na podstawie art.3 ust.1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 ze zm.) zarządzam, co następuje:

§1.

Ustalam procedurę opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Skwierzyna, zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszego zarządzenia.

§2.

Wykonanie zarządzenia powierza się Sekretarzowi Miasta, Skarbnikowi Miasta, pracownikom merytorycznym oraz Komisji Koordynacyjnej ds. Lokalnego Programu Rewitalizacji.

§3.

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania i podlega ogłoszeniu przez wywieszenie na tablicy ogłoszeń.

Załącznik Nr 1
do Zarządzenia Nr 10/V/2010
Burmistrza Skwierzyny
z dnia 5 lutego 2010 r.

PROCEDURA OPRACOWANIA LOKALNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI MIASTA SKWIERZYNA

1. **Celem** niniejszej procedury jest opracowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Skwierzyna optymalnie dobranego zarówno pod względem potrzeb strategicznych, jak i możliwości finansowych Miasta Skwierzyna.
2. **Przedmiotem** planowania w Lokalnym Programie Rewitalizacji będą przedsięwzięcia inwestycyjne obejmujące:
 - 1) wszelkie nakłady związane z realizacją danego projektu począwszy od prac badawczych dotyczących tego projektu, wykupu gruntów, itp. do zakończenia prac budowlanych i oddania obiektu/ów do użytku.
 - 2) modernizację istniejącego rzeczowego majątku trwałego i zakupy inwestycyjne.
 - 3) przedsięwzięcia inwestycyjne o wartości jednostkowej powyżej **20.000 zł** (z VAT).

Samodzielne przedsięwzięcia inwestycyjne o wartości jednostkowej do **20.000 zł** objęte zostaną prognozą wydatków budżetowych na lata 2010-2015 sporządzoną przez Skarbnika Miasta.

Wartość remontów odtworzeniowych objęta zostanie prognozą wydatków budżetowych na lata 2010-2015 sporządzoną przez Skarbnika Miasta.

3. **Zakres procedury** opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji:
 - 1) stworzenie dokumentu pomocniczego w negocjacjach o uzyskanie dofinansowania z zewnętrznych środków finansowych, na przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane na terenie Miasta Skwierzyna,
 - 2) komunikacja władz samorządowych z mieszkańcami w zakresie długookresowych zamierzeń inwestycyjnych, uwzględniających także wnioski składane przez mieszkańców,
 - 3) przedstawienie przyszłym partnerom przedsięwzięć publiczno-prywatnych długookresowych planów przedsięwzięć inwestycyjnych,
 - 4) utworzenie bazy danych o wszystkich potrzebach inwestycyjnych Miasta w obszarze objętym rewitalizacją,
 - 5) zgromadzenie danych o wszystkich rozpoczętych inwestycjach (konceptje, dokumentacje techniczne, itp.),
 - 6) konfrontacja potrzeb inwestycyjnych z możliwościami inwestycyjnymi,
 - 7) uniknięcie jednoczesnego otwierania zbyt wielu frontów inwestycyjnych w stosunku do zdolności finansowania Miasta,
 - 8) określenie w okresie wieloletnim poziomu wydatków planowanych do poniesienia z budżetu Miasta Skwierzyna i przeznaczonych na przedsięwzięcia inwestycyjne Miasta w zakresie objętym rewitalizacją.
4. **Realizacja procedury.**
 - 4.1 Powołać Komisję Koordynacyjną ds. Lokalnego Programu Rewitalizacji (zwaną dalej „Komisją”), w skład której wchodzi osoby wymienione w załączniku nr 1 do niniejszej procedury.
 - 1) Powołać Przewodniczącą Komisji Koordynacyjnej ds. Lokalnego Programu Rewitalizacji.
 - 2) Powołać Wiceprzewodniczącą Komisji Koordynacyjnej ds. Lokalnego Programu Rewitalizacji.
 - 4.2 Prace nad Lokalnym Programem Rewitalizacji przebiegać będą według przyjętego harmonogramu, który stanowi załącznik nr 2 do niniejszej procedury.
 - 4.3 Lokalny Program Rewitalizacji posiadać będzie formułę programu „kroczącego”, tj. aktualizowanego corocznie z uzasadnionych powodów obejmujących m.in.:
 - 1) zmiany w źródłach finansowania LPR.
 - 2) dezaktualizację zadań wprowadzonych do LPR.

- 4.4 Skarbnik Miasta przedstawiając opracowaną prognozę potencjału inwestycyjnego Miasta na lata 2009-2013 wraz z dopuszczalnym poziomem zadłużenia Miasta (przy założeniu pozyskania zewnętrznych długoterminowych środków finansowych ze źródeł komercyjnych), przedłoży jednocześnie opis parametrów przyjętych w projekcji dochodów oraz wydatków Miasta.
- 4.5 Opracowując projekcję, o której mowa wyżej, Skarbnik Miasta zasięga wszelkich niezbędnych konsultacji celem opracowania danych, o których mowa w pkt 5 i 6 załączonego harmonogramu, na wiarygodnym i stabilnym poziomie.
- 4.6 W trakcie prac nad LPR, Skarbnik Miasta przedłoży Komisji pisemne propozycje (uwzględniające obowiązujące przepisy) dotyczące form i zasad dofinansowania przedsięwzięć inwestycyjnych podejmowanych przez podmioty realizujące usługi publiczne w imieniu Miasta.
- 4.7 Przed zakończeniem prac nad LPR, Skarbnik Miasta dokona korekty projekcji dochodów i wydatków z uwzględnieniem zadań inwestycyjnych przyjętych do tabeli Wieloletniego Planu Inwestycyjnego generujących dodatkowe wydatki lub generujących dodatkowe dochody. Korekty te zostaną uwzględnione przez Burmistrza Miasta w ostatecznej wersji pierwszej edycji Lokalnego Programu Rewitalizacji.
- 4.8 Wniosek przedsięwzięć inwestycyjnych do Lokalnego Programu Rewitalizacji (zwany dalej „wnioskiem”) składany może być wyłącznie na ujednoczonym wzorze stanowiącym załącznik nr 3 do niniejszej procedury.
- 4.9 Do Lokalnego Programu Rewitalizacji przyjmowane będą wyłącznie wnioski przedsięwzięć inwestycyjnych kompletnie wypełnione i podpisane przez wnioskodawcę.
- 4.10 Wszelkie wnioski przedsięwzięć inwestycyjnych do LPR przyjmują pracownicy merytoryczni referatów określonych w załączniku nr 4 do niniejszej procedury.
- 4.11 Wnioskodawcą przedsięwzięć inwestycyjnych mogą być samodzielni pracownicy Urzędu Miejskiego, a także jednostki organizacyjne, jednostki powiązane z budżetem Miasta, w tym również spółki prawa handlowego.
- 4.12 Wnioski do LPR składać mogą także radni, stowarzyszenia i nieformalne grupy mieszkańców, organizacje reprezentujące biznes lokalny i inne zorganizowane grupy społeczne z uwzględnieniem zapisów w pkt 4.11.
- 4.13 Kompletnie wypełnione i podpisane wnioski przyjmuje od merytorycznych pracowników Urzędu Miejskiego Sekretarz Miasta celem przekazania ich na ręce Przewodniczącego Komisji Koordynacyjnej ds. LPR.
- 4.14 O terminie i trybie rozpoczęcia przyjmowania wniosków od mieszkańców wymienionych w pkt 4.13 i 4.15 oraz kryteriach kwalifikacji zadań do LPR, podaje do wiadomości publicznej Przewodniczący Komisji Koordynacyjnej ds. Lokalnego Programu Rewitalizacji. Osoba wnioskująca będzie miała na uwadze kierunki rozwoju Miasta ujęte w priorytetach oraz celach Strategii Rozwoju Miasta Skwierzyna.
- 4.15 Komisja Koordynacyjna do spraw Lokalnego Programu Rewitalizacji po otrzymaniu wszystkich złożonych wniosków od Sekretarza Miasta dokonuje ich oceny pod kątem ich zgodności z priorytetami i kierunkami rozwoju zawartymi w strategii oraz dokona ich oceny na podstawie Kryteriów Oceny Zadań. Kryteria oceny zadań w projekcie zawiera załącznik nr 5 do niniejszej procedury.
- 4.16 Okres konsultacji społecznych przewidzianych w harmonogramie prac nad LPR obejmował będzie także konsultacje z podmiotami będącymi dostawcami mediów tj. energii, gazu, itd.
- 4.17 Celem kolejnych działań określonych w załączonym terminowo harmonogramie prac jest przedstawienie projektu LPR najpóźniej do 12.03.2010 r. (dotyczy pisemnego projektu) oraz do dnia 30 września każdego roku (dotyczy kolejnych lat aktualizacji i sporządzania LPR).
- 4.18 Przy opracowywaniu Lokalnego Programu Rewitalizacji zsynchronizowanego ze Strategią Rozwoju Miasta Skwierzyna przyjmuje się zasadę otwartości przyjętej niniejszą procedurą systemu prac nad LPR na ewentualne korekty, o ile usprawnią one przyjęty tryb pracy nad LPR bez wypaczenia jego celu i istoty oraz zachowają ostateczny planowany termin zakończenia prac nad LPR.

**SKŁAD KOMISJI KOORDYNACYJNEJ
DS. LOKALNEGO PROGRAMU
REWITALIZACJI MIASTA SKWIERZYNA**

Przewodniczący Komisji – Ryszard Szymański

Wiceprzewodniczący – Przedstawiciel Rady Miejskiej

Członkowie:

1. **Sylwester Kozłowski**
2. **Beata Grażewska**
3. **Marta Piekarska**
4. **Ewelina Janiszewska**

**HARMONOGRAM PRAC
NAD LOKALNYM PROGRAMEM REWITALIZACJI
MIASTA SKWIERZYNA**

L.p.	Rodzaj działań	Termin	Wykonawca
1.	Przyjęcie Zarządzenia w sprawie procedury opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji wraz z wyznaczeniem koordynatorów w jednostkach organizacyjnych, jednostkach powiązanych z budżetem Miasta.	05.02.2010r.	Burmistrz Skwierzyny
2.	Opracowanie wstępnego projektu „Procedury opracowania LPR” (rodzaj i wartość zadań ujmowanych w LPR, wnioskodawcy, zakres przedmiotowy, czy „kroczący” charakter programu, inne) i przedstawienie ich Komisji ds. LPR do zaopiniowania.	05.02.2010r.	BMI Sp. z o.o., Burmistrz Miasta, Koordynator ds. Programów Unii Europejskiej
3.	Warsztaty szkoleniowe dla Komisji Koordynacyjnej ds. LPR, jednostek organizacyjnych Miasta, jednostek powiązanych z budżetem Miasta.	11.02.2010 r.	BMI Sp. z o.o., Koordynator ds. Programów Unii Europejskiej
4.	Wnioskowanie przez radnych, kierowników jednostek organizacyjnych Miasta, organizacje i stowarzyszenia, pracowników Urzędu Miejskiego oraz jednostki powiązane z budżetem miasta zadań inwestycyjnych do LPR na ujednoczonych kartach informacyjnych.	15.03.2010 r.	radni, kierownicy jednostek organizacyjnych Miasta, organizacje i stowarzyszenia, pracownicy Urzędu Miejskiego
5.	Ustalenie możliwości współfinansowania zadań ze środków zewnętrznych i przekazanie informacji (zakładany poziom współfinansowania, termin).	20.03.2010 r.	BMI Sp. z o.o., Koordynator ds. Programów Unii Europejskiej.
6.	Przedstawienie prognozowanego potencjału inwestycyjnego i projekcji zadłużenia miasta na lata 2009-2013	06.03.2010 r.	Skarbnik Miasta, BMI Sp. z o.o.
7.	Ustalenie propozycji hierarchii zadań według ustalonych kryteriów.	20.03.2010 r.	Komisja ds. LPR
8.	Zakończenie prac nad LPR i przekazanie do konsultacji społecznych.	10.05.2010 r.	Przewodniczący Komisji ds. LPR na ręce Przewodniczącego Rady Miejskiej
9.	Podjęcie Uchwały Rady Miejskiej w Skwierzynie o zatwierdzeniu „Lokalnego Programu Rewitalizacji”	maj 2010 r.	Przewodniczący Rady Miejskiej

**WNIOSEK
PRZEDSIĘWZIĘCIA INWESTYCYJNEGO
DO PROGRAMU REWITALIZACJI MIASTA SKWIERZYNA**

NAZWA ZADANIA:

Propozycja nazwy zadania inwestycyjnego.

.....
.....

OSOBA ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ ZADANIA:

Osobą odpowiedzialną za realizację zadania jest szef jednostki zgłaszającej zadanie lub osoba przez niego wskazana.

.....
.....

BENEFICJENT:

Beneficjentem jest grupa mieszkańców miasta, która będzie korzystać z efektów zadania po jego realizacji (np. młodzież miasta, mieszkańcy osiedla, wszyscy mieszkańcy Miasta Skwierzyna, turyści, przedsiębiorcy, itp.).

.....
.....

KRÓTKI OPIS PROJEKTU:

W tym punkcie należy wykazać m.in.: związek funkcjonalny lub techniczny z innymi realizowanymi zadaniami; obowiązek realizacji wynikający z przepisów.

W tym punkcie m.in. należy określić czy planowane przedsięwzięcie posiada opracowaną dokumentację techniczną oraz czy posiada pozwolenie na budowę. Jeżeli spełnienie tych warunków nie jest wymagane należy również to zapisać.

Należy również opisać aktualne zaawansowanie prac nad realizacją zadania inwestycyjnego.

.....
.....

LOKALIZACJA:

Określając lokalizację należy umiejscowić planowane przedsięwzięcie, podając adres/numer działki, podać inne dane charakteryzujące nieruchomość, w tym także formę władania gruntem - czyja własność, (jeśli grunt objęty jest umową dzierżawy- określić jej okres obowiązywania).

Należy również określić czy planowane przedsięwzięcie jest zgodne z aktualnym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego. Jeżeli spełnienie tego warunku nie jest wymagane, należy również to zapisać.

.....
.....

CZAS REALIZACJI PROJEKTU:

W tej pozycji należy określić proponowane ramy czasowe realizacji projektu.

.....
.....

EFEKT:

Ekonomiczny (mierzalny) - określić czy będzie generować dodatkowe dochody, czy dodatkowe wydatki.

Społeczny - zaspokaja potrzeby mieszkańców (dostępność do placówek oświaty, poprawia komunikację, itp.), poprawia aktywność zawodową mieszkańców, stwarza warunki do ożywienia inwestycyjnego wśród podmiotów gospodarczych, itp.

Inne efekty.

.....
.....

KOSZTY:

W niniejszej pozycji należy podać jednorazowe nakłady inwestycyjne na zadanie a także roczne koszty eksploatacji, które będą miały wpływ na budżet miasta.

.....
.....

ZAANGAŻOWANIE ŚRODKÓW WŁASNYCH:

W pozycji tej należy określić udział środków własnych w całkowitych nakładach inwestycyjnych; procentowo i kwotowo. Należy również wskazać, czy realizowany projekt należy do zadań własnych miasta.

.....
.....

WPŁYW NA ŚRODOWISKO:

W niniejszej pozycji należy określić wpływ planowanego przedsięwzięcia na środowisko: pozytywny / neutralny / negatywny oraz uzasadnić.

.....
.....

PARTNERZY PROJEKTU:

W niniejszej pozycji należy wymienić partnerów zaangażowanych w jakikolwiek sposób (pośrednio lub bezpośrednio) w realizację projektu oraz ewentualnie wykazać, czy jest planowane i możliwe pozyskanie dodatkowych środków na realizację przedsięwzięcia z: funduszy pomocowych Unii Europejskiej, PPP i innych.

.....
.....

UZASADNIENIE:

Uzasadniając proponowane zadanie należy wykazać jego związek z innymi zadaniami zrealizowanymi lub realizowanymi, w stosunku do których posiada ono charakter komplementarny, pozwalający wzmocnić pozytywny efekt oddziaływania na otoczenie.

.....
.....

Data :

.....
*podpis osoby składającej
Wniosek*

.....
podpis Burmistrza Skwierzyny

**WYKAZ REFERATÓW
URZĘDU MIEJSKIEGO SKWIERZYNA,
W KTÓRYCH MOŻNA SKŁADAĆ WNIOSKI**

Lp.	Nazwa Wydziału
1.	SEKRETARIAT URZĘDU MIEJSKIEGO W SKWIERZYNIE
2.	BIURO OBSŁUGI INTERESANTA

KRYTERIA OCENY ZADAŃ W PROJEKCIE

LP.	WYSZCZEGÓLNIENIE	PUNKTACJA
1.	Zgodność ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego	2 punkty
2.	Dokumentacja (dokumentacja techniczna, kosztorys inwestorski)	1 punkt
3.	Możliwość finansowania zadania przy udziale środków zewnętrznych (fundusze strukturalne; PPP; inne)	1 punkt
4.	Pozwolenie na budowę	2 punkty
5.	Przedsięwzięcia realizowane w ramach zadań własnych Miasta	3 punkty
6.	Komplementarność - powiązanie z innymi zadaniami	1 punkt
RAZEM:		10 punktów

2.0. ZAŁOŻENIA PROGRAMU REWITALIZACJI

2.1. Zasięg terytorialny i okres realizacji Lokalnego Programu Rewitalizacji

Lokalny Program Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna - przewidziany jest na lata 2010-2020. Program stanowić będzie kontynuację prac rozpoczętych w roku 2007 opracowanych pierwotnie dla pięciu obszarów Miasta Skwierzyna.

Obszar przeznaczony do rewitalizacji w latach 2010-2020 obejmuje 36 ulic ulokowanych w centralnej części miasta. Program ten określa szczególne obszary, które stanowią wyodrębnione elementy przestrzeni miasta określone oznaczonymi numerami działek i numerami kamienic przy ulicach wchodzących w skład obszaru rewitalizowanego. Szczegółowy wykaz własności (sposobu władania) tych nieruchomości znajduje się w załączniku nr 1/d do niniejszego dokumentu.

Dla potrzeb planowania strategicznego w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji poszczególnym obszarom przypisano następujące ulice, obiekty i przestrzenie niezabudowane. Teren podzielono na 3 obszary.

Obszar 1. – „Centrum nad Wartą”.

Obszar 2. – „Centrum”.

Obszar 3. – „Centrum Południe”.

Zidentyfikowane obszary stanowią o podziale przestrzeni społeczno – gospodarczej miasta. W tych obszarach będą realizowane poszczególne przedsięwzięcia zamieszczone w zintegrowanej tabeli Wieloletniego Planu Inwestycyjnego. Dotyczy to inwestycji finansowych zarówno w oparciu o montaż finansowy środków z budżetu gminy i funduszy strukturalnych, jak i realizowanych tylko w oparciu o środki własne. Czas realizacji Programu wyznacza tabela WPI (**rozdział 9.2.** Wieloletni Plan Inwestycyjny na lata 2010-2020).

2.1.1. Kryteria wyboru obszaru do rewitalizacji

Zgodnie z „Wytycznymi do tworzenia Lokalnych Programów Rewitalizacji dla województwa lubuskiego na lata 2007 –2013”, za obszar zdegradowany uznaje się teren spełniający co najmniej trzy z kryteriów określonych w Wytycznych MRR w zakresie programowania działań dotyczących mieszkalnictwa:

- a) wysoki poziom ubóstwa,
- b) wysoki poziom długotrwałego bezrobocia,
- c) wysoki poziom przestępczości i naruszeń prawa,
- d) niski poziom aktywności gospodarczej,
- e) porównywalnie niższy poziom wartości zasobu mieszkaniowego.

Przy kategoriach interwencji **50 - Rewaloryzacji obszarów przemysłowych i rekultywacji skażonych gruntów** oraz **61 – Zintegrowane projekty na rzecz rewitalizacji obszarów miejskich i wiejskich** beneficjenci zobligowani są do wykazania wartości wskaźników do co najmniej trzech kryteriów podanych w punktach od a) do d). Przy kategorii interwencji **78 – Infrastruktury mieszkalnictwa** beneficjenci zobligowani są do wykazania wartości wskaźników do co najmniej trzech kryteriów podanych w punktach od a) do e), – przy czym pkt e) jest obligatoryjny.

Teren przeznaczony do rewitalizacji w Mieście Skwierzyna uznany został, zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, za obszar zdegradowany.

2.2. Główne kierunki działań

Całemu obszarowi objętemu rewitalizacją przypisano dwa priorytety: *sferę społeczną i sferę gospodarczo - ekonomiczną*.

Dla każdego z tych priorytetów wyznaczono cele operacyjne, bez których każdy z tych priorytetów życia społeczno-gospodarczego nie miałby możliwości dalszego rozwoju. Szczegółowy opis celów i kierunków działania znajduje się w **rozdziale 8**.

Główne cele operacyjne przypisane do strefy społecznej to:

1. Ożywienie społeczno – gospodarcze,
2. Zainicjowanie i wzmocnienie współpracy między różnymi podmiotami przy lokalnych działaniach społecznych,
3. Zwiększenie udziału społeczności lokalnej w życiu kulturalnym miasta,
4. Ograniczenie patologii społecznych,
5. Poprawa wizerunku i tożsamości lokalnej mieszkańców.

Główne cele operacyjne przypisane do strefy gospodarczo - ekonomicznej to:

1. Tworzenie nowych miejsc pracy,
2. Pobudzenie ruchu turystycznego,
3. Uzyskanie ładu przestrzennego i estetyki miasta,
4. Przywrócenie nieruchomościom ich utraconej wartości,
5. Poprawa standardu zasobów mieszkaniowych,
6. Wzrost ilości przedsięwzięć organizowanych w obszarze oddziaływania inwestycji,
7. Podnoszenie prestiżu dotąd zaniedbanych miejsc.

Ponadto dokument ma na celu propagowanie zachowań proekologicznych i wykorzystywanie przy rewitalizacji centrum Miasta Skwierzyna technologii przyjaznych środowisku.

2.3. Nawiązanie do dokonanych działań i przedstawienie postępu w realizacji programu wraz z stanem prac nad planowanymi inwestycjami

W ramach wcześniejszych projektów inwestycyjnych na terenie miasta podjęto szereg działań związanych z odnową i przebudową obiektów użyteczności publicznej. Zrealizowano wiele projektów związanych z poprawą infrastruktury drogowej i okołodrogowej w mieście. Zmodernizowano infrastrukturę techniczną, w tym wodociągową i kanalizacyjną.

Projekty podzielić można na zrealizowane w całości i częściowo, a także na takie, dla których uzyskano pozwolenia na budowę i przygotowano dokumentację pod inwestycje. Szczegółowy opis inwestycji oraz stopień ich realizacji zawiera **tabela 35 w podrozdziale 4.1.3**.

Stan prac nad planowanymi inwestycjami opisany został w programach operacyjnych i tabeli Wieloletniego Planu Inwestycyjnego (**rozdział 9**). W planach inwestycyjnych umieszczono 27 zadań do realizacji na lata 2010-2020 z zakresu wyżej wymienionych sfer działania. Część przedsięwzięć stanowi kontynuację wcześniejszych działań i poniesionych nakładów finansowych. Obecny Program Rewitalizacji Miasta Skwierzyna stanowi kontynuację wizji rozwoju społeczno –gospodarczego tego obszaru.

3.0. CHARAKTERYSTYKA OBECNEJ SYTUACJI NA TERENIE CAŁEGO MIASTA SKWIERZYNA³

Gmina Skwierzyna jest gminą miejsko - wiejską, położoną w zachodniej części Polski, w województwie lubuskim, na terenie powiatu międzyrzeckiego, między Pojezierzem Międzyzgodzko-Sierakowskim a Pojezierzem Łagowskim. Gmina sąsiaduje z Puszczą Notecką oraz gminami: Przytoczna, Bledzew, Deszczno, Santok, Drezdenko i Międzyzgod.

Gmina Skwierzyna zajmuje powierzchnię 28 513 ha. Na koniec 2006 roku gminę zamieszkiwało 12 899 osób. Na terenie gminy występują tereny niezwykle malownicze i atrakcyjne turystycznie, a bogactwem tej ziemi są lasy, rzeki i jeziora. Okolice miasta i gminy należą do najbardziej zalesionych obszarów Polski. Lasy zajmują 68% powierzchni gminy. Okalające gminę lasy pozwalają na uprawianie myślistwa, grzybobrania, wędkowania oraz zachęcają do turystyki pieszej i rowerowej.

Przez teren gminy przepływają dwie rzeki Warta i Obra, które są rezerwatem dla siedlisk bobrów, bociana czarnego, kani rudej i orła bielika. Rzeka Obra, wraz z rynną jezior zbąszyńskich, tworzy najpiękniejszy na Niżu Polskim szlak wodny o długości 220 km, który kończy się w Skwierzynie. Jeziora, które okalają gminę, tj.: Jezioro Chycina, Jezioro Głębokie, Jezioro Cisie, Jezioro Lubikowskie i Jezioro Soleckie są miejscem do uprawiania kajakarstwa, windsurfingu i żeglarstwa.

Ważnym węzłem komunikacyjnym jest miasto Skwierzyna, na terenie którego krzyżują się dwie drogi: krajowa Nr 24 Gorzów Wielkopolski - Poznań i droga krajowa Nr 3 Wrocław – Szczecin. Gmina Skwierzyna posiada bliski dostęp do granicy państwa w miejscowościach: Kostrzyn - 70 km, Słubice – 80 km, Świecko – 90 km. Niewielkie odległości dzielą Skwierzynę od innych miast polskich: Gorzów Wlkp. – 30 km, Poznań – 100 km, Szczecin – 130 km, Wrocław – 250 km.

Miasto Skwierzyna utrzymuje stosunki partnerskie z niemieckim miastem Bernau i rosyjskim miastem Briańsk. Miasto Skwierzyna jest centrum edukacyjnym, kulturalnym, rekreacyjnym gminy.

SKWIERZYNA- Zqueryn, Zwerin, Nova Squerin, Skwirzyn, Skwirzyna, Schwerin - tak na przestrzeni dziejów wymieniana była - w różnych dokumentach - nazwa miasta. Dominowała jednak forma niemiecka - Schwerin, którą posługiwano się aż do roku 1945, do momentu powrotu Skwierzyny do Polski Etymolodzy polscy różnie interpretują pochodzenie samego wyrazu. Wywodzą je od: 1. słowa „skwar”- miejsca wypalonego, 2. przezwiska Skwira, Skwirza lub Skwirz 3. staropolskiego skwirz - czyli świerszcz 4. czasownika dźwiękonaśladowczego „skwirać, skwirzeć”- odnoszącego się do przenikliwego głosu ptaka lub cykania świerszcza 5. nazwa znaczy tyle co „położony na zgłębieniu, na zakręcie” Z kolei niemieckiej nazwie Schwerin- odpowiada zwrot „es geht da schwer in”- odnoszący się do miejsca niedostępnego, do którego trudno dotrzeć.

Po raz pierwszy nazwa miasta „civitis Nove Squerin” pojawiła się w dokumencie z 1312 r., w którym margrabia brandenburski, Waldemar, nadaje wieś Popowo klasztorowi cysterskiemu w Zemsu. Mowa jest w nim także o granicy, którą wyznaczył król Przemysław II między Popowem a dobrami należącymi do Skwierzyny.

Początki historii miasta Skwierzyna giną w pomroce dziejów dlatego, że nie zachowały się żadne dokumenty z dawnych, wczesnośredniowiecznych czasów. Głównym sprawcą zniszczeń i spustoszeń w świadectwach kultury materialnej był pożar, który ponad sześciokrotnie spopielał całe kwartały miasta. Wraz z nimi płonęły, tak istotne dla przyszłych pokoleń, materiały źródłowe. Te, które się zachowały, są ledwie fragmentem wiedzy o powstawaniu miasta, jego ciekawym rozwoju, ale dla nas-potomnych mają ogromną wartość, ponieważ potwierdzają, że Skwierzyna żyła, rozwijała się, i co najważniejsze, przetrwała, mimo przeciwności losu.

Według autorów nielicznych zachowanych źródeł pisanych i kartograficznych, Skwierzyna rozwinęła się z niewielkiej osady rybackiej, która powstała w miejscu pradawnej przeprawy rzecznej u ujścia rzeki Obry do Warty. Tutaj krzyżowały się ważne szlaki lądowe (Wielkopolska- Pomorze Zachodnie- Brandenburgia) i wodne (Poznań-Santok-Szczecin), które przyczyniły się do rozwoju miasta. To prawdopodobnie tutaj, według wzmianek w kronikach, Bolesław Krzywousty przeprowadzał się przez rzekę Wartę, by przepędzić Pomorzan, którzy „...na wprost Sątoku (...) wystawili gród przeciwny”.

Legenda mówi, że gród założył książę Świętopełk i około 1208 r. nadał mu pierwsze prawa miejskie. Taką wersję zdarzeń podaje najstarsza kronika miasta napisana prawdopodobnie przez

³Informacje zaczerpnięte ze Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna oraz z portalu internetowego www.skwierzyna.pl

XVIII-wiecznego pisarza miejskiego oraz fragmentarycznie zachowana kronika Erasmusa Lassena z początku XIX wieku. Późniejsze źródła jednak wykluczają taką możliwość.

Pewnym natomiast jest fakt, że z osady rybackiej później targowej, już w XII wieku rozwinęło się miasto, które w 1295 r. uzyskało pierwszą lokację. Prawa miejskie nadał Skwierzynie książę wielkopolski, Przemysław II.

WIEK XIV - XV - Sama lokacja z 1295 r. nie wpłynęła zasadniczo na wielki rozwój miasta, gdyż Skwierzyna, leżąc na styku Wielkopolski, Pomorza i Brandenburgii musiała walczyć o swe jestestwo. Często przechodziła z rąk do rąk, jeśli nie polskich to niemieckich, jak nie królewskich to książęcych. W latach 1300-1319 należała do księstwa łęgowskiego, od 1319 r. do 1326 r. do Brandenburgii. Co prawda, Władysław Łokietek przywraca Skwierzynę Polsce i następuje ponad 400-letni względny okres spokoju politycznego i rozwoju świadomości narodowej, ale jeszcze w 1466 r. król Kazimierz Jagiellończyk za długi sprzedaje Skwierzynę Piotrowi z Szamotuł, a w 1509 r. za sprawą Zygmunta Starego dostaje się w ręce rodu Górków, najpierw Łukasza, później jego przyrodniego brata, Stanisława Myszkowskiego z Mirowa. Po 1543 r. znów staje się miastem królewskim.

Na skutek wielkiego pożaru około 1400 r., który obraca w zgliszczą całe kwartały, Skwierzyna traci prawa nadane przez Przemysła II (w pożarze spłonęły wszystkie archiwalia miejskie). Ponieważ ciągle była miastem królewskim, toteż tylko do króla należało prawo nadawania, odtwarzania praw lokacyjnych. Niezwykła musiała być determinacja mieszkańców w uzyskaniu nowego aktu lokacyjnego, skoro już sześć lat później król, Władysław Jagiełło, przychylając się do prośby władarzy grodu, wznawia dokument o lokacji, nadaje nowe przywileje i lokuje na prawie magdeburskim w 1406 roku.

WIEK XVI -XVIII - Wyrazem rozwoju, dobrobytu i rosnącego prestiżu było przyznanie miastu barw i herbu w 1530 roku. Jednocześnie, za sprawą wielu przywilejów i nadawanych praw, jego rozwój nabiera tempa, choć okresy wspaniałości przeplatają się z tragediami, które dotyczą miasto. Zarazy, powodzie, przemarsze wojsk (wojna trzynastoletnia, potop szwedzki, wojna siedmioletnia), a co za tym idzie grabieże, plądrowanie miasta, gwałty, nie należą w tym czasie do rzadkości. Także wieloletnie spory z opactwem w Bledzewie o okoliczne lasy i łąki, z Brandenburgią o ruch handlowy na Warcie nadwierały finanse miasta i mieszkańców. Z kolei okresy spokoju przyczyniają się do uzupełniania miejskiej kasy, sprzyjają rozwojowi i bogaceniu się mieszkańców.

Podstawą zamożności stały się przede wszystkim rzemiosło i handel. Skwierzyna słynęła z tkactwa, szewstwa, piwowarstwa, sukiennictwa, handlu skórą, futrami, zbożem i drewnem, którego było pod dostatkiem z racji bliskości Puszczy Noteckiej. Źródłem zaś dochodów miasta były liczne podatki, którymi obciążano mieszkańców, przejezdnych i handlujących na słynnych jarmarkach skwierzyńskich.

Była też wówczas Skwierzyna miastem trójnarodowościowym. Przez wieki, aż po początki XX-stulecia zamieszkiwali ją Polacy, Niemcy, Żydzi. Najlicniejszą grupą narodowościową byli Niemcy, którzy napłynęli na te ziemie jeszcze w średniowieczu. Oni też najczęściej sprawowali w miasteczku władzę, decydowali o najważniejszych dla miasta sprawach. Stosunkową sporą grupę stanowili Żydzi, zajmujący się głównie produkcją sukna i handlem. Polacy stanowili w owym czasie mniejszość i należeli głównie do biedoty miejskiej. Utrzymywali się z doraźnej pracy w mieście, zamieszkiwali rejony dzisiejszej tzw. „kasztanówki”. W mieście zgodnie egzystowały trzy grupy wyznaniowe: katolicka, żydowska i ewangelicka. Każda z nich miała w Skwierzynie swoją szkołę, świątynię, swój kwartał w mieście, swoje miejsca pochówku. Katolicy zajmowali kwartały wokół rynku i kościoła św. Mikołaja, który był zarazem ich świątynią. Centrum objęła gmina ewangelicka z kościołem usytuowanym pierwotnie na terenie dzisiejszego placu targowego przy ul. Jagiełły, a później przy ul. Chrobrego. Natomiast Żydzi zawiadywali zachodnią częścią miasta, której punktem centralnym była synagoga zbudowana przy ul. Rowowej (dziś róg ul. Jagiełły i Powstańców Wielkopolskich). Do dziś zachowały się ślady po żydowskim kirkucie, ewangelickim cmentarzu czy kościele. Niestety synagoga spłonęła pod koniec II wojny światowej.

Wiek XVIII- XX - II rozbiór Rzeczypospolitej w 1793 roku zmienił radykalnie sytuację polityczną i gospodarczą Skwierzyny. Miasto przeszło pod zarządek Prus i od tej pory, nie licząc krótkiego epizodu czasów napoleońskich i Księstwa Warszawskiego, pozostawało, do zakończenia II wojny światowej, pod rządami państwa pruskiego, a od 1871 r. Rzeszy Niemieckiej. Dopiero po wyzwoleniu, w 1945 roku, Skwierzyna wróciła do Polski.

Fakt znalezienia się miasta pod zarządem pruskim wpłynął niekorzystnie na proporcje narodowościowe. Jeśli jeszcze na początku XIX wieku Polacy stanowili ponad połowę ludności, to już pod koniec tego wieku jedną trzecią, a w styczniu 1945 r., tylko jedną dziesiątą. W połowie lutego, na 500 osób znajdujących się w mieście, tylko 80. przyznawało się do polskości.

Władze zaborcze ostro zabrały się za porządki w „nowo pozyskanych” miastach, w tym i w Skwierzynie. Rozpoczęły od wprowadzenia prawa pruskiego, zmiany jednostek miar i wag,

zmonopolizowania handlu tytoniem. Zaborcy zabronili budowy drewnianych kominów stwarzających zagrożenie pożarowe, zabronili zebraniń i nakazali większą dbałość o rozwój gospodarczy regionu.

1816 r. miasto otrzymało prawo rozstrzygania mniejszych spraw sądowych, a 16 lat później sąd miejski i ziemski. Rozpoczęto budowę wielu dróg komunikacyjnych. Siecią kolejową połączono miasta: Skwierzyna (Schwerin) –Wierzbno (– Wierzbaum) Międzychód (Birnbaum) oraz Gorzów (Landsberg)- Skwierzyna (Schwerin)- Międzyrzecz (Meseritz). Po ogromnym pożarze w 1821 r., który zniszczył ponad 60 budynków mieszkalnych, zmienił się również charakter budownictwa. Zaczęto stawiać solidniejsze domy z cegły, brukowano i wytyczano nowe ulice, budowano gmachy użyteczności publicznej. W 1838 r. niejaki S.J. Sello otwiera pierwszą w mieście księgarnię, cztery lata później powstaje drukarnia, a w roku Wiosny Ludów wychodzi pierwszy tygodnik „Skwierzyńskie Doniesienia Lokalne” („Schweriner Lokal-Anzeiger”). W 1840 r. rozpoczęto budowę ratusza, którą zakończono już rok później. W 1910 r. po oddaniu do użytku elektrowni koło Bledzewa, miasto otrzymało oświetlenie elektryczne. Najpiękniejsze latarnie oświetlały miejscowy rynek i dzisiejszą ulicę Marszałka Piłsudskiego. W ślad za rozwojem gospodarczym szedł rozwój administracyjny miasta. W roku 1887 Skwierzyna została miastem powiatowym, w którego granicach znalazł się Bledzew i 41 okolicznych gmin. Powiat skwierzyński objął swoim zasięgiem ponad 650 km², a Skwierzyna stała się siedzibą starostwa. Dzięki tej zmianie miasto zyskało na znaczeniu i wzbogaciło się o kolejne urzędy i instytucje – urząd powiatowy, urząd budowlany, opieki społecznej, urząd katastralny, a także sąd powiatowy.

Dwudziestolecie międzywojenne jest okresem zastoju, bezrobocia, hiperinflacji. Decyzją Traktatu Wersalskiego Skwierzyna pozostała w rękach niemieckich. Miasto znalazło się odtąd w niekorzystnej sytuacji ze względu na swe strategiczne położenie między Polską a Rzeszą Niemiecką. Załamały się stare rynki zbytu, podupadł handel, zmalała żegluga na Warcie. Zamknięto wiele zakładów rzemieślniczych i sklepów. Pojawiło się widmo bezrobocia. Władze miasta, chcąc zapobiec szalejącej, olbrzymiej inflacji, wprowadziły do obiegu własne, skwierzyńskie monety. Dopełnieniem fatalnej sytuacji gospodarczej były plagi, które nawiedziły miasto. Chmury motyli zniszczyły ogromne połacie lasów. Podniósł się również poziom wód gruntowych tak bardzo, że trzeba było ewakuować mieszkańców okolicznych wsi.

Po wielu latach starań, udało się władzom przeforsować projekt zaistnienia w mieście garnizonu wojskowego. W 1937 roku rozpoczęto budowę koszar, którą ukończono w roku następnym. W grudniu 1938 r. do nowych budynków wojskowych wprowadził się 123 rezerwowy batalion piechoty granicznej. Budowa koszar zdecydowanie wpłynęła na poprawę życia mieszkańców. Od tamtego czasu wojsko nieprzerwanie towarzyszy Skwierzynie, a przez lata zmieniały się tylko mundury.

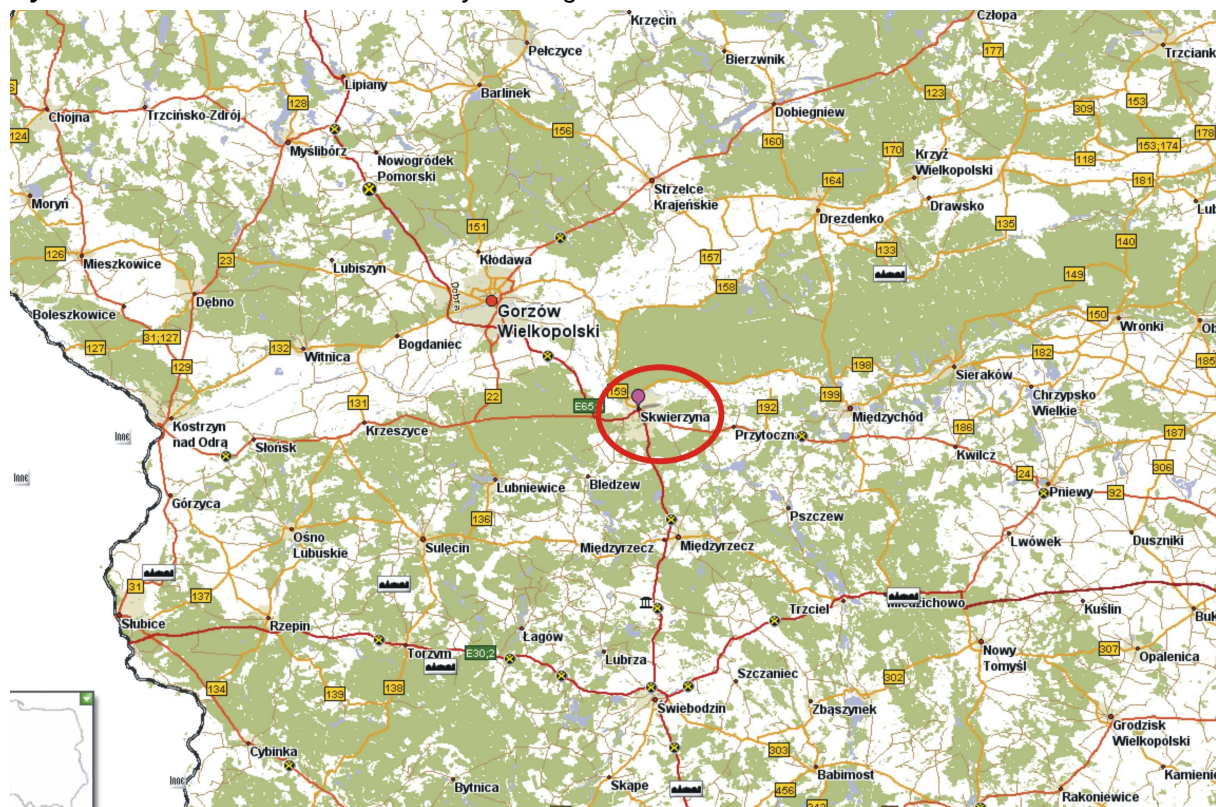
Mimo trudności finansowych i gospodarczych, miasto rozwijało się i piękniało. Było czyste, schludne, zadbane. Kamienice spowijały kwiaty i bluszcze. Nic więc dziwnego, że berlińczycy upodabali sobie miasteczko i traktowali niemal jak kurort. Pyszne chleby i ciasteczka wypiekane w licznych kawiarniach i letnich ogródkach. Sale koncertowe, teatralne i taneczne zapewniały solidny repertuar, a sala kinowa na 500 miejsc była miejscem spotkań miłośników filmu.

W dniu wybuchu II wojny, Skwierzyna liczyła 8.943 mieszkańców łącznie z wojskiem. Według zapisków prowadzonych w kronice w 1942 r. przez płatnika naczelnego Victora Fijałkowskiego, Skwierzyna: „Była miastem garnizonowym. Obok koszar i obozów służby pracy mieściły się liczne zarządy: starostwo, zarząd okręgowy, sąd okręgowy, urząd katastralny, wojskowy urząd meldunkowy, urząd skarbowy i celny, urząd pracy, urząd leśny, urząd hodowli zwierząt i urząd zdrowia. Poza tym znajdują się w Skwierzynie następujące instytucje publiczne: średnia szkoła męska z seminarium duchownym, studium nauczycielskie, miejska szkoła zawodowa, szkoła gospodarstwa domowego, szkoła rolnicza, jedna szkoła podstawowa dla chłopców i jedna dla dziewcząt, jeden szpital i muzeum krajoznawcze. Wymienić też trzeba port połączony z linią kolejową, dwie stacje kolejowe, rzeźnię, stadion, kąpielisko rzeczne. W Skwierzynie znajdują się również wodociągi i kanalizacja, elektrownia koło Bledzewa, cegielnia miejska i plantacja szparagów. Są tutaj również następujące fabryki: fabryka likierów, krochmalu, konserw, mebli, pomp, aparatów, trzy tartaki i trzy młyny i dwa kościoły”.

W latach wojny Skwierzyna nie ucierpiała wiele. Do stycznia 1945 r. miasteczko wyglądało tak jak dawniej. W momencie, gdy do miasta wkroczyli Rosjanie, rozpoczęło się planowe niszczenie wszystkiego, co przedstawiało jakąkolwiek wartość, a nie było wykorzystane przez armię. W wyniku działań bezpośrednich, ale też w wyniku grabieży, dewastacji mienia, miasto zniszczone zostało prawie w 60%, a obraz zniszczeń pojawiał się w wielu wspomnieniach. Miasto „...odstraszało kikutami spalonych domostw. Zniszczeniu uległy wszystkie okazalsze i nowocześniejsze gmachy w centrum miasteczka.” Skwierzyna została „...doszczętnie obrabowana z mebli i sprzętów domowych do tego stopnia, że z trudem udało się urządzić biura starostwa, a dla nowoprzybywających osiedleńców niewiele pozostało mebli, z których olbrzymi procent jest zniszczony.”

Lata powojenne to nie tylko czas odbudowy, to także okres wędrówki ludów. Z terenów odzyskanych, a do takich należy Skwierzyna, wysiedlono dawnych jego mieszkańców (Niemców), a ich miejsce zajęli wygnańcy ze Wschodu, przesiedleńcy niechlubnej „akcji Wisła”, migranci z okolicznych wiosek i to oni, tworząc niezwykłą mozaikę ludzką z pozostałymi mieszkańcami, odbudowali miasto.

Rysunek 1 Położenie miasta Skwierzyna w regionie



Źródło: www.targeo.pl

Tabela 1. Miasto w statystyce na lata 2008 i 2009

WYSZCZEGÓLNIENIE	WARTOŚCI 2008	WARTOŚCI 2009
Stan ludności ogółem, w tym:	10 108	9743
mężczyźni	4 899	4662
kobiety	5 209	5081
Ludność w wieku przedprodukcyjnym ogółem, w tym:	2 023	2112
mężczyźni	1 051	1011
kobiety	972	1101
Ludność w wieku produkcyjnym ogółem, w tym:	6 863	6488
mężczyźni	3 507	3260
kobiety	3 356	3228
Ludność w wieku poprodukcyjnym ogółem, w tym:	1 222	1143
mężczyźni	341	301
kobiety	881	842
Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	47,3	50,2
Urodzenia żywe	109	95
Zgony ogółem	79	112
Dochód budżetu gminy ogółem (w złotych):*	32 378 500,38	43.268.396
Wydatki budżetu gminy ogółem (w złotych), w tym na:*	34 209 580,83	42.272.522
gospodarkę mieszkaniową	704.696,79	831.534,51
administrację publiczną	3.360.985,78	3.887.598,65
oświatę i wychowanie	14.635.186,12	16.233.204,48
ochronę zdrowia	220.501,98	173.631,46
opiekę społeczną	6.922.986,80	7.172.168,99
Dochody ogółem w złotych na 1 mieszkańca	3203	3610
Dochody własne w złotych na 1 mieszkańca	892,91	956,18
Wydatki w złotych na 1 mieszkańca	3384,43	3968,08
Wydatki inwestycyjne w złotych na 1 mieszkańca	4.424.540,30	6.804.888,99

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie oraz dane GUS.

3.1. Zagospodarowanie przestrzenne

3.1.1. Granice stref ochrony konserwatorskiej

Obiekty zabytkowe⁴

Na terenie miasta Skwierzyna występują liczne zespoły oraz pojedyncze obiekty zabytkowe wymagające szczególnej ochrony konserwatorskiej.

- **Kościół Świętego Zbawiciela w Skwierzynie** – XIX - wieczna świątynia poewangelicka powstała na miejscu dawnego, drewnianego zboru, który spłonął w pożarze miasta. Nowa świątynia ewangelicka zbudowana została w latach 1847-1854. Jest to prostokątna bryła z przylegającą niszą ołtarzową w stylu neoromańskim. Smukła, ośmiokątna wieża dzwonnicza wolnostojąca przed frontem głównym, połączona jest z nawą otwartym przedsionkiem.
- **Kościół Świętego Mikołaja w Skwierzynie** - liczący siedem wieków usytuowany jest w centrum Starego Miasta. Po raz pierwszy wzmiankowany w dokumentach w 1226 r. (z tego okresu pochodzą mury z prezbiterium). Początkowo była to budowla drewniana. Pod koniec XV wieku wzniesiono nową, zbudowaną z cegły świątynię, która w obrysach murów obwodowych przetrwała do dziś. Od 1507 roku kościołowi patronuje św. Mikołaj Biskup. W latach 1861-1863 kościół został gruntownie przebudowany, zyskał wygląd trójnawowego kościoła halowego. Niezmieniona została jedynie fasada zachodnia. Konsekracji nowej budowli 17.05.1863 r. dokonał sufragan poznański, biskup Franciszek Stefanowicz. Obecny kościół to budowla murowana w stylu późno-gotyckim, zamknięta od wschodu trójbocznie. Posiada cztery przęsła wzdłuż nawy głównej. Wyposażenie kościoła pochodzi niemal w całości z XIX wieku. Najstarszym zabytkiem świątyni jest monumentalny krucyfiks z XVIII wieku, zawieszony w kruchcie podwieżowej. Najcenniejszym darem i zabytkiem jest również pochodzący z XVII w. łaskami słynący **obraz Matki Boskiej Kłewańskiej** zwany też obrazem Matki Boskiej Wspomożenia Wiernych, który umieszczono w ołtarzu głównym w 1968 roku. Także w bliskim otoczeniu kościoła znajdują się dwie rzeźby pochodzące z XIX wieku. Jedna to rzeźba św. Mikołaja na wysokim cokole, a druga to rzeźba anioła z nagrobka.
- **Ratusz** - obecny ratusz jest budowlą stosunkowo młodą, pochodzącą z początków XIX w. Poprzedni obiekt, zbudowany został w XVI w., spłonął w wielkim pożarze. Z dawnego wyposażenia ratusza zachowały się tylko nieliczne meble klasycystyczne z lat 30. XIX wieku.
- **Ulica Marszałka Piłsudskiego** - jest to główna ulica miasta prowadząca bezpośrednio do Rynku. Dziś potocznie zwana „skwierzyńskim deptakiem”. Przy ulicy Piłsudskiego zachowało się najwięcej zabytkowych kamienic, których historyczna zabudowa pochodzi z lat 20-30. XIX wieku.
- **Cech Rzemiosł** - kamienica położona jest w bezpośredniej bliskości ratusza, po jego południowo-wschodniej stronie, na rogu ulic: Rynek i Dąbrowskiego. Zbudował ją w 1856 r. bogaty niemiecki kupiec, w roku 1910 przejął ją zegarmistrz, a później piekarz. W 1980 r. umieszczono w nim biuro Cechu Rzemieślników i Przedsiębiorców.
- **Budynek Nadleśnictwa** - został wzniesiony na przełomie XIX i XX wieku przez nieznaną budowniczych. Od początku swego istnienia należał do nadleśnictwa. Przed budynkiem usytuowany jest niewielki ogród dendrologiczny, który jest początkiem „Szlaku bobrów” na rzece Obrze.
- **Budynek Ośrodka Pomocy Społecznej** - zbudowany został pod koniec XIX wieku i usytuowany poza pierwotnym układem urbanistycznym miasta. Po II wojnie budynek

⁴ Opracowano na podstawie informacji zawartych na stronie internetowej www.skwierzyna.pl oraz folderów informacyjnych o gminie Skwierzyna.

wykorzystywany był jako przychodnia zdrowia później jako żłobek. W 1995 r. po remoncie zorganizowano w nim Ośrodek Pomocy Społecznej.

- **Budynek Poczty** - wzniesiony został w 1888 r. za czasów burmistrza Hugo Mullera w stylu neogotyckim charakterystycznym dla obiektów użyteczności publicznej. W 1945 r. budynek został wypalony od wewnątrz. Po odbudowaniu gmachu, urząd pocztowy przeniesiono w 1950 r. do dawnej siedziby, w której mieści się do dziś.
- **Willa - ul. 2 Lutego** - to typowa willa fabrykancka zbudowana ok. 1910 r. przez właściciela Augusta Klemmanna mistrza murarskiego i ciesielskiego. Willa wykazuje cechy modernistyczne ze stylowymi zapożyczeniami. Do 1945 r. budynek pełnił funkcję mieszkalną i administracyjną. W latach 70-90. XX w. mieściła się w niej przychodnia zdrowia. Obecnie nowy właściciel stara się przywrócić zabytkowej willi dawną świetność.
- **Willa - ul. Mostowa** - powstała w latach 20-30. XX wieku. Służyła mieszkańcom Skwierzyny jako obiekt rozrywkowy zwany Strandschlossen. Po II wojnie dom przejęły Skwierzyńskie Fabryki Mebli, i wówczas nazwano go „Drzewiarzem”, zachowano natomiast funkcję rekreacyjną obiektu. W roku 1981 w budynku umieszczono przedszkole zakładowe GFM. Na skutek zmian politycznych i trudności finansowych fabryki, władze miasta odkupiły „Drzewiarz”. Następnie budynek kupił od miasta skwierzyński biznesmen. Obecnie w willi mieści się Hotel-Restauracja „Dom nad Rzeką”.
- **Kirkut** – cmentarz żydowski usytuowany na tzw. Górze Żydowskiej przy drodze nr 3 w kierunku Międzyrzecza. To jedna z większych nekropoli żydowskich na tych terenach. Najstarszy zachowany nagrobek pochodzi z 1747 roku. Kirkut jest dowodem i symbolem obecności społeczności żydowskiej na terenie gminy i okolic.

Granice strefy ochrony konserwatorskiej określone są nieruchomościami zabudowanymi i działkami znajdującymi się w ramach wyznaczonego obszaru rewitalizacji usytuowanego w centrum miasta.

Poniższa tabela zawiera wykaz przedmiotów ochrony konserwatorskiej z podaniem ich umiejscowienia dla całego Miasta Skwierzyna.

Tabela 2. Obiekty zabytkowe miasta (obiekty wpisane do rejestru zabytków województwa lubuskiego)

NR REJ.	PRZEDMIOT OCHRONY	AKTUALNY ADRES	DATA POWSTANIA
21	Kościół parafialny Św. Mikołaja	Ul. . Plebańska	1
2111	Spichlerz	Ul. Prusa	4
416	Cmentarz Żydowski	Ul. Międzyrzecza	Bez numeru
L-1/99	Kamienica	Ul. Rynek	6
2176	Zespół urbanistyczny	Obszar miasta	-

Źródło: Dane z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

3.1.1.1. Strefy konserwatorskie⁵

Miasto posiada jedną wyodrębnioną strefę ochrony konserwatorskiej, której granicą jest obszar starego miasta.

Do rejestru zabytków nieruchomych na terenie miasta zostało wpisanych 5 obiektów o charakterze publicznym:

- układ urbanistyczny starego miasta
- kościół parafialny św. Mikołaja, XVI-XIX w.
- cmentarz żydowski, pocz. XIX
- dom, Rynek 25, XVIII
- spichlerz, pocz. XIX

⁵ Źródło: dane z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

3.1.2. Uwarunkowania ochrony środowiska⁶

Skwierzyna położona jest w najpiękniejszych zakątkach regionu między Pojezierzem Międzychodzko-Sierakowskim a Pojezierzem Łagowskim. Sąsiaduje z Puszcą Notecką, która jest wielkim rezerwatem leśnym i ornitologicznym. Okolice Skwierzyny to tereny niezwykle malownicze i atrakcyjne turystycznie, a bogactwem tej ziemi są lasy, rzeki i jeziora. Historycznie i kulturowo miejscowość położona jest w Wielkopolsce, na ziemi lubuskiej.

Lasy zajmują 68% powierzchni gminy, są rajem dla grzybiarzy, amatorów ciszy, spokoju i pieszych wędrówek, ale też miejscem spotkań myśliwych, gdyż nie brak tu dzikiej zwierzyny.

Rzeki, Warta a zwłaszcza Obra, która stała się rezerwatem dla siedlisk bobrów ("Szlak bobrów"), dostarczają wrażeń z wędrówek ich urozmaiconymi brzegami.

Rzeka Obra, wraz z rynną jezior zbąszyńskich, tworzy najpiękniejszy na Niżu Polskim szlak wodny o długości 220 km, który kończy się w Skwierzynie.

Jeziora, które okalają gminę Jezioro Chycina, Głębokie, Jezioro Cisie, Jezioro Lubikowskie i Jezioro Sołeckie są miejscem do uprawiania kajakarstwa, windsurfingu i żeglarstwa.

Środowisko przyrodnicze gminy Skwierzyna charakteryzuje się dużymi walorami. Walory te wynikają z cech środowiska przyrodniczego:

- gęstej sieci hydrograficznej w dolinie Warty w rejonie Rakowa (południowy-zachód) – Skwierzyna – (Chełmsko) – gmina Przytoczna i walorów krajobrazowych ujścia Obry,
- dużych deniwelacji w partiach krawędziowych doliny Warty i dużego zróżnicowania rzeźby terenu w Puszczy Noteckiej, a w szczególności w rejonach Kolonii Świniarki, Nowego Dworu, Krobielewka, Wiejc oraz Dobrojewa,
- dużym zróżnicowaniem ekosystemów doliny Warty i Obry oraz obszarów wydmowo- sandrowych Puszczy Noteckiej o ubogich siedliskach,
- występowaniem dużego kompleksu leśnego Puszczy Noteckiej.

W obszarze gminy Skwierzyna występują duże obszary biologicznie czynne funkcjonujące jako bank genów. Strukturę tych obszarów wyznaczają tzw. korytarze ekologiczne o dużym dynamizmie hydrosfery i związanych z nią ekosystemów.

Obszary Chronione

- 1) Doliny rzek Warty i Obry.
- 2) Zespół Przyrodniczo - Krajobrazowy „Kijewickie Kerki” w Sołectwie Murzynowo.
- 3) Liczne interesujące użytki ekologiczne znajdujące się na terenie administrowanym przez Lasy Państwowe (Nadleśnictwo Skwierzyna, Międzychód i Karwin).

Ponadto na terenie gminy zarejestrowanych jest 9 pomników przyrody, dodatkowo w chwili obecnej trwają prace nad ustanowieniem pomnikami przyrody grupy 100 drzew dębów i wiązów na terenie Zespołu Przyrodniczo Krajobrazowego „Kijewickie Kerki” oraz grupy modrzewi nad starym korytem Warty w Murzynowie.

Duże znaczenie mają również przebiegające w bezpośrednim sąsiedztwie gminy Skwierzyna wysokiej rangi jednostki krajowej sieci ekologicznej ECONET.

1. O znaczeniu międzynarodowym – obszary węzłowe wraz z biocentrami i strefami buforowymi:
 - Obszar Międzyrzecki – Pojezierze Łagowskie i Sierakowskie z trzema Parkami Krajobrazowymi i 13 rezerwatami,
 - Obszar „Natura 2000”.
2. O znaczeniu krajowym – obszar Puszczy Noteckiej, Kotliny Gorzowskiej, Bruzdy Zbąszyńskiej.

⁶ Źródło: www.skwierzyna.pl

Komunikacja Autobusowa - główne kierunki

- Warszawa,
- Wrocław,
- Poznań,
- Łódź,
- Zielona Góra,
- Szczecin.

Komunikacja PKP - główne kierunki

- Gorzów Wielkopolski,
- Zbąszynek.

3.1.3.2. Telekomunikacja i łączność

Na terenie miasta Skwierzyna głównym operatorem telefonii stacjonarnej jest Telekomunikacja Polska S.A. Stan techniczny urządzeń telekomunikacyjnych uznany jest jako dobry.

Ponadto gmina objęta jest zasięgiem następujących operatorów: ERA GSM, PLUS GSM, ORANGE.

3.1.3.3. Elektroenergetyka

Zaopatrzenie gospodarstw domowych w energię elektryczną jest powszechne. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego (wg. stanu na dzień 31.12.2008 r.) liczba odbiorców energii elektrycznej wyniosła 3493, a zużycie energii elektrycznej w mieście Skwierzyna wyniosło 8169 MWh.

3.1.3.4. Ciepłownictwo

Pozyskiwanie energii cieplnej oparte jest o piece ze stałymi paleniskami lub indywidualne – własne kotłownie centralnego ogrzewania opalane drzewem, węglem, koksem i gazem.

Głównym dostawcą ciepła w Skwierzynie jest Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Skwierzynie, który zarządza 14 kotłowniami o łącznej mocy zamówionej przez odbiorców, tj.: 6,302 MW.

Podział zasobów produkcyjnych:

- kotłownie gazowe – 5 sztuk, łączna moc zamówiona przez odbiorców - 1,060 MW,
- kotłownie węglowe - 5 sztuk, łączna moc zamówiona przez odbiorców - 1,952 MW,
- kotłownia dwupaliwowa: biomasa/węgiel: 2 szt. łączna moc zamówiona przez 3 odbiorców - 217 MW,
- kotłownie biomasowe: 1 szt. moc zamówiona przez odbiorców - 0,073 MW,

Ponadto ZEC Sp. z o.o. sprawuje nadzór eksploatacyjny nad kotłownią gazową w NZOZ „Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego” Sp. z o.o. w Skwierzynie.

3.1.3.5. Zaopatrzenie w gaz

Na terenie miasta Skwierzyna długość czynnej sieci gazowej wynosi **28,63** km, z sieci korzysta **511** gospodarstw domowych.

Tabela 3 Sieć gazowa na terenie miasta Skwierzyna – stan na 31.12.2008

Sieć gazowa	J. m.	2008
długość czynnej sieci ogółem w km	km	28,63
długość czynnej sieci rozdzielczej w km	km	28,63
czynne połączenia do budynków mieszkalnych	szt.	532

Sieć gazowa	J. m.	2008
odbiorcy gazu	gosp. dom.	511
odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem	gosp. dom.	450
odbiorcy gazu w miastach	gosp. dom.	511
zużycie gazu w tys. m ³	tys.m ³	766,80
zużycie gazu na ogrzewanie mieszkań w tys. m ³	tys.m ³	699,80
ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	1 146

Zródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych.

3.1.3.6. Zaopatrzenie w wodę

Na terenie miasta Skwierzyna długość rozdzielczej sieci wodociągowej wynosi **37,1 km**. Do budynków prowadzi **1 076** przyłączy. Stan techniczny sieci wodociągowej uznany jest jako dobry.

Tabela 4 Sieć wodociągowa na terenie miasta Skwierzyna – stan na 31.12. 2008 i 2009

Wodociągi	J. m.	2008	2009
długość czynnej sieci	km	37,1	37,1
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	1 076	1092
woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam ³	310,6	303
ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	9 638	9702

Zródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Gospodarstwa domowe nieobjęte gminną siecią wodociągową zaopatrywane są w wodę z przydomowych studni kopanych lub płytko wierconych.

Ponadto na terenie gminy występuje **8** ujęć wody, w tym 6 stacji uzdatniania wody, w tym w mieście:

1. **Ujęcie wody zlokalizowane w Skwierzynie** eksploatowane na potrzeby wodociągu miejskiego, ujęcie to składa się z:

a) pięciu studni wierconych:

- SW - 1b - głęb. 41,0 m, Qe=46,0 m³/h
- SW - 4c - głęb. 67,0 m, Qe=30,0 m³/h
- SW - 5a - głęb. 70,0 m, Qe=65,0 m³/h
- SW - 6 - głęb. 150,0 m, Qe=61,0 m³/h
- SW - 7 - głęb. 147,0 m, Qe=85,0 m³/h

b) stacji uzdatniania wody o wydajności 290 m³/h

pozwolenie wodnoprawne zezwala na pobór wód w ilości:

- Qmax.dobowe - 4.800 m³/dobę
- Qśrednio dobowe - 3.500 m³/dobę
- Qmax. godzinowe - 200 m³/h
- Qroczne - 1.752.000 m³/rok

c) zbiornika wody czystej o pojemności 300 m³

d) zbiornika wyrównawczego wieżowego o pojemności 250 m³

Zasoby eksploatacyjne ujęcia wody z otworów czwartorzędowych – Qe=290 m³/h.

3.1.3.7. Kanalizacja

Miasto Skwierzyna posiada sieć kanalizacyjną o długości **35,1 km**, natomiast liczba gospodarstw domowych podłączonych do sieci kanalizacyjnej w mieście wynosi **822**.

Tabela 5 Sieć kanalizacyjna na terenie miasta Skwierzyna – stan na 30.12.2008 i 2009

Kanalizacja	J. m.	2008	2009
długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	35,1	35,1
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	822	848
ścieki odprowadzone (ogółem)	dam ³	414,4	416

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Na terenie Skwierzyny znajduje się 1 oczyszczalnia ścieków w miejscowości Skwierzyna.

- ✓ Typy oczyszczalni: mechaniczno - biologiczna
- ✓ Max. wydajność: 2 500 m³/d
- ✓ Średnia moc przerobowa: 2 100 m³/d

Tabela 6 Komunalne oczyszczalnie ścieków

KOMUNALNE OCZYSZCZALNIE ŚCIEKÓW	J. m.	2008	2009
oczyszczalnie mechaniczne	szt.	0	0
oczyszczalnie biologiczne	szt.	0	0
oczyszczalnie z podwyższonym usuwaniem biogenów	szt.	1	1
Wielkość (przepustowość) oczyszczalni wg projektu			
oczyszczalnie mechaniczne	m ³ /dobę	0	0
oczyszczalnie biologiczne	m ³ /dobę	0	0
oczyszczalnie z podwyższonym usuwaniem biogenów	m ³ /dobę	2500	2500
Ścieki oczyszczane			
odprowadzane ogółem	dam ³ /dobę	414,4	416
oczyszczane łącznie z wodami infiltracyjnymi i ściekami dowiezionymi	m ³ /dobę	775	698
oczyszczane razem	m ³ /dobę	414	416
oczyszczane mechanicznie	m ³ /dobę	0	0
oczyszczane biologicznie i z podwyższonym usuwaniem biogenów w % ścieków ogółem	5	99,9	99,9
oczyszczane z podwyższonym usuwaniem biogenów	m ³ /dobę	414	416
Ludność obsługiwana przez oczyszczalnię			
ogółem	osoba	9 596	9675

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Usługi dla ludności w zakresie oczyszczania ścieków komunalnych realizowane są przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Skwierzynie.

3.1.3.8. Gospodarka odpadami

Do 2005 roku składowisko odpadów dla gminy Skwierzyna położone było na terenie miasta Skwierzyna. Z uwagi na bardzo niekorzystny wpływ składowiska na wody podziemne zostało ono w 2005 roku zamknięte. Od 2005 roku wywóz odpadów prowadzony jest do Zakładu Utylizacji Odpadów „Clean City” w Mnichach zlokalizowany w odległości ok. 35 km od Skwierzyny. Obecnie 100% mieszkańców gminy jest objętych selektywną zbiórką odpadów w zakresie szkła i plastiku. Gmina Skwierzyna jest członkiem porozumienia międzygminnego, w związku z tym, w najbliższej przyszłości nie planuje inwestycji związanych z gospodarką odpadami.

3.1.3.9. Zasoby mieszkaniowe

Problemy mieszkaniowe zajmują ważne miejsce wśród zadań do rozwiązania, które znajdują się w gestii władz samorządowych miasta.

Obowiązkiem miasta jest posiadanie zasobu socjalnego i zamiennego oraz zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych gospodarstw domowych o niskich dochodach. Z drugiej strony na gminie spoczywa także obowiązek utrzymania posiadanego zasobu na odpowiednim poziomie technicznym, funkcjonalnym i estetycznym.

Na koniec 2009 roku liczba mieszkań komunalnych w zasobach miasta Skwierzyna wynosiła **317**. Powierzchnia użytkowa tych mieszkań liczyła **13 793 m²**.

Zabudowa Miasta Skwierzyna – centrum, w większości obejmuje budynki wybudowane przed 1989 rokiem.

Tabela 7. Gospodarka Mieszkaniowa

Lp.	Zasoby Mieszkaniowe	Mieszkania	Izby	Powierzchnia użytkowa mieszkania
1.	Zasoby mieszkaniowe wg. form własności ogółem	743	-	35.385
2.	Zasoby gminy (komunalne)	317	815	13.793
3.	Zasoby osób fizycznych	426	-	21592

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Tabela 8. Instalacje w budynkach

Lp.	Zasoby mieszkaniowe	Wodociąg	Łazienka	Centralne ogrzewanie
1.	Mieszkania wyposażone w instalacje – w %ogółu mieszkańców	98,1%	92,8%	77,6%

Źródło: GUS, Baza danych regionalnych, wg stanu na dzień 31.12.2008r.

Tabela 9. Postępowanie eksmisyjne

Lp.	Postępowania eksmisyjne i eksmisje z lokali mieszkalnych	Ogółem	Z powodu zaległości w opłatach za mieszkanie
1.	Toczące się w sądzie postępowanie eksmisyjne	3	2
2.	Orzeczone przez sąd eksmisje	1	1
3.	Wykonane eksmisje	-	-

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Tabela 10. Remonty i modernizacja komunalnych zasobów mieszkaniowych

Lp.	Roboty remontowe	Mieszkania	Mieszkania, których remont bezpośrednio dotyczył
1.	Wymiana instalacji	27	13
2.	Remont dachu	17	10
3.	Wymiana stolarki budowlanej	104	77

Źródło: Dane z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

3.2. Gospodarka

3.2.1. Liczba podmiotów gospodarczych na terenie miasta

W mieście i gminie Skwierzyna rozwijają się małe i średnie przedsiębiorstwa. Na koniec 2008 roku w Skwierzynie zarejestrowanych było 1033 podmiotów gospodarczych (z czego 996 w sektorze prywatnym). W mieście rozwija się przede wszystkim przemysł drzewny. Istnieją fabryki mebli, tartak oraz liczne zakłady rzemieślnicze związane z szeroko rozumianym przemysłem drzewnym. Poza tym miasto Skwierzyna jest ośrodkiem przemysłu spożywczego – przetwórci runa leśnego, owoców i warzyw oraz dziczyzny.

Do największych instytucji i przedsiębiorstw działających na terenie miasta należą:

- Bank PKO S.A.,
- Bank PKO BP S.A.,
- Bank Spółdzielczy Santok Oddział w Skwierzynie,
- „Poliflor” Sp. z o.o.,
- Soowod Tartak Sp. z o.o.,
- PPUH „W-D” Sp. z o.o.,
- PPUH „Koliber” Witek Kazimierz,
- „Las Skwierzyna-Gorzów” Sp z o.o.,
- PHU „River”,
- Market „Biedronka”,
- Supermarket „Netto”,
- InterMarche,
- Nadleśnictwo Skwierzyna,
- Garnizon Skwierzyna
- Urząd Miejski w Skwierzynie,
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigielskiego” Sp. z o.o.,
- Zakład Energetyki Ciepłej Sp. z o.o.,
- Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.,
- Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

Tabela 11. Podmioty gospodarcze stan na 2008

Lp.	Podmioty	Jednostki gospodarcze
1.	Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w rejestrze REGON według sektorów własnościowych	1033
Sektor Publiczny		
2.	Podmioty gospodarki narodowej ogółem	37
3.	Państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego ogółem	23
4.	Spółki handlowe	3
Sektor Prywatny		
6.	Podmioty gospodarki narodowej ogółem	996
7.	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	787
8.	Spółki handlowe	47
9.	Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	9
10.	Spółdzielnie	9
11.	Fundacje	2

Lp.	Podmioty	Jednostki gospodarcze
12.	Stowarzyszenia i organizacje społeczne	25

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych.

Tabela 12. Działalność gospodarcza według ewidencji Miasta Skwierzyna

Lp.	Wyszczególnienie	2008	2009
1.	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	787	641

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych oraz danych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie.

Tabela 13. Struktura prowadzonej działalności gospodarczej według ewidencji Miasta Skwierzyna

Lp.	Wyszczególnienie	2008	2009
1.	Placówki handlowe i gastronomiczne	34	39
2.	Produkcja wyrobów przemysłowych i spożywczych	2	2
3.	Budownictwo	25	33
4.	Usługi transportowe	60	75

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

Tabela 14. Handel w 2008

Lp.	Targowiska	2008
1.	Targowiska z przewagą sprzedaży drobnodetalicznej	1
2.	Powierzchnia ogółem	37 435 m ²
3.	Powierzchnia sprzedażowa targowisk	3 000 m ²
4.	Stałe punkty sprzedaży drobnodetalicznej ogółem	40
5.	Stałe punkty sprzedaży drobnodetalicznej na targowiskach czynnych codziennie	20

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych.

3.2.2. Turystyka

Gmina Skwierzyna i jej okolice są obszarem ekologicznie czystym, oazą ciszy i spokoju. Gmina posiada dobre tereny do uprawiania każdego rodzaju turystyki. Obszar gminy usytuowany jest pomiędzy Pojezierzem Sierakowskim a Łagowskim. Tereny gminy są bogate w lasy i liczne zbiorniki wodne, które stanowią atrakcję turystyczną.

Rzeka Obra wraz z łańcuchem Jezior Zbąszyńskich tworzy najpiękniejszy szlak wodny na Niżu Polskim, którego długość wynosi 220 km. Ponadto godnym polecenia na terenie gminy Skwierzyna jest obszar zamknięty rzekami Notecią, Wartą i Obrą oraz Jeziorem Soleckim na północy, Jeziorem Głębokim na południu, Lubikowskim na wschodzie i Chycińskim na zachodzie. Na obszarze tym znajdują się świetne warunki do uprawiania łowiectwa, wędkowania oraz organizowania wycieczek pieszych i rowerowych.

Atutem i atrakcją turystyczną gminy jest Puszcza Notecka. Jest to kompleks leśny o powierzchni 135 tys. ha. Krajobraz puszczy urozmaicają wały wydmy, które tworzą labirynt dolin

i pagórków. Na terenie puszczy znajduje się 10 rezerwatów przyrody m.in.: rezerваты ptaków Czaplinię, Czaplisko, Łabędziniec. Ze względu na położenie przy kompleksie leśnym Puszczy Noteckiej, gmina Skwierzyna poprzecinana jest licznymi szlakami, są to m.in.:

Szlaki piesze:

- Santok - Stare Polichno - Skwierzyna - 23 km,
- Skwierzyna - Stary Dworek - Bledzew,
- Równo - Barlinek - Santoczno - Santok - Skwierzyna – Lubniewice,
- „Szlak Bobrów” o długości 16 km,
- Ogród dendrologiczny przy ul. 2-Lutego (przy siedzibie Nadleśnictwa) - Rakowo - Stary Dworek.

Szlaki wodne:

- Szlak W - 1 o długości 27 km, prowadzący rz. Obrą od Bledzewa przez Stary Dworek do Skwierzyny i do ujścia rz. Obry i do rz. Warty.
- Szlak W - 2 o długości 64 km, prowadzący rz. Wartą od Skwierzyny przez Santok do Gorzowa i Świerkocina a następnie do Kostrzyna i do ujścia rz. Warty do rz. Odry.

Szlaki rowerowe:

- **Czerwony** - Santok - Gościnowo - Murzynowo - Kijewice - Skwierzyna - Chełmsko - Twierdziewo - Głębokie - Międzyrzecz (ok.55 km),
- **Zielony** - Drezdenko - Lubiatów - Wiejce - Krobielewko - Nowy Dwór - Świniary - Skwierzyna - Krasne Dłusko - Przytoczna - Rokitno - Lubikowo - Stołuń - Szarcz - Trzciel (ok. 80 km),
- **Czarny** - Skwierzyna - Jezierce - Lipki Wielkie - Santok (ok. 50 km),
- **Żółty** - Skwierzyna (Skwierzyna Gaj) - Lipki Wielkie - Goszczanowo - Gościm - Trzebic - Drezdenko (ok. 45 km),
- **Czarny II (PROJEKT)** - Krobielewko (przeprawa promem) - Goraj - Lubikowo (ok. 25 km).

Panująca obecnie moda na wypoczynek w naturalnych i czystych ekologicznie warunkach powoduje wzrost znaczenia ww. atrakcji turystycznych w rozwoju społeczno-gospodarczym gminy. Turyści większą wagę przywiązują do motywacji poznawczych, stylu życia, aktywności fizycznej w nieskażonym środowisku. Coraz częściej turyści interesują się także kulturą wsi - folklorem, historią, obiektami zabytkowymi, legendami oraz tradycjami.

Ponadto, na terenie gminy Skwierzyna są organizowane m.in.: rajdy samochodowe „Szlakiem Bobrów”, spływy kajakowe rzeką Obrą w warunkach ekstremalnych, cieszące się dużym powodzeniem turystów i mieszkańców gminy oraz rajdy rowerowe organizowane przez Skwierzyńską Sekcję Cyklistów.

3.2.3. Tereny pod inwestycje

3.2.3.1. Strefa ekonomiczna

Gmina Skwierzyna posiada tereny składające się z działek oznaczonych nr: 537/2, 537/5, 537/6, 537/7, 537/8, o łącznej powierzchni 8 ha. Zgodnie z uchwałą Nr XXI/1/08 Rady Miejskiej w Skwierzynie z dnia 8 lipca 2008 roku teren wyżej wymienionych działek oznaczony jest symbolem: U, P (tereny zabudowy usługowo - produkcyjnej).

Do granic wskazanych powyżej nieruchomości doprowadzono sieć wodną, kanalizacyjną, gazową oraz energię elektryczną. Gmina Skwierzyna leży w północnej części województwa lubuskiego i zajmuje obszar 3590 km², zamieszkuje ją ponad 10 tys. mieszkańców. Jej atutem jest centralne położenie w województwie lubuskim oraz korzystne położenie względem istniejących szlaków komunikacyjnych. W pobliżu oferowanego terenu przebiega droga krajowa nr 3.

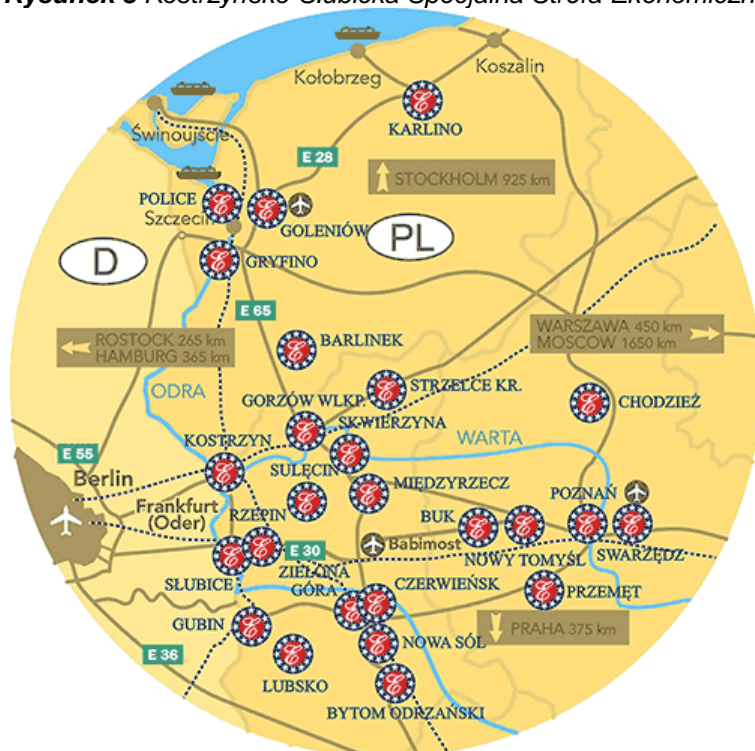
W ostatnich latach na terenie gminy dokonano wiele inwestycji komunalnych: wybudowano wiele kilometrów sieci wodno – kanalizacyjnej, dokonano modernizacji dróg, a w chwili obecnej budowana jest obwodnica Skwierzyny. Gmina z sukcesem korzysta ze środków pochodzących z różnych programów pomocowych Unii Europejskiej, co ma wpływ na dynamikę zmian zachodzących na jej terenie. Miasto służy pomocą inwestorom zarówno zamierzającym rozpocząć inwestycje, jak również już działającym na terenie miasta. Wszystko to świadczy o tym, że Skwierzyna jest miastem naprawdę przyjaznym inwestorom.

W strukturze przestrzennej miasta Skwierzyna tereny inwestycyjne zlokalizowane są w bezpośrednim sąsiedztwie planowanej obwodnicy Skwierzyny w ciągu drogi ekspresowej S3.

Obszar ten posiada korzystne położenie geograficzne ze względu na sąsiedztwo dwóch dużych miast wojewódzkich: Gorzowa Wielkopolskiego – 30 km i Zielonej Góry – 90 km oraz bliski dostęp do granicy państwa w miejscowościach: Kostrzyn –70 km, Słubice – 80 km, Świecko – 90 km, a do stolicy Niemiec Berlina – 150 km. Do planowanej autostrady A2 odległość wynosi około 25 km.

W okolicach Skwierzyny zlokalizowano 12,1971 ha terenów przeznaczonych pod inwestycje. Obszar ten należy do Kostrzyńsko- Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A..

Rysunek 3 Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna.



Źródło: <http://www.paiz.gov.pl>

Tabela 15. Przedsiębiorstwa zlokalizowane w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej S.A. – podstrefa Skwierzyna

Lp.	Przedsiębiorca – inwestor	Branża	Kraj pochodzenia kapitału	Kontakt
1.	"Postęp" S.A. Zakład Pracy Chronionej Strzelecka 1, 66-200 Świebodzin	Motoryzacyjna	Polska	Strzelecka 1, 66-200 Świebodzin, tel. 68 475 60 30

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna położona jest w zachodniej części Polski. Jej geograficzne usytuowanie w samym centrum Europy, w bezpośrednim sąsiedztwie z Niemcami oraz Republiką Czeską, niesie ze sobą niezwykle korzystne rozwiązania komunikacyjne dla potrzeb transportu osobowego i towarowego. Sprawne przemieszczanie się zapewniają drogi międzynarodowe E30 (A2), E65 (A3) i E28 oraz linia kolejowa Paryż-Berlin-Warszawa-Moskwa. Położenie strefy nad rzekami Odrą i Wartą ułatwia dostęp do portów morskich w Szczecinie i Świnoujściu oraz portów rzecznych w Berlinie i Hamburgu. Do dyspozycji inwestorów są ponadto pasażerskie i towarowe porty lotnicze w Poznaniu, Babimoście, Goleniowie czy stolicy Niemiec - Berlinie. Spółka zarządza nieruchomościami położonymi na terenie trzech województw: lubuskiego, zachodniopomorskiego oraz wielkopolskiego, stanowiąc tym samym stymulator dla rozwoju gospodarczego tych regionów.

Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna działa do 31 grudnia 2020 r.

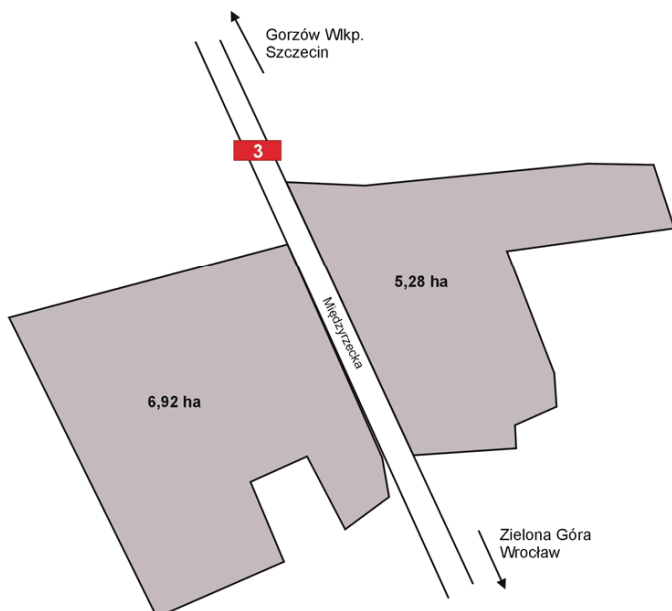
Rysunek 4 Podstrefa Skwierzyzna.




Kostrzyńsko - Słubicka
Specjalna Strefa Ekonomiczna

PODSTREFA SKWIERZYNA Kompleks nr 1 i 2

(Powierzchnia 12,20 ha)



 Tereny wolne,
nie będące własnością K-S SSE SA

Opracował: Arkadiusz Kowalewski

Źródło: <http://www.paiz.gov.pl>

3.3. Strefa społeczna

3.3.1. Struktura społeczna

Liczba ludności Miasta Skwierzyzna - stan na 31.12.2009 r. wynosił 10 108 osób. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego liczba osób w wieku przedprodukcyjnym wyniosła 2 023, w wieku produkcyjnym 6 863 osób, a w wieku poprodukcyjnym 1 222. Zgodnie z tendencjami obserwowanymi na terenie całej Polski, także w Skwierzynie, widoczne są zmiany demograficzne oraz migracyjne. Zauważalny jest nieznaczny spadek liczby urodzeń oraz wzrost liczby osób w wieku emerytalnym.

Statystyki nie wskazują na dużą ruchliwość społeczną. Wyjazdy młodych osób mogą nie wiązać się ze zmianą zameldowania i mogą być czasowe. Niemniej jednak, odpływ ludności w wieku produkcyjnym, może powodować zastój gospodarczy i społeczny.

Tabela 16. Wykaz ludności według wieku

Lp.	Wiek	Ogółem	Procenty	Mężczyźni	Kobiety
1.	0-9	940	9,3	498	442
2.	10-19	1415	14,0	721	694
3.	20-24	855	8,5	422	433
4.	25-29	896	8,9	431	465
5.	30-34	779	7,7	420	359
6.	35-39	635	6,3	324	311

Lp.	Wiek	Ogółem	Procenty	Mężczyźni	Kobiety
7.	40-44	666	6,6	325	341
8.	45-49	786	7,8	381	405
9.	50-54	897	8,9	425	472
10.	55-59	779	7,7	373	406
11.	60-64	479	4,7	238	241
12.	65-69	266	2,6	108	158
13.	70 i więcej	715	7,1	233	482

Źródło: Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych.

W Mieście Skwierzyna przyrost naturalny na 1000 mieszkańców wynosi 3,0.
Saldo migracji w ruchu wewnętrznym wynosi -11
Saldo migracji zagranicznej -7

3.3.2. Bezrobocie

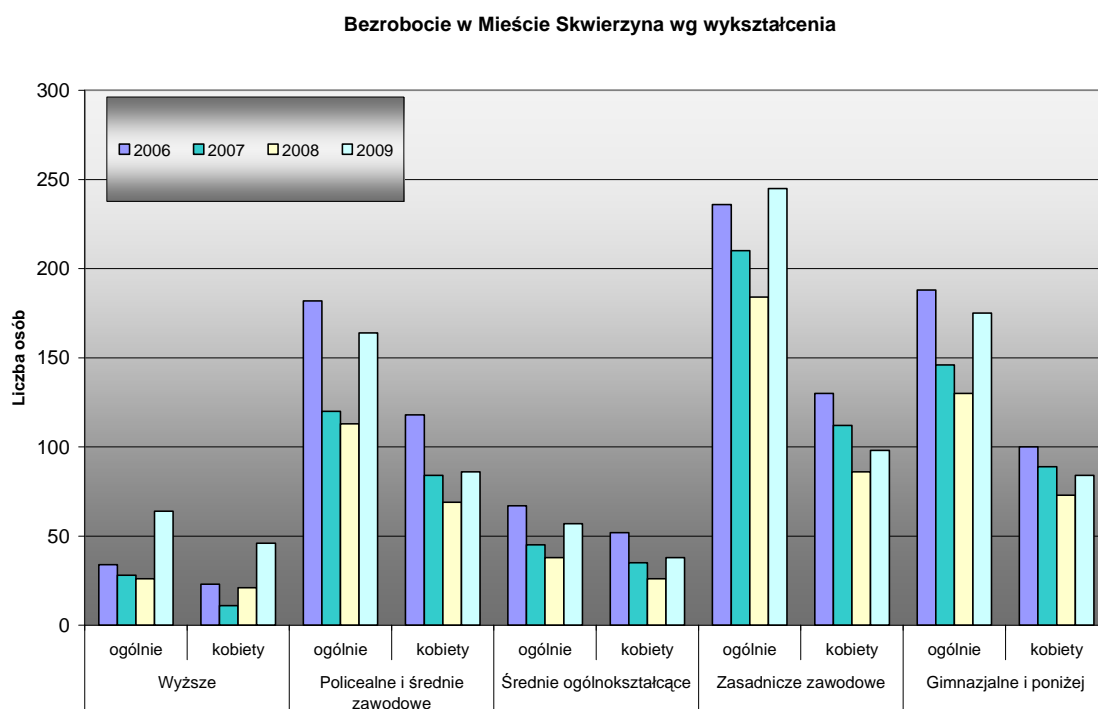
Bezrobocie w przeciągu czterech lat uległo obniżeniu i odzwierciedlało dobrą kondycję gospodarczą regionu i Polski.

Tabela 17. Rynek pracy i bezrobocie w Mieście Skwierzyna

MIASTO SKWIERZYNA					
Lata		2006	2007	2008	2009
Liczba zarejestrowanych bezrobotnych	Ogółem	707	548	491	687
	kobiet	423	331	275	337
Liczba długotrwale bezrobotnych	Ogółem	427	306	234	275
	kobiet	265	203	149	151
Z prawem do zasiłku	Ogółem	141	114	112	198
	kobiet	81	62	58	106
Wykształcenie wyższe	Ogółem	34	28	26	64
	kobiet	23	11	21	46
Wykształcenie policealne i średnie zawodowe	Ogółem	182	120	113	164
	kobiet	118	84	69	86
Wykształcenie średnie ogólnokształcące	Ogółem	67	45	38	57
	kobiet	52	35	26	38
Wykształcenie zasadnicze zawodowe	Ogółem	236	210	184	245
	kobiet	130	112	86	98
Wykształcenie gimnazjalne i poniżej	Ogółem	188	146	130	175
	kobiet	100	89	73	84
Odsetek bezrobocia – stopa bezrobocia w powiecie międzyrzeckim wg stanu na dzień 31 grudnia danego roku (stopa bezrobocia wyliczana jest przez GUS tylko i wyłącznie dla powiatu)	Ogółem	22,0	18,3	16,7	20,0

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy Filia w Skwierzynie.

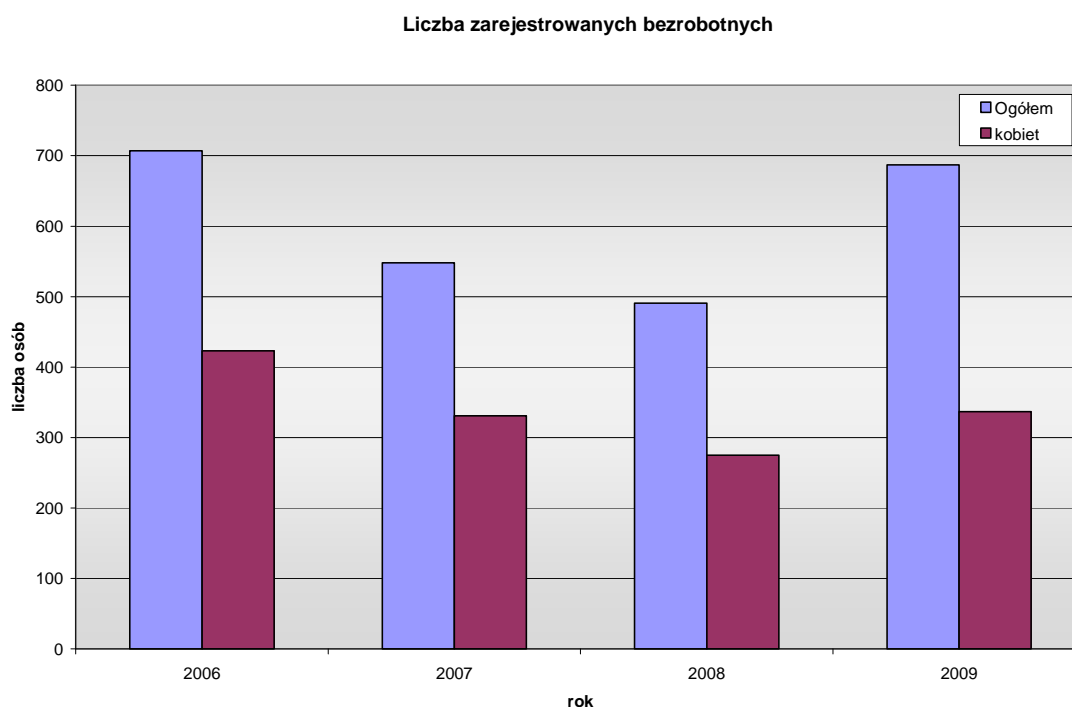
Wykres 1. Bezrobocie w Mieście Skwierzyna wg wykształcenia



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy Filia w Skwierzynie.

Według danych uzyskanych z Powiatowego Urzędu Pracy Filia w Skwierzynie - wśród osób bezrobotnych przeważają osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym. Bezrobocie w najmniejszym stopniu dotyczyło osób z wykształceniem wyższym. Statystyki uległy widocznej zmianie w roku 2009. Różnice w zatrudnieniu analizowane według wykształcenia zmieniły się. W 2009 roku znacząco zmalało zatrudnienie osób z wykształceniem wyższym a wzrosło z wykształceniem średnim i policealnym.

Wykres 2. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy Filia w Skwierzynie.

3.3.3. Oświata i wychowanie

Na terenie Miasta Skwierzyna poza przedszkolami i szkołami typu: podstawówki, gimnazja i licea funkcjonuje także w budynku Liceum Ogólnokształcącego w Skwierzynie Uniwersytet Trzeciego Wieku, którego celem jest aktywizacja ludzi starszych i propagowanie edukacji w różnych dziedzinach nauk, a w szczególności w zakresie medycyny i profilaktyki zdrowia, literatury, prawa, filozofii, historii oraz działalności twórczej.

Tabela 18. Aktualny wykaz szkół ponadgimnazjalnych w Skwierzynie

Lp.	Nazwa szkoły/ placówki oświatowej	Liczba uczniów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi administracji
			(w etatach)	
1.	Zespół Szkół Ogólnokształcących w Skwierzynie	198	20,04	6,5
2.	Zespół Szkół Technicznych w Skwierzynie, w tym:		64	18
	Technikum Zawodowe	397		
	Zasadnicza Szkoła Zawodowa	129		
	Liceum Profilowane	153		
	Technikum Ogólnokształcące dla Dorosłych	49		
	Razem:	926	84,04	24,5

Źródło: Dane z Zespołu Szkół Technicznych i Zespołu Szkół Ogólnokształcących w Skwierzynie.

Tabela 19. Aktualny wykaz szkół podstawowych i gimnazjów w Skwierzynie

Lp.	Nazwa szkoły/ placówki oświatowej	Liczba uczniów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi administracji
			(w etatach)	
1.	Szkoła Podstawowa im. Kornela Makuszyńskiego	596	52	22,25
2.	Gimnazjum im. Władysława Jagiełły	450	38,22	9
Razem:		1 046	90,22	31,25

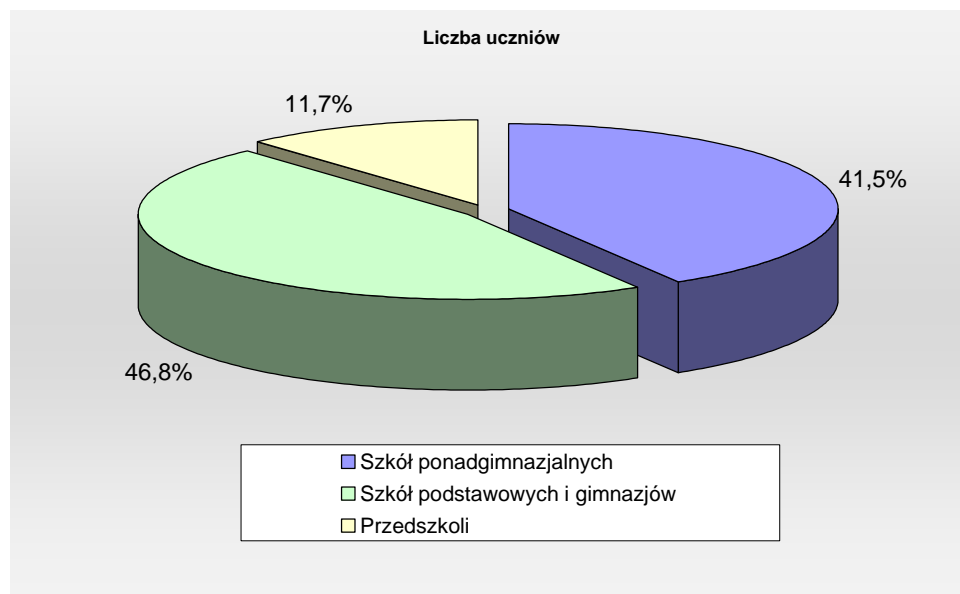
Źródło: Dane uzyskane w Szkole Podstawowej im. Kornela Makuszyńskiego oraz Gimnazjum im. Władysława Jagiełły.

Tabela 20. Aktualny wykaz przedszkoli w Skwierzynie

Lp.	Nazwa szkoły/ placówki oświatowej	Liczba uczniów	Pracownicy pedagogiczni	Pracownicy obsługi administracji
			(w etatach)	
1.	Przedszkole Integracyjne "Gromadka Misia Uszatka"	162	12,5	13
2.	Przedszkole Wojskowe	100	8	9
Razem:		262	20,5	22

Źródło: Dane uzyskane w Przedszkolu Integracyjnym "Gromadka Misia Uszatka" oraz w Przedszkolu Wojskowym.

Wykres 3. Liczba uczniów



Placówki oświatowe w Mieście Skwierzyna są przygotowane na potrzeby edukacyjne mieszkańców.

3.3.4. Kultura w mieście

3.3.4.1. Placówki biblioteczne

1. Biblioteka Miejska w Skwierzynie ul. Teatralna 5

W Bibliotece Miejskiej w Skwierzynie inną formą zainteresowania jest:

- **Punkt Książki Mówionej** (książki nagrane na kasetach magnetofonowych). Bogaty wybór taśm z beletrystyki, bajek oraz poezji umożliwia osobom chorym, niedowidzącym zapoznanie się z pięknem literatury polskiej i zagranicznej. Do skorzystania z Punktu Książki Mówionej zaprasza się również osoby nie mające czasu na czytanie tradycyjnych książek, a chciałyby poprzez słuchanie pogłębiać swoje doświadczenia związane z literaturą.
- **Czytelnia internetowa**- czytelnicy mają do dyspozycji trzy komputery, dzięki którym mają możliwość korzystania z Internetu w celu wyszukiwania informacji. Korzystając z Internetu, czytelnik nie ponosi żadnych kosztów, a wyszukane informacje może zapisać na dyskiecie. Dzieci do lat 12 mogą korzystać z czytelni internetowej za zgodą rodziców. Korzystanie z komputerów możliwe jest za okazaniem legitymacji szkolnej lub dowodu osobistego.

3.3.4.2. Muzea miejskie

W Skwierzynie funkcjonuje Muzeum Drogownictwa. Jego założycielem jest pan Stanisław Brzeziński. Kolekcja Muzeum zawiera między innymi odtworzone przedwojenne znaki drogowe. Inną atrakcją muzeum jest akt erekcyjny z połowy XIX w. odnaleziony podczas remontu jednej z dróg w Rokitnie, świadczy on o dobrych stosunkach między dwoma narodami: polskim i niemieckim.

Muzeum Drogownictwa składa się z dwóch części: wspomnianej zewnętrznej oraz wewnętrznej ekspozycji. Część wewnętrzna zbiorów znajduje się w budynku. W wyznaczonym pomieszczeniu znajduje się wiele eksponatów, które nie tylko bezpośrednio wiążą się z drogownictwem, ale pozwalają przybliżyć obraz lokalnego życia sprzed wielu lat.

3.3.4.3. Domy Kultury⁷

Skwierzyński Ośrodek Kultury to miejska instytucja kultury zlokalizowana przy ulicy Teatralnej 5 w Skwierzynie. Ośrodek Kultury prowadzi działalność kulturalną i edukacyjną.

W ramach tych działań organizowane są:

- warsztaty aktorsko-filmowe - zajęcia przeznaczone dla dzieci ze szkół podstawowych i gimnazjum,
- Klub Tańca Towarzyskiego "FANTAZJA",
- zajęcia wokalne - Studio Piosenki - Od wielu lat podczas zajęć dzieci i młodzież uczą się warsztatu wokalnego. Uczestnicy zajęć reprezentują SOK na licznych przeglądach i festiwalach piosenki na szczeblach wojewódzkich i ogólnopolskich. Uatrakcyjniamy swoimi występami imprezy miejskie i gminne,
- zajęcia teatralne,
- zajęcia plastyczne - Uczestnicy wykonują prace plastyczne w różnych technikach. Co jakiś czas organizowana jest wystawa prac, wykonanych podczas zajęć,
- zajęcia literackie - Zajęcia przeznaczone są dla tych, którzy czują w sobie "zapędy" literackie a także dla tych, którzy chcieliby się dowiedzieć, jak tworzyć dzieło literackie, z czego jest zbudowane, z jakich form korzystać. Słuchacze tworzą własne małe dzieła literackie.
- teatr ruchu - jest to najświeższa oferta SOK-u. Zajęcia przeznaczone są dla osób niepełnosprawnych. Poprzez ruch sceniczny uczą się wyrażać swoje uczucia, emocje. Jest to także doskonały sposób na to, aby pokazać, jak wielki potencjał artystyczny drzemie w tych ludziach.

⁷ <http://www.skwierzynasok.pl>

- nauka gry na instrumentach muzycznych - profesjonalne lekcje gry na: gitarze klasycznej, gitarze akustycznej, flecie prostym, fortepianie.

3.3.4.4. Kluby i obiekty sportowe⁸

W Skwierzynie działa Ośrodek Sportu i Rekreacji, który znajduje się przy ulicy Sportowej 1. Od 2001 roku powołano przy ówczesnym OSiR dwie wyodrębnione sekcje sportowe ukierunkowane na sport wyczynowy. Są to sekcje biegów na orientację i sekcja brydża sportowego. OSiR prowadzi również szereg innych zajęć, głównie z młodzieżą. Zatrudnia na umowy zlecenie 11 nauczycieli i trenerów.

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Skwierzynie jest zakładem budżetowym gminy Skwierzyna.

Do podstawowych zadań OSiR należy:

- gospodarowanie terenami i urządzeniami sportowymi i rekreacyjnymi
 - organizacja imprez sportowych rekreacyjnych, wypoczynku dzieci i młodzieży
 - prowadzenie działalności gospodarczej
- a) wynajem pokoi gościnnych (2,3,4 – osobowe, łazienka, TV)
 - b) wynajem kawiarni z zapleczem kuchennym
 - c) udostępnianie siłowni i kortu tenisowego
 - d) usługi transportowe

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Skwierzynie jest instytucją świadczącą usługi w zakresie organizacji imprez sportowych, rekreacyjnych, integracyjnych, festynów i wypoczynku dzieci i młodzieży.

OSiR dysponuje:

- urządzeniami sportowymi i rekreacyjnymi (2 boiska piłkarskie, bieżnia lekkoatletyczna, boisko do piłki plażowej, boisko do gier małych),
- hotelem (pokoje gościnne 2,3,4 – osobowe, łazienka, TV),
- kawiarnią z zapleczem kuchennym,
- siłownią i kortem tenisowym.

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Skwierzynie posiada olbrzymie doświadczenie w organizowaniu zawodów sportowych (począwszy od zawodów międzyszkolnych, wojewódzkich, ogólnopolskich Pucharu Polski, Pucharu Świata włącznie).

Wielokrotnie, za organizację zawodów sportowych, OSiR był wyróżniany przez media, otrzymał certyfikat za organizację Biegu o Złotego Lwa Skwierzyny nadany przez Lubuski Klub Biegacza.

Od wielu lat OSiR pełni funkcję koordynatora zawodów sportowych na szczeblu powiatu międzyrzeckiego. Dysponuje wysoko wykwalifikowaną kadrą organizatorów imprez sportowych.

Corocznie OSiR organizuje zimowy i letni wypoczynek dla dzieci i młodzieży z terenu miasta i gminy Skwierzyna. Dla uczestników jest przygotowane lodowisko z wypożyczalnią łyżew. Organizuje kuligi, wyjazdy na basen, zajęcia świetlicowe, ligi w grach sportowych, letnie olimpiady lekkoatletyczne, gry i zabawy ruchowe. Ponadto organizowane są obozy i kolonie dla grup zorganizowanych.

Dla firm, instytucji i stowarzyszeń OSiR organizuje festyny, biesiady oraz pikniki firmowe.

Tabela 21. Obiekty Ośrodka Sportu i Rekreacji w Skwierzynie.

Lp.	Obiekt	Adres
1.	Stadion	ul. Sportowa 1 Skwierzyna
2.	Stanica wodna	ul. Przybrzeżna Skwierzyna
3.	Obiekty sportowo-rekreacyjne	ul. Sportowa 7 Murzynowo
4.	Otwarta Strefa Rekreacji Dziecięcej	ul. Batorego Skwierzyna

Źródło: www.osir.skwierzyna.com.pl

⁸ <http://www.skwierzyna.pl>, www.osir.skwierzyna.com.pl

Wykaz klubów sportowych działających w Skwierzynie:

- Klub Sportowy Pogoń Skwierzyna,
- Klub Orientacji Sportowej „Modrzew”,
- UKS Moto – Kart,
- Polskie Towarzystwo Walki z Kalectwem Koło w Skwierzynie.

Klub Sportowy "Modrzew" rozpoczął działalność w październiku 1990 r. jako sekcja biegu na orientację przy Klubie Garnizonowym. Dnia 05.09.1994 r. na Walnym Zebraniu Założycielskim sekcja BnO została przekształcona w K.S. "Modrzew" i wpisana do rejestru stowarzyszeń Kultury Fizycznej w Urzędzie Wojewódzkim w Gorzowie Wlkp. W czasie dotychczasowej działalności K.S. "Modrzew" zdobył w Mistrzostwach Makroregionalnych w biegach indywidualnych i sztafetowych 18 medali w tym: 3 złote, 5 srebrnych i 10 brązowych, a w Mistrzostwach Śląskiego Okręgu Wojskowego i Mistrzostwach Wojska Polskiego 37 medali, w tym: 12 złotych, 10 srebrnych i 15 brązowych.

3.3.4.5. Organizacje pozarządowe

Na terenie Miasta Skwierzyna działa 21 organizacji pozarządowych wpisanych do ewidencji stowarzyszeń zarejestrowanych w Krajowym Rejestrze Stowarzyszeń (tabela poniżej).

Tabela 22. Wykaz organizacji pozarządowych

Lp.	Nazwa organizacji pozarządowej
1	Jedność Patriotyczna im. Romana Dmowskiego
2	Klub Abstynenta "Zdrój"
3	Klub Orientacji Sportowej „Modrzew”
4	Kraina Podgrzybka
5	Nadobrzański Klub Płetwonurków
6	Notecka Lokalna Organizacja Turystyczna
7	Ochotnicza Straż Pożarna przy GFM S.A. w Skwierzynie
8	Ochotnicza Straż Pożarna w Skwierzynie
9	Polski Komitet Pomocy Społecznej – Klub Seniora
10	Polskie Stowarzyszenie Diabetyków - Koło w Skwierzynie
11	Skwierzyński Klub Sportowy "Pogoń" Skwierzyna
12	Skwierzyńskie Stowarzyszenie Rozwoju Gospodarczego
13	Stowarzyszenie "Dzieci Wojny" - Oddział Skwierzyńsko-Międzyrzecki w Skwierzynie
14	Stowarzyszenie "Nasz Dom"
15	Stowarzyszenie "Razem dla Gminy Skwierzyna"
16	Stowarzyszenie Emerytów i Rencistów Koło w Skwierzynie
17	Stowarzyszenie Przyjaciół Skwierzyńskiego Zespołu Tanecznego "Nowinka"
18	Stowarzyszenie Przyjaciół Studia Tańca "Remix"
19	Towarzystwo Miłośników Skwierzyny
20	Uczniowski Klub Sportowy "Moto-Kart" w Skwierzynie
21	Uniwersytet Trzeciego Wieku

Źródło: <http://lubuskie.ngo.pl/>.

3.3.5. Opieka zdrowotna

Zakłady Opieki Zdrowotnej na terenie Miasta Skwierzyna udzielają świadczeń na podstawie umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia. Liczba Zakładów Opieki Zdrowotnej znajdująca się w mieście zaspakaja potrzeby mieszkańców Skwierzyny.

Tabela 23. Wykaz zakładów opieki zdrowotnej

Lp.	Zakład Opieki Zdrowotnej	Adres
1.	NZOZ "MEDICUS"	ul. Powstańców Wilkp. 24 w Skwierzynie
2.	NZOZ "Przychodnia" Spółka z o.o.	ul. Szpitalna 5 w Skwierzynie
3.	Zakład Usług Pielęgniarsko-Położniczych "VITAM" s.c.	ul. Szpitalna 2 w Skwierzynie
4.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital w Skwierzynie	ul. Szpitalna 5 w Skwierzynie
5.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "DERMATOLOGIA"	ul. Szpitalna 5 w Skwierzynie

Źródło: <http://www.nfz-zielonagora.pl>**Tabela 24. Wykaz poradni specjalistycznych**

Lp.	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	Specjalność	Adres
1.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Alergologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
2.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Chirurgii Ogólnej	Skwierzyna, Szpitalna 5
3.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej "DERMATOLOGIA"	Poradnia Dermatologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
4.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Endokrynologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
5.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	Skwierzyna, Szpitalna 5
6.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	Skwierzyna, Szpitalna 5
7.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Kardiologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
8.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Neurologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
9.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Okulistyczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
10.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Otolaryngologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
11.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Patologii Noworodka	Skwierzyna, Szpitalna 5
12.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Preluksacyjna	Skwierzyna, Szpitalna 5
13.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Reumatologiczna	Skwierzyna, Szpitalna 5
14.	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szpital im. dr n. med. Radzimira Śmigieckiego spółka z o.o.	Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	Skwierzyna, Szpitalna 5

Źródło: <http://www.nfz-zielonagora.pl>

3.3.6. Opieka społeczna

Ośrodek Pomocy Społecznej w Skwierzynie udziela świadczeń z zakresu pomocy społecznej w oparciu o zapis ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (tekst jednolity Dz. U. z 2008 r., Nr 115, poz. 728).

OPS w Skwierzynie zatrudniał w 2009 roku łącznie 26 osób, w tym 25 pełnych etatów.

Placówki podległe OPS:

- Środowiskowy Dom Samopomocy – zatrudnia 4 osoby,
- Świetlica Środowiskowa „Kubusia Puchatka” – zatrudnia 2 osoby.

Ośrodek pracuje w oparciu o:

- ustawę o pomocy społecznej,
- ustawę o zasiłkach rodzinnych i zaliczce alimentacyjnej,
- ustawę o dodatkach mieszkaniowych,
- ustawę o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie,
- ustawę o pomocy osobom uprawnionym do alimentów,
- program wieloletni „Pomoc państwa w zakresie dożywiania”

Tabela 25. Udzielone świadczenia – zadania zlecone miastu (za 2009 rok)

Lp.	Formy pomocy za 2009	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba świadczeń należnych	Kwota świadczeń wypłaconych w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
1.	Razem	108	x	328044	108	169
2.	Zasiłki stałe – ogółem	105	1027	322561	105	159
3.	W tym przyznane dla osoby: samotnie gospodarującej	73	721	269563	73	73
4.	Pozostającej w rodzinie	32	306	52998	32	86
5.	Zasiłki celowe na pokrycie wydatków związanych z klęską żywiołową lub ekologiczną	0	0	0	0	0
6.	Specjalistyczne usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi	3	341	5483	3	10

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 26. Udzielone świadczenia – zadania zlecone miastu (za 2008 rok)

Lp.	Formy pomocy za 2008	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba świadczeń należnych	Kwota świadczeń wypłaconych w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
1.	Razem	113	x	318353	113	180
2.	Zasiłki stałe – ogółem	110	978	312863	110	170
3.	W tym przyznane dla osoby: samotnie gospodarującej	78	718	271015	78	78

Lp.	Formy pomocy za 2008	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba świadczeń należnych	Kwota świadczeń wypłaconych w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
4.	Pozostającej w rodzinie	32	260	41848	32	92
5.	Zasiłki celowe na pokrycie wydatków związanych z klęską żywiołową lub ekologiczną	0	0	0	0	0
6.	Specjalistyczne usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi	3	183	5490	3	10

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 27. Udzielone świadczenia– zadania własne miasta (za 2009 rok)

Lp.	Formy pomocy za 2009	Liczba osób, którym przyznano świadczenia	Liczba świadczeń	Kwota świadczeń w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
1.	Razem	1481	x	1420971	729	1891
2.	Zasiłki okresowe – ogółem w tym :	383	2141	497000	375	969
3.	Bezrobocia	320	1728	424076	315	801
4.	Długotrwałej choroby	29	101	17009	29	55
5.	Niepełnosprawności	35	137	17634	35	100
6.	Schronienie	0	0	0	0	0
7.	Posiłek	400	64647	220296	252	871
8.	W tym dla dzieci	321	46041	136097	195	798
9.	Usługi opiekuńcze – ogółem	27	6662	64403	27	32
10.	Sprawienie pogrzebu	1	1	4170	1	2
11.	W tym osobom: bezdomnym	0	0	0	0	0
12.	Inne zasiłki celowe i w naturze ogółem	1178	x	632902	572	1480
13.	W tym: zasiłki specjalne celowe	139	322	54464	137	301
14.	Interwencja kryzysowa	x	x	x	3	8
15.	Praca socjalna	x	x	x	52	129

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 28. Udzielone świadczenia– zadania własne miasta (za 2008 rok)

Lp.	Formy pomocy za 2008	Liczba osób, którym decyzją przyznano świadczenia	Liczba świadczeń	Kwota świadczeń w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
1.	Razem	1450	x	1498171	751	1974
2.	Zasiłki okresowe – ogółem w tym :	400	2516	558456	400	1068
2a	Dotacje	x	x	558456	x	X
3.	Bezrobocia	308	1887	447856	308	778
4.	Długotrwałej choroby	46	190	26285	46	123
5.	Niepełnosprawności	40	185	24350	40	119
6.	Schronienie	1	5	1179	1	1
7.	Posiłek	452	60108	236857	277	984
8.	W tym dla dzieci	379	45239	174787	221	907
9.	Usługi opiekuńcze – ogółem	22	4077	43101	22	26
10.	Sprawienie pogrzebu	3	3	8638	3	4
11.	W tym osobom: bezdomnym	1	1	2996	1	1
12.	Inne zasiłki celowe i w naturze ogółem	1025	x	641751	548	1403
13.	W tym: zasiłki specjalne celowe	155	328	71778	155	315
14.	Interwencja kryzysowa	x	x	x	6	22
15.	Praca socjalna	x	x	x	49	121

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 29. Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2008 i 2009 rok)

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie		Liczba rodzin Ogółem		Liczba osób w rodzinach	
		2008	2009	2008	2009	2008	2009
1.	Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych i zadań własnych /bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę oraz źródło finansowania/	1489	1521	791	768	2020	1941
2.	Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę	111	105	111	103	174	166
3.	Świadczenia przyznane w ramach zadań własnych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę	1450	1481	751	729	1974	1891
4.	Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem	x	x	49	52	121	129
5.	W tym: Wyłącznie w postaci pracy socjalnej	x	x	8	9	18	17

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 30. Powody przyznania pomocy (za 2008 i 2009 rok)

Lp.	Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach	
		Ogółem za 2008	Ogółem za 2009	2008	2009
1.	Ubóstwo	576	583	1550	1550
2.	Sieroctwo	0	0	0	0
3.	Bezdomność	8	14	8	22
4.	Potrzeba ochrony macierzyństwa	115	120	522	489
5.	W tym wielodzietność	71	59	381	299
6.	Bezrobocie	399	482	1098	1350
7.	Niepełnosprawność	226	278	517	669
8.	Długotrwała lub ciężka choroba	247	250	537	584
9.	Bezradność w sprawach opiekuńczo wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego - ogółem	122	144	434	436
10.	W tym: rodziny niepełne	102	124	323	351
11.	Rodziny wielodzietne	22	26	123	113
12.	Przemoc w rodzinie	5	5	9	15
13.	Alkoholizm	47	71	77	143
14.	Narkomania	3	1	5	3
15.	Trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego	6	9	7	20

Źródło: Dane uzyskano z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

3.3.7. Bezpieczeństwo publiczne

W latach 2006 - 2007 statystyka przestępczości na terenie miasta charakteryzowała się wzrostem liczby ogólnej przestępstw. Po czym w roku 2008 i 2009 nastąpił spadek liczby ogólnej przestępstw. Zmiany widoczne są w spadku zdarzeń drogowych, których w 2004 r. odnotowano 380, a w 2007 r. tylko 224. Największy spadek odnotowano w liczbie przestępstw gospodarczych. Natomiast największy wzrost nastąpił w liczbie przestępstw drogowych.

Tabela 31. Przestępstwa stwierdzone na terenie całego Miasta Skwierzyna

Rodzaj popełnionych przestępstw	Ogółem	PRZESTĘPSTWA STWIERDZONE			
		2006	2007	2008	2009
ogółem	ogółem	499	918	600	482
	w tym nieletni	54	32	21	28
przeciwko życiu i zdrowiu	ogółem	7	4	4	5
	w tym nieletni	1	2	1	3
drogowe	ogółem	76	134	6	136
	w tym nieletni	1	1	1	1
kradzież rzeczy	ogółem	142	163	127	96

Rodzaj popełnionych przestępstw	Ogółem	PRZESTĘPSTWA STWIERDZONE			
		2006	2007	2008	2009
	w tym nieletni	25	16	4	6
kradzież z włamaniem	ogółem	88	85	79	44
	w tym nieletni	9	2	1	2
rozbój, kradzież rozbójnicza, wymuszenie rozbójnicze	ogółem	5	3	5	0
	w tym nieletni	2	0	0	0
gospodarcze	ogółem	12	351	2	24
	w tym nieletni	0	0	0	0

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Międzyrzeczu.

Wskaźniki wykrywalności przestępstw dla Miasta Skwierzyna są na zadawalającym poziomie dla przestępstw związanych ze zdarzeniami drogowymi, przestępstwami przeciwko życiu i zdrowiu, a także przestępstwami gospodarczymi. Niski wskaźnik wykrywalności cechuje przestępstwa związane z kradzieżą z włamaniem i kradzieży rzeczy.

Tabela 32. Wskaźniki wykrywalności przestępstw.

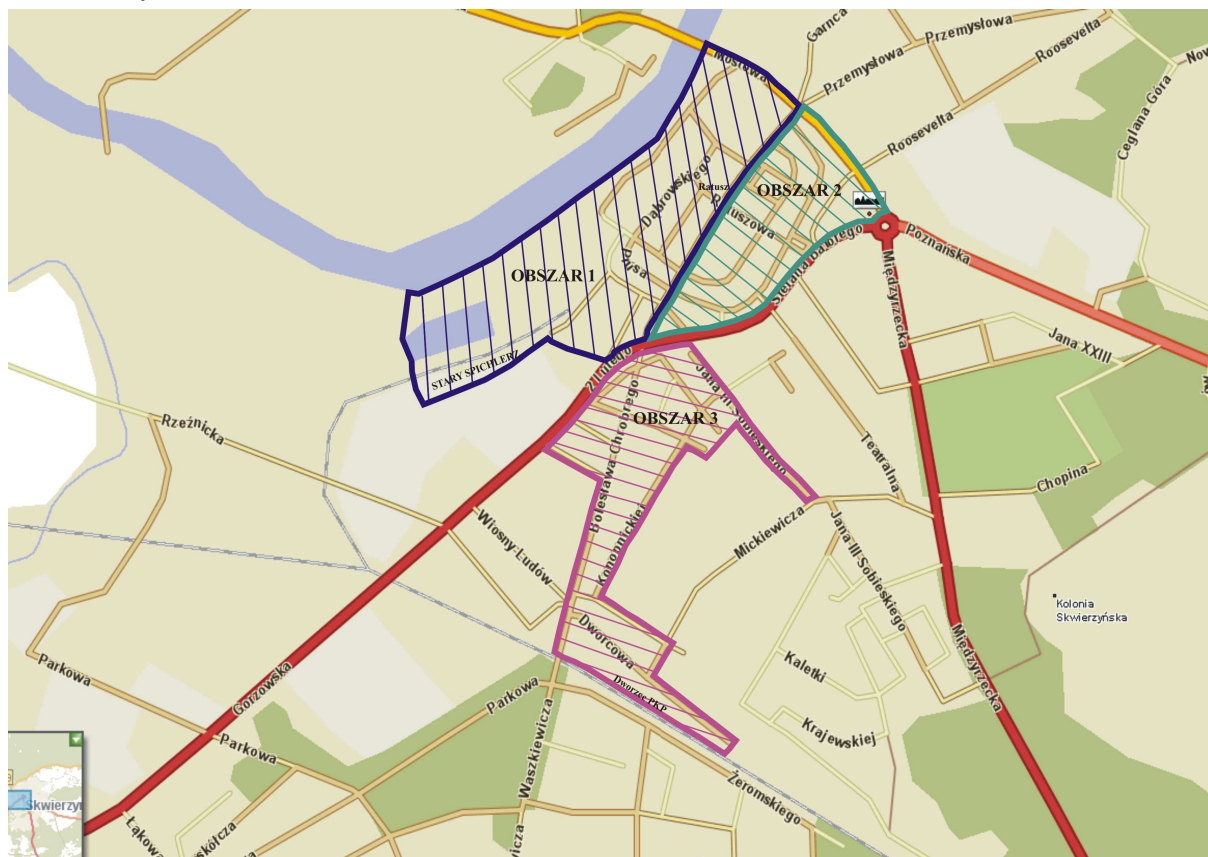
Rodzaj popełnionych przestępstw	Ogółem	WSKAŹNIK WYKRYWALNOŚCI			
		2006	2007	2008	2009
ogółem	ogółem	64,5	77,5	72,4	73,9
przeciwko życiu i zdrowiu	ogółem	100	100	100	100
drogowe	ogółem	79	99,1	99,5	100
kradzież rzeczy	ogółem	142	31,7	40,2	38,1
kradzież z włamaniem	ogółem	88	30,7	25,3	34,1
rozbój, kradzież rozbójnicza, wymuszenie rozbójnicze	ogółem	100	33,5	66,7	0
gospodarcze	ogółem	99,1	99,1	92,7	100

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Międzyrzeczu.

4.0. CHARAKTERYSTYKA OBECNEJ SYTUACJI NA OBSZARZE REWITALIZOWANYM

4.1. Zagospodarowanie przestrzenne

Rysunek 5 Granice wydzielonego obszaru centrum miasta objętego Lokalnym Programem Rewitalizacji



Źródło: Opracowanie własne z wykorzystaniem mapy pobranej ze strony www.targeo.pl

Obszar 1. – „Centrum nad Wartą”.

Obszar 2. – „Centrum”.

Obszar 3. – „Centrum Południe”.

4.1.1. Granice strefy ochrony konserwatorskiej na obszarze rewitalizowanym

Granice ochrony konserwatorskiej zostały opisane w rozdziale 3.1.1. i 3.1.1.1. i pokrywają się one z wydzielonym obszarem rewitalizacji. Teren przeznaczony do rewitalizacji dotyczy centrum miasta Skwierzyna, w której to części znajduje się większość obiektów zabytkowych.

4.1.2. Własność gruntów i budynków

Tabela własności gruntów i budynków na obszarze przeznaczonym do rewitalizacji umieszczona została w załączniku nr 1/d na końcu dokumentu. Tabela została sporządzona na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie. W wykazie mogą wystąpić błędy, za które autor dokumentu nie ponosi odpowiedzialności i których nie jest w stanie zweryfikować. Błędy

dotyczyć mogą adresów działek oraz w niektórych przypadkach, stanu własności, który będzie ulegał zmianom w wyniku nabywania i zbywania gruntu.

Teren rewitalizowany charakteryzuje się starą zabudową. **Budynki w większości wybudowane zostały przed 1989 rokiem, obiekty te stanowią 83,5% wszystkich budynków (ok.322 budynki).**

Tabela 33. Wykaz budynków w obszarze rewitalizacji

Lp.	Nazwa Ulicy	Numery domów
Obszar 1		
1.	ul. Mostowa	7, 8
2.	ul. Niepodległości	1, 3, 4, 6, 2
3.	ul. Marszałka Piłsudskiego	1A,B, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 21, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32,
4.	ul. Głowackiego	1, 2 3, 4, 5
5.	ul. Prusa	1, 2, 5, 13/14, 10, 8/1, 6, 4, 11-12
6.	ul. Armii Krajowej	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10
7.	ul. Czerwonego Krzyża	1, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10
8.	ul. Dąbrowskiego	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 12
9.	ul. Rynek	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 21
10.	ul. Ratuszowa	1
11.	ul. Partyzantów	1, 2, 6
Obszar 2		
1.	ul. Mostowa	9a, 10, 12, 14, 16
2.	ul. Niepodległości	1, 2, 3, 4, 6,
3.	ul. Marszałka Piłsudskiego	16, 19, 20
4.	Rondo Wojska Polskiego	Brak budynków
5.	ul. Batoiego do skrzyżowania z ul. Marszałka Piłsudskiego	3, 5, 5/1, 6, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15a, 1619
6.	ul. Łokietka	1
7.	ul. Powstańców Wielkopolskich	2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 14, 15, 18, 24, 26, 28, 30, 32, 33, 34, 35, 36, 38, 39, 40, 42, 43, 44, 45, 46, 47A, 48
8.	ul. Moniuszki	3, 4
9.	ul. Władysława Jagiełły	3/1, 5, 5A, 6, 7, 8, 9, 10, 11/1, 12, 13/2, 14, 15/6, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 27, 28, 29, 30, 34, 35, 36, 37, 38, 39
10.	Ul. Ratuszowa	1
11.	ul. Szewska	2, 4
12.	ul. Plebańska	1
Obszar 3		
1.	ul. 2 Lutego	1, 2, 3, 4, 5, 3, 6, 9, 10, 10a, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 18a, 19b, 20, 23, 24,
2.	ul. Jana III Sobieskiego do skrzyżowania z ul. Szpitalną	4, 5, 7/1, 7b, 9, 13/5, 26
3.	ul. Jana III Sobieskiego do ul. Konopnickiej	1, 2a, 3
4.	ul. Konopnickiej	1, 1/2, 4, 5A, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 17, 18, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29
5.	ul. Gimnazjalna	1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9
6.	ul. Bolesława Chrobrego	43, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 14, 15, 15a, 16, 17, 18, 18a, 21/1, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28-29, 30, 31, 35, 39, 41, 42
7.	ul. Portowa do skrzyżowania z ul. 2 Lutego	Wszystkie budynki na ulicy Portowej mają numerację od ul. Chrobrego
8.	ul. Drzymały	1, 2, 2A
9.	ul. 9 Maja	1, 2
10.	ul. Ogrodowa	2, 3/1, 6
11.	ul. Orna	Ulica zabudowana garażami i budynkami gospodarczymi
12.	ul. Traugutta	1, 2, 3, 3a, 4, 5, 6
13.	ul. Dworcowa od skrzyżowania z ul. B. Chrobrego do skrzyżowania z ul. Mickiewicza i dalej do dworca PKP	1

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

Tabela 34. Liczba budynków wybudowanych przed rokiem 1989 do ogólnej liczby budynków

Wskaźnik dla Polski	Wskaźnik dla województwa lubuskiego	Wskaźnik dla obszaru rewitalizacji
za okres 2008	za okres 2008	za okres 2008
84,8	88,1	83,5

4.1.3. Projekty i zadania inwestycyjne zrealizowane w ramach działań LPR w latach 2006-2009

W celu podkreślenia konieczności dalszego planowania i finansowania zadań wynikających z Lokalnego Programu Rewitalizacji, w niniejszym punkcie przedstawiono inwestycje, które stanowią część planu rozwoju i poprawy estetyki miasta. Niniejsze projekty dotyczą całego obszaru miasta i są w stosunku do siebie komplementarne.

W ramach wcześniejszych projektów inwestycyjnych na terenie miasta podjęto szereg działań związanych z odnową i przebudową obiektów użyteczności publicznej. Dokonano także inwestycji związanych z poprawą infrastruktury technicznej, w tym drogowej, kanalizacyjnej, wodociągowej.

Projekty podzielić można na zrealizowane w całości i częściowo, a także na takie, dla których uzyskano pozwolenia na budowę i przygotowano dokumentację pod inwestycje.

Tabela 35. Projekty inwestycyjne

Lp.	Projekty i zadania inwestycyjne	Stopień realizacji
1.	Wykonanie robót drogowych związanych z przebudową nawierzchni ulic Jana Pawła II	Zrealizowano
2.	Wykonanie robót modernizacyjnych układu centralnego ogrzewania budynku ratusza miejskiego w Skwierzynie	Zrealizowano
3.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni ulic: Jagiełły, Moniuszki, Plebańskiej, Ratuszowej w Skwierzynie	Zrealizowano
4.	Sektorowy program operacyjny „Restrukturyzacja i modernizacja sektora żywnościowego oraz rozwój obszarów wiejskich	Zrealizowano
5.	Wykonanie robót sanitarno-technologicznych zadania inwestycyjnego pn. „Rozbudowa sieci kanalizacyjnej na terenie miasta Skwierzyna”	Zrealizowano
6.	Przebudowa nawierzchni jezdni i chodników ul. Ogrodowej w m. Skwierzyna- odcinek od ul. Traugutta do poprzecznego odcinka ul. Ogrodowej. 2) remont nawierzchni ul. Ogrodowej z przebudową nawierzchni chodników od ul. Chrobrego do ul. Konopnickiej w Skwierzynie	Zrealizowano
7.	Opracowanie dokumentacji budowlanej zabezpieczenia przeciwwilgotnościowego budynku oraz remontu piwnic z przeznaczeniem adaptacją na sanitariaty, szatnię szkolną, pomieszczenia magazynowego i obrony cywilnej w Gimnazjum im. Władysława Jagiełły przy ul. Batorego w Skwierzynie	Zrealizowano
8.	Wykonanie przegrody PCV wraz z drzwiami i przeszkleniem w budynku ratusza miejskiego w Skwierzynie	Zrealizowano
9.	Wykonanie map sytuacyjno-wysokościowych do celów projektowych terenów w 2 obrębie miasta Skwierzyna w zakresie: a) teren pomiędzy ul. Bledzewska i Starodworska w Skwierzynie b) teren przyległy do ul. Sportowej w Skwierzynie	Zrealizowano
10.	Wykonanie miejsc postojowych oraz remont nawierzchni chodników w zakresie wykonanie miejsc postojowych przy pawilonach handlowych przy ul. Grunwaldzkiej w Skwierzynie wykonanie miejsc postojowych na terenie działki nr 320- naprzeciw budynku nr 1 F przy ul. Grunwaldzkiej w Skwierzynie c) remont nawierzchni chodnika na terenie działki nr 255 przy ul. Grunwaldzkiej w Skwierzynie	Zrealizowano
11.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem pokrycia dachu oraz elewacji attyk budynku Liceum Ogólnokształcących w Skwierzynie	Zrealizowano
12.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących remonty nawierzchni ulic wraz z wykonaniem chodników w zakresie: ul. Kardynała Wyszyńskiego Maksymiliana Kolbe Jana XXIII w Skwierzynie	Zrealizowano
13.	Wykonanie robót drogowych związanych z przebudową nawierzchni chodnika ul. Waszkiewiczza w Skwierzynie	Zrealizowano
14.	Opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego dla infrastruktury drogowej osiedla Olszynki w Skwierzynie wraz z określeniem wartości szacunkowej	Zrealizowano
15.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących wymianę stolarki okiennej wraz z parapetami w Zespole	Zrealizowano

Lp.	Projekty i zadania inwestycyjne	Stopień realizacji
	Edukacyjnym przy ul. Mickiewicza 26 w Skwierzynie w ilości 56 szt.	
16.	Wykonanie map sytuacyjno- wysokościowych do celów projektowych terenu Osiedla Olszynki w Skwierzynie.	Zrealizowano
17.	Wykonanie robót instalacyjno - montażowych związanych z budową linii kablowej oświetlenia drogowego przy ul. Szpitalnej i alei terenu c Wykonanie opracowania dokumentacji budowlanej wewnętrznej instalacji elektrycznej i teleinformatycznej budynku ratusza miejskiego w Skwierzynie wraz z opracowaniem dokumentacji kosztorysowej oraz Specyfikacją Techniczną Wykonania Odbioru Robót cmentarza w Skwierzynie.	Zrealizowano
18.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących wymianę stolarki okiennej z parapetami w Zespole Edukacyjnym w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza 6 w ilości 21 szt.	Zrealizowano
19.	Opracowanie dokumentacji budowlanej remontu nawierzchni trzech odcinków dróg osiedlowych przyległych do ul. Rynek w Skwierzynie.	Zrealizowano
20.	Wykonanie zamówienia robót drogowych pn. wykonanie stanowisk postojowych i drogi dojazdowej do budynku mieszkalnego przy ul. Żeromskiego w Skwierzynie.	Zrealizowano
21.	Opracowanie dokumentacji budowlanej wraz z uzgodnieniami branżowymi, przedmiarem, kosztorysem inwestorskim oraz specyfikacją techniczną wykonania i odbioru zadania pn. Wykonanie przyłącza ciepłego do budynku ratusza miejskiego w Skwierzynie.	Zrealizowano
22.	Prace projektowe budowy urządzeń sportowo- rekreacyjnych z towarzyszącym zagospodarowaniem na działce 321 w Skwierzynie przy ul. Sportowej.	Zrealizowano
23.	Wykonanie robót instalacyjnych związanych z wykonaniem instalacji sanitarnych i CO w pomieszczeniu WC oraz w pokoju sąsiednim adaptowanym na nowe WC II p. budynku ratusza miejskiego w Skwierzynie.	Zrealizowano
24.	Wykonanie remontu nawierzchni asfaltowej wraz z chodnikami ul. Konopnickiej oraz remontu chodnika przy ul. 2 Lutego w Skwierzynie.	Zrealizowano
25.	Remont i modernizacja pomieszczeń świetlicy wiejskiej w miejscowości Krobielewko.	Zrealizowano
26.	Wykonanie prac projektowych budowy szkolnego boiska wielofunkcyjnego wraz z urządzeniami sportowo- rekreacyjnymi i z towarzyszącym zagospodarowaniem na terenie Gimnazjum im. W. Jagiełły przy ul. Batorego 14 w Skwierzynie.	Zrealizowano
27.	Wykonanie prac projektowych budowy szkolnego boiska wielofunkcyjnego wraz z urządzeniami sportowo- rekreacyjnymi i z towarzyszącym zagospodarowaniem na terenie Zespołu Szkół Zawodowych im. St. Lema przy ul. 2 Lutego w Skwierzynie.	Zrealizowano
28.	Wykonanie robót drogowych remont nawierzchni parkingu przy ul. Waszkiewicza w Skwierzynie działki nr 232 i 335/100.	Zrealizowano
29.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni z miejscami postojowymi oś. Grunwald w Skwierzynie działki nr 238/26 i 238/38.	Zrealizowano
30.	Opracowanie projektu nawadniania na płycie boiska piłkarskiego w Skwierzynskim Ośrodku Sportu i Rekreacji przy ul. Sportowej 1 w Skwierzynie.	Zrealizowano
31.	Dostarczenie materiału do naprawy dróg (zrąbki asfaltowe) oraz wyrównanie ładowarką typu KRAMER następujących ilości materiałów na ulicach: ul. Międzychodzka, ul. Przybrzeżna, ul. Jana Pawła II, ul. Okrężna, ul. Działkowców, ul. Pola Międzyrzeckie, ul. Łąkowa.	Zrealizowano
32.	Kompleksowe opracowania projekt kanalizacji deszczowej ul. Działkowców w Skwierzynie wraz z dokumentacją kosztorysową (kosztorys inwestorski + przedmiary) oraz specyfikacją techniczną wykonania i odbioru robót.	Zrealizowano
33.	Opracowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta i Gminy Skwierzyna , Opracowanie zgodnie z harmonogramem rzeczowym stanowiącym zał. nr 1 do umowy oraz wytycznymi określonymi w dokumentach ZPORR i projekcie Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007- 2013	Zrealizowano
34.	Wykonanie robót instalacyjno- montażowych związanych z budową linii kablowej oświetlenia drogowego na łączniku pomiędzy ul. Przemysłową i ul. Roosevelta w Skwierzynie.	Zrealizowano
35.	Wykonanie trzech wiat przystankowych w miejscowości Skwierzyna.	Zrealizowano
36.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem pomieszczeń piwnic internatu przy ul. Mickiewicza 1 w Skwierzynie.	Zrealizowano
37.	Budowa wielofunkcyjnego boiska sportowego z nawierzchnią syntetyczną, kortu tenisowego ze ścianką do ćwiczeń oraz SKATE PARK.	Zrealizowano
38.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni dróg, chodników i miejsc postojowych ul. Teatralna w Skwierzynie.	Zrealizowano
39.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni dróg chodników i miejsc postojowych ul. Mickiewicza w Skwierzynie.	Zrealizowano
40.	Modernizacja drogi gminnej wraz z odwodnieniem ul. Kwiatowej w Murzynowie - gmina Skwierzyna.	Zrealizowano
41.	Zaprojektowanie i wybudowanie wraz z odwodnieniem dojazdowej ulicy Krajewskiej do Osiedla Olszynki w Skwierzynie.	Zrealizowano
42.	Budowa dodatkowych nowych punktów oświetlenia drogowego na terenie miasta i gminy Skwierzyna oraz iluminacji obiektów zabytkowych wraz z ich finansowaniem.	Zrealizowano
43.	Modernizacja drogi gminnej wraz z odwodnieniem ul. Nowa w Murzynowie - gmina Skwierzyna.	Zrealizowano
44.	Wykonanie robót drogowych polegających na wykonaniu zjazdu o pow. 38m ² na działce 261/5 przy ul. Parkowej w Skwierzynie.	Zrealizowano
45.	Wykonanie opracowania projektu technicznego i organizacji ruchu przebudowy ulic Wiosny Ludów, Dworcowej i Mickiewicza w Skwierzynie w zakresie: opracowanie dokumentacji projektowej, opracowanie dokumentacji kosztorysowej, tj. kosztorys inwestorski i przedmiar robót, opracowanie specyfikacji technicznej wykonania i odbioru robót.	Zrealizowano

Lp.	Projekty i zadania inwestycyjne	Stopień realizacji
46.	Naprawa dachu budynku Liceum Ogólnokształcącego przy ul. Mickiewicza 1 w Skwierzynie – uszkodzonego w wyniku gwałtownych wiatrów huraganowych w zakresie określonym w kosztorysie ofertowym stanowiącym zał. do umowy	Zrealizowano
47.	Sporządzenie projektu zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Skwierzyna. Sporządzenie projektu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego zgodnie z uchwałami Rady Miejskiej w Skwierzynie.	Zrealizowano
48.	Wykonanie robót budowlanych, obejmujących: - wykonanie dojazdu do posesji nr 1 i 5 - wykonanie wjazdu do posesji nr 10 - wykonanie dojazdu do budynków wielorodzinnych - ustawienie znaku „ustęp pierwszeństwa przejazdu” na skrzyżowaniu ul. Nowa	Zrealizowano
49.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni dróg, chodników i miejsc postojowych ul. Teatralna w Skwierzynie	Zrealizowano
50.	Wykonanie wjazdu do Domu Kultury przy ul. Teatralnej w Skwierzynie w zakresie określonym w przedmiarze robót do wykonania, ofercie oraz kosztorysie ofertowym wykonawcy.	Zrealizowano
51.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących wymianę stolarki okiennej wraz z parapetami w Zespole Edukacyjnym w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza 26, w ilości -24 szt.	Zrealizowano
52.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących wymianę stolarki okiennej wraz z parapetami w Zespole Edukacyjnym w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza 26, w ilości -12 szt.	Zrealizowano
53.	Wykonanie- ułożenie dywanika asfaltowego o gr. 4cm na części nawierzchni ulicy Powstańców Wlkp. w Skwierzynie.	Zrealizowano
54.	Opracowanie dokumentacji projektowej w fazie projektu wykonawczego dla inwestycji „Rozbudowa sali gimnastycznej przy Gimnazjum im. W. Jagiełły w Skwierzynie”.	Zrealizowano
55.	Opracowanie kompleksowej dokumentacji projektowo- kosztorysowej na realizację zadania pn. Remont budynku domu kultury przy ul. Teatralnej 5 w Skwierzynie.	Zrealizowano
56.	Zabezpieczenie przeciwwilgociowe ścian piwnic budynku gimnazjum w Skwierzynie.	Zrealizowano
57.	Wykonanie robót drogowych w zakresie montażu progów zwalniających na terenie ulic w Skwierzynie: - Jana Pawła II, szerokość jezdni 3,50mb- 2szt - Konopnickiej, szerokość jezdni 7,50mb- 3 szt - Żeromskiego, szerokość jezdni 5,50mb- 1 szt - Kard. Wyszyńskiego, szerokość ulicy 3,50mb- 4szt	Zrealizowano
58.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących remont internatu Zespołu Szkół Technicznych w Skwierzynie przy ul. 2 Lutego 23 w zakresie: - wykonanie robót ogólnobudowlanych - wykonanie robót elektrycznych	Zrealizowano
59.	Wykonanie robót budowlanych obejmujących wymianę stolarki okiennej wraz z parapetami oraz drzwi awaryjnych w Zespole Edukacyjnym w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza 26.	Zrealizowano
60.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem świetlicy wiejskiej w Świnarach.	Zrealizowano
61.	Wykonanie prac projektowych związanych ze źródłem ciepła opartego o pompy ciepła z sondami pionowymi dla budynku Urzędu Miasta i Gminy w Skwierzynie.	Zrealizowano
62.	Opracowanie projektów zadań PN; Remont wraz z przebudową budynku sali wiejskiej w Murzynowie przy ul. Sportowej.	Zrealizowano
63.	Wymiana pokrycia dachu budynku szkoły podstawowej w Trzebiszewie.	Zrealizowano
64.	Remont instalacji centralnego ogrzewania w szkole podstawowej w m. Murzynowo w zakresie: - wymiana pieca centralnego ogrzewania - montaż pompy cyrkulacyjnej - wymiana grzejnika żeliwnego na stalowy płytowy	Zrealizowano
65.	Wykonanie opracowania: - koncepcji programowej zagospodarowania sieci wody pitnej, sieci kanalizacji sanitarnej i sieci gazowej; - dokumentacji projektowej sieci wody pitnej, sieci kanalizacji sanitarnej i sieci gazowej dla obsługi „Parku Przemysłowego” położonego wzdłuż ul. Międzyrzeckiej w Skwierzynie.	Zrealizowano
66.	Wykonanie usługi w zakresie: - opracowanie analizy Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Skwierzynie - doradztwo w zakresie przeprowadzenia przetargu publicznego i wybór inwestora - negocjacje warunków sprzedaży udziałów Gminy w NZOZ Sp. z o.o.	Zrealizowano
67.	Budowa boiska wielofunkcyjnego z bieżnią oraz rozbieżnią do skoku w dal przy Gimnazjum im. W. Jagiełły w Skwierzynie.	Zrealizowano
68.	Wykonanie prac sprzętowo- transportowych związanych z: -pozyskaniem pospółki z nieczynnego torowiska kolejowego; - transport pozyskanej pospółki na drogi gminne w miejscowościach: Skwierzyna, Murzynowo, Świnariy, Trzebiszewo, Krobielewko, Wiejce, Dobrojewo, Gościno;w; -rozplantowanie dostarczonej pospółki w ogólnej ilości 700m3 zgodnie z ofertą	Zrealizowano
69.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem pokrycia dachów budynku Zespołu Szkół Technicznych w zakresie: - remont pokrycia dachu budynku szkoły przy ul. Poznańskiej 13, o pow. 754,02m ² - remont pokrycia dachu budynku sali gimnastycznej przy ul. Poznańskiej - przemurowanie kominów na budynku szkoły przy ul. 2 Lutego w Skwierzynie	Zrealizowano
70.	Opracowanie Programu Funkcjonalno- Użytkowego w celu zaprojektowania, wybudowania cmentarza komunalnego w Skwierzynie.	Zrealizowano

Lp.	Projekty i zadania inwestycyjne	Stopień realizacji
71.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Skwierzyna.	Zrealizowano
72.	Remont sanitariatów oraz posadzek w pomieszczeniach klasowych segmentu C Zespołu Edukacyjnego w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza	Zrealizowano
73.	Przebudowa drogi gminno- osiedlowej w Skwierzynie na działce nr 46/15 i 46/23 na odcinku od ul. Mostowej do ul. Rynek.	Zrealizowano
74.	Przebudowa ulic: Wiosny Ludów, Dworcowej i Mickiewicza w Skwierzynie CPV 45233220-7 CPV 45233222-1	Zrealizowano
75.	Remont sanitariatów w budynku Zespołu Szkół Ogólnokształcących przy ul. Mickiewicza 1 w Skwierzynie	Zrealizowano
76.	Remont piwnic wraz z zabezpieczeniem przeciwwilgotnościowym budynku gimnazjum w Skwierzynie	Zrealizowano
77.	Wykonanie rekultywacji składowiska odpadów komunalnych w m. Skwierzyna wraz ze sfinansowaniem wykonanych robót splanowanym przez Gminę przez okres 6 lat	Zrealizowano
78.	Wykonanie instalacji wodociągowo- kanalizacyjnej w świetlicy Koła Gospodyń Wiejskich w Murzynowie	Zrealizowano
79.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem elewacji wraz z wymianą drzwi zewnętrznych budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Trzebiszewie	Zrealizowano
80.	Przebudowa drogi gminno- osiedlowej w Skwierzynie ul. Rynek przy budynku nr 17 A-E	Zrealizowano
81.	Wykonanie inwentaryzacji istniejących grobowców na terenie zamkniętego cmentarza przy ul. Międzyrzeckiej w Skwierzynie	Zrealizowano
82.	Opracowanie dokumentacji kolektora deszczowego zbiorczego DN 1000 ze strefy gospodarczej z odprowadzeniem poprzez ulice: Mostowa, Przemysłowa i Niepodległości do ul. Garncarskiej, a następnie do odbiornika (rów melioracyjny).	Zrealizowano
83.	Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej zadania PN; Remont obiektu infrastruktury kulturalnej Domu Kultury przy ul. Teatralnej w Skwierzynie.	Zrealizowano
84.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem nawierzchni chodnika przy ulicy Mickiewicza w Skwierzynie	Zrealizowano
85.	Wykonanie posadzki PCV GANRAT w przedszkolu w Skwierzynie przy ul. Mickiewicza 26	Zrealizowano
86.	Opracowanie dokumentacji budowlanej kanalizacji deszczowej ul. Nowowiejskiego w Skwierzynie.	Zrealizowano
87.	Wykonanie: - Dostawy tłucznia mielonego ceglano- betonowego sortowanego o granulacji 0-63mm; -Wykonanie profilowania i korytowania drogi o pow. 2000m ² ; - Zamulenie nawierzchni drogi piaskiem pozyskanym z korytowania drogi; - Wałowanie; - Wbudowanie tłucznia o grubości 20cm po zagęszczeniu; - Profilowanie poboczy do 0,50m.	Zrealizowano
88.	Opracowanie koncepcji odprowadzenia wód deszczowych dla miasta Skwierzyna z uwzględnieniem strefy ekonomicznej starego miasta ul. 2 Lutego i Sobieskiego i nowo projektowanych sieci deszczowych w obrębie ul. Gorzowskiej	Zrealizowano
89.	Wykonanie dokumentacji projektowej wiaduktu z blach falistych, umożliwiającego bezkolizyjne skrzyżowanie ciągu komunikacyjnego (ścieżka rowerowa i chodnik) z linią kolejową Rokietnica – Skwierzyna w miejscowości Skwierzyna.	Zrealizowano
90.	Wykonanie robót budowlanych związanych z remontem nawierzchni drogi dojazdowej do garaży przy ul. Waszkiewiczza w Skwierzynie.	Zrealizowano
100.	Sporządzenie dokumentacji projektu wewnątrz Urzędu Miejskiego w Skwierzynie. Na zakres projektu składa się: - projekt układu funkcjonalnego od parteru do II piętra; - projekty autonomiczne wewnątrz; - aranżacja meblowa; - projekt aranżacji stropu; -projekt posadzek; - aranżacja ścian; - projekt oświetlenia; -kosztorys inwestorski robót ogólnobudowlanych i wykończeniowych w zakresie zleconego projektu; - dobór kolekcji materiałów wykończeniowych i elementów wyposażenia.	Zrealizowano
101.	Wykonanie robót drogowych na terenie miasta Skwierzyna. Roboty obejmują ulice: Piłsudskiego, Jagiełły, Powstańców Wlkp., Chrobrego, Roosevelta i Przemysłową. Zakres prac obejmuje: - regulację wpustów ulicznych, - regulację włazów ulicznych - wykonanie remontu cząstkowego masą asfaltową na gorąco z wycinaniem łat przy grubości 4 cm	Zrealizowano
102.	Wykonanie robót drogowych związanych z remontem nawierzchni wraz z budową ścieżek rowerowych i chodnika przy ul. Parkowej w Skwierzynie	Zrealizowano
103.	Wykonanie usługi w zakresie wykonania 100 mb barierek zabezpieczających ruch pieszych wraz z montażem wykonanych ze stali, ocynkowanych, malowanych piecowo (proszkowo) na kolor ostrzegawczy żółty o nr ral. 1033	Zrealizowano
104.	Remont sali gimnastycznej Zespołu Szkół Ogólnokształcących ul. Mickiewicza 1 w zakresie instalacji elektrycznych (bez sanitariatów oraz zaplecza sali)	Zrealizowano
105.	Wykonanie robót drogowych związanych z przedłużeniem drogi dojazdowej do garaży przy ul. Waszkiewiczza w Skwierzynie.	Zrealizowano
106.	Sporządzenie programu funkcjonalno- użytkowego wymiany instalacji C.O w budynku gimnazjum im. W. Jagiełły w Skwierzynie	Zrealizowano
107.	Wykonanie robót związanych z : - wykonaniem nowego przyłącza wody o zwiększonej średnicy do budynku gimnazjum z jednoczesnym	Zrealizowano

Lp.	Projekty i zadania inwestycyjne	Stopień realizacji
	zamontowaniem hydrantu p.poż w jezdni ul. Nowowiejskiego - wykonaniem instalacji p.poż w budynku szkoły (rurociąg zasilający + hydranty z węzłem pólstywnym długości 30m w ilości 5 szt)	
108.	Budowa sieci sanitarnej, wodociągowej dla potrzeb Regionalnego Parku Przemysłowego znajdującego się przy ul. Międzyrzeckiej w Skwierzynie	Zrealizowano
109.	Wykonanie remontu posadzki w sali gimnastycznej Zespołu Szkół Ogólnokształcących przy ul. Mickiewicza 1 w Skwierzynie.	Zrealizowano
110.	Remont instalacji centralnego ogrzewania w budynku Gimnazjum im. Władysława Jagiełły przy ul. Batorego w Skwierzynie.	Zrealizowano
111.	Montaż ogrodzenia przy boisku sportowym wielofunkcyjnym zlokalizowanym przy gimnazjum im. W. Jagiełły w Skwierzynie	Zrealizowano
112.	Opracowanie dokumentacji projektowej drogi dojazdowej z drogi krajowej S3 (dz 316/4) do strefy gospodarczej, znajdującej się w obszarze działki nr 493/5 zlokalizowanej przy ul. Międzyrzeckiej w Skwierzynie	Zrealizowano
113.	Wykonanie robót remontowo- budowlanych związanych z remontem wraz z przebudową budynku sali wiejskiej w Murzynowie na działce nr 393/36 przy ul. Sportowej oraz przebudowę i rozbudowę świetlicy wiejskiej, zlokalizowanej w Wiejchach na działce 5/4.	Zrealizowano
114.	Wykonanie robót remontowo- budowlanych związanych z wymianą pokrycia dachowego świetlicy wiejskiej w m. Trzebiszewo oraz zmianą sposobu użytkowania pomieszczeń W.C. dla osób niepełnosprawnych wraz z remontem salki świetlicy wiejskiej w m. Świniary	Zrealizowano
115.	Remont posadzki w budynku Ochotniczej Straży Pożarnej przy ul. Drzymały w Skwierzynie, zgodnie z dokumentacją projektową.	Zrealizowano
116.	Wykonanie projektu koncepcyjnego zagospodarowania terenu wokół gimnazjum przy ul. Batorego i ul. Nowowiejskiego w Skwierzynie.	Zrealizowano
117.	Roboty budowlane związane z budową boiska wielofunkcyjnego przy gimnazjum ul. Batorego w Skwierzynie	Zrealizowano
118.	Wykonanie remontu instalacji wodnej kanalizacyjnej i CO w Szkole Podstawowej w Murzynowie. Zakres robót obejmuje: - łazienka w przedszkolu oraz prawa strona szkoły; - łazienka po lewej stronie szkoły.	Zrealizowano
119.	Sporządzenie aktualizacji analizy możliwości zadłużenia budżetu oraz realizacji Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Skwierzyna. Dokument będzie zawierał w szczególności: - szczegółową projekcję dochodów i wydatków na lata przyszłe; - projekcję przepływów finansowych; - analizę ustawowych wskaźników obciążenia budżetu; - analizę możliwości zaciągania zobowiązań finansowych poprzez zaciąganie kredytów i emisję obligacji; - analizę dokonano zgodnie z ustawą o finansach publicznych z roku 2009 (mającą obowiązywać od 2014 roku)	Zrealizowano
120.	Opracowanie analizy realizacji i finansowania przedsięwzięcia rozbudowy i modernizacji Zespołu Edukacyjnego oraz kompleksowego remontu Domu Kultury w trybie Ustawy z 19 grudnia 2008 o partnerstwie publiczno- prywatnym z wykorzystaniem spółki celowej	Zrealizowano
121.	Wykonanie robót budowlanych związanych z budową wiaduktu kolejowego umożliwiającego bezkolizyjne skrzyżowanie ciągu komunikacyjnego (chodnik + ścieżka rowerowa) z linią kolejową Rokietnica – Skwierzyna w miejscowości Skwierzyna na działce nr 294/5 obręb 3 Skwierzyna.	Zrealizowano
122.	Opracowanie zakresu robót remontowo- modernizacyjnych dla Zespołu Edukacyjnego przy ul. Mickiewicza 26 w Skwierzynie oraz zakresu I etapu rozbudowy i przebudowy Domu Kultury przy ul. Teatralnej 5 w Skwierzynie z oszacowaniem nakładów inwestycyjnych	Zrealizowano

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

4.2. Gospodarka

Według danych uzyskanych z ewidencji działalności gospodarczej prowadzonej przez Burmistrza Skwierzyny zarejestrowanych jest **224** osób fizycznych (bez osób zarejestrowanych w KRS) prowadzących działalność na obszarze objętym rewitalizacją. Liczba zarejestrowanych obejmuje przedsiębiorców zamieszkałych i prowadzących działalność gospodarczą na terenie miasta Skwierzyna bez osób zamieszkałych poza Skwierzyną, a prowadzących działalność na terenie miasta.

Tabela 36. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarki na 100 osób

Wskaźnik dla Polski za okres 2008	Wskaźnik dla województwa lubuskiego za okres 2008	Wskaźnik dla obszaru rewitalizacji za okres 2008
9,85	10,10	5,2

4.3. Strefa społeczna

4.3.1. Ludność

Liczba ludności na terenie przeznaczonym do rewitalizacji wynosi 4307 osób i jest to 44,21% ogółu ludności zamieszkującej Skwierzynę. Osób w wieku produkcyjnym jest 2 739, co stanowi 42,2% ludności w wieku produkcyjnym mieszkających w Skwierzynie.

Tabela 37. Liczba ludności na terenie rewitalizowanym

Lp.	Nazwa ulicy	Liczba mieszkańców ogółem	Liczba kobiet w wieku produkcyjnym	Liczba mężczyzn w wieku produkcyjnym
1.	ul. Mostowa	143	48	39
2.	ul. Niepodległości	309	93	98
3.	ul. Marszałka Piłsudskiego	424	125	129
4.	ul. Głowackiego	28	8	9
5.	ul. Prusa	70	24	20
6.	ul. Armii Krajowej	144	54	45
7.	ul. Gen. Dąbrowskiego	52	16	18
8.	ul. Czerwonego Krzyża	65	22	21
9.	ul. Rynek	667	211	228
10.	ul. Ratuszowa	34	11	9
11.	ul. Partyzancka	12	4	5
12.	Rondo Wojska Polskiego	0	0	0
13.	ul. Batorego do skrzyżowania z ul. Marszałka Piłsudskiego	73	21	24
14.	ul. Łokietka	7	2	3
15.	ul. Powstańców Wlkp.	189	60	59
16.	ul. Moniuszki	143	48	39
17.	ul. Ratuszowa	34	11	9
18.	ul. Władysława Jagiełły	310	94	91
19.	ul. Plebańska	1	0	1
20.	ul. Szewska	12	4	7
21.	ul. 2 Lutego	199	62	68
22.	ul. Jana III Sobieskiego do skrzyżowania z ul. Szpitalną	348	132	113
23.	ul. Jana III Sobieskiego do ul. Konopnickiej			
24.	ul. Konopnickiej	276	78	87
25.	ul. Gimnazjalna	230	93	75
26.	ul. Bolesława Chrobrego	478	144	141
27.	ul. Portowa do skrzyżowania z ul. 2 Lutego			
28.	ul. Drzymały			
29.	ul. Traugutta	31	8	9
30.	ul. Orna	7	2	3
31.	ul. Słowackiego			
32.	ul. 9 Maja	4	1	2
33.	ul. Ogrodowa			
34.	ul. Dworcowa od skrzyżowania z ul. B. Chrobrego do skrzyżowania z ul. Mickiewicza dalej do dworca PKP	17	7	4
35.	ul. Mostowa	143	48	39
36.	ul. Niepodległości	309	93	98
37.	ul. Marszałka Piłsudskiego	424	125	129
	Razem	4 307	1 383	1 356

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

4.3.4. Opieka społeczna

Liczba osób korzystających z opieki społecznej na obszarze rewitalizacji w roku 2009 wyniosła 676 osób, w stosunku do roku 2008, liczba osób wzrosła o 35. Wskaźniki określające liczbę osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1 tysiąc ludności w 2009 roku wyniosły 156,9, a w 2008 roku 145,3. W tabeli zbiorczej umieszczono wskaźnik za 2008 rok, pomimo iż dane z obu okresów spełniają kryteria wytycznych do Lokalnego Programu Rewitalizacji. Statystyki dotyczące opieki społecznej, podobnie jak bezrobocia, powinny być zestawiane według tych samych przedziałów czasowych.

Świadczenia realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej dla osób z terenu rewitalizacji w 2009 roku stanowiły 45,6% wszystkich świadczeń w mieście. Ludność z obszaru rewitalizacji to 44% wszystkich mieszkańców Skwierzyny.

Tabela 38. Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej na obszarze rewitalizacji w latach 2007- 2009

Wykaz według ulic	Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej		
	2007	2008	2009
Obszar Nr 1			
ul. Mostowa	9	5	6
ul. Niepodległości	12	8	10
ul. Marszałka Piłsudskiego	71	72	86
ul. Głowackiego	12	7	6
ul. Prusa	24	24	22
ul. Armii Krajowej	29	23	31
ul. Gen. Dąbrowskiego	12	11	7
ul. Czerwonego Krzyża	6	3	10
ul. Rynek	59	64	71
ul. Ratuszowa	5	6	3
ul. Partyzancka	4	4	8
Razem Obszar Nr 1	243	227	260
Obszar Nr 2			
ul. Marszałka Piłsudskiego	71	72	86
ul. Niepodległości	12	8	10
ul. Mostowa	9	5	6
Rondo Wojska Polskiego	-	-	-
ul. Batorego do skrzyżowania z ul. Marszałka Piłsudskiego	13	14	14
ul. Łokietka	-	-	-
ul. Powstańców Wlkp.	66	55	48
ul. Moniuszki	-	-	-
ul. Ratuszowa	5	6	3
ul. Władysława Jagiełły	74	83	79
ul. Plebańska	-	-	-
ul. Szewska	-	-	-
Razem Obszar Nr 2	250	243	246
Obszar Nr 3			
ul. 2 Lutego	35	33	32
ul. Jana III Sobieskiego do skrzyżowania z ul. Szpitalną	-	2	2
ul. Jana III Sobieskiego do ul. Konopnickiej	9	16	19
ul. Konopnickiej	38	36	39
ul. Gimnazjalna	10	6	4
ul. Bolesława Chrobrego	88	69	65
ul. Portowa do skrzyżowania z ul. 2 Lutego	-	-	-
ul. Drzymały	-	1	1
ul. Traugutta	6	6	6

Wykaz według ulic	Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej		
	2007	2008	2009
Obszar Nr 1			
ul. Orna	1	1	1
ul. Słowackiego	-	-	-
ul. 9 Maja	-	-	-
ul. Ogrodowa	-	-	-
ul. Dworcowa od skrzyżowania z ul. B. Chrobrego do skrzyżowania z ul. Mickiewicza dalej do dworca PKP	1	1	1
Razem Obszar Nr 3	188	171	170
Razem	681	641	676

Źródło: Ośrodek Pomocy Społecznej w Skwierzynie.

Tabela 39. Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1 tysiąc ludności

Wskaźniki średniej dla Polski	Wskaźniki średniej dla województwa lubuskiego	Wskaźniki średniej dla obszaru rewitalizowanego	
		za okres 2008	za okres 2009
za okres 2008	za okres 2008	za okres 2008	za okres 2009
55,13	75,03	145,3	156,9

4.3.5. Bezpieczeństwo publiczne na obszarze rewitalizowanym

Z uwagi na brak danych dotyczących bezpieczeństwa publicznego na obszarze rewitalizowanym, przedmiotowy wskaźnik został pominięty w ocenie.

4.4. Analiza przeprowadzonych badań opinii publicznej⁹

Na potrzeby Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna w lutym 2008 r. pani mgr inż. arch. Ewelina Janiszewska opracowała *Raport z rozpoznania społecznego*, który miał na celu sprecyzowanie oczekiwań i potrzeb mieszkańców Skwierzyny w aspekcie planowanej rewitalizacji miasta. W ramach przygotowywania raportu przeprowadzono:

- wywiad środowiskowy na terenie miasta,
- sporządzono i rozprowadzono ulotkę informacyjną na temat rewitalizacji miasta,
- przeprowadzono ankiety dotyczące potrzeb i zapotrzebowania w kontekście przestrzeni miejskiej wśród młodzieży szkolnej, jej opiekunów, nauczycieli, a także zamieszczono ankietę na specjalnej stronie internetowej, której adres udostępniono na łamach większych portali internetowych Skwierzyny,
- zamieszczono artykuł wyjaśniający proces rewitalizacji na łamach portali internetowych Skwierzyny,
- przeprowadzono rozmowy z kierownictwem Wydziału Architektury Politechniki Poznańskiej nt. przyszłej współpracy w zakresie organizacji na terenie miasta studenckich plenerów, warsztatów dotyczących rewitalizacji lub organizacji przestrzeni miejskiej.

Badania ankietowe przeprowadzono na reprezentatywnej grupie ok. 750 osób. Przeprowadzane badania ankietowe dotyczyły zasięgnięcia opinii wśród mieszkańców Skwierzyny na następujące zagadnienia :

⁹ Źródło: Raport z rozpoznania społecznego będącego pierwszą częścią etapu przygotowawczego do budowy Lokalnego Programu Rewitalizacji, opracowany przez panią mgr inż. arch. Ewelinę Janiszewską; luty 2008 r.

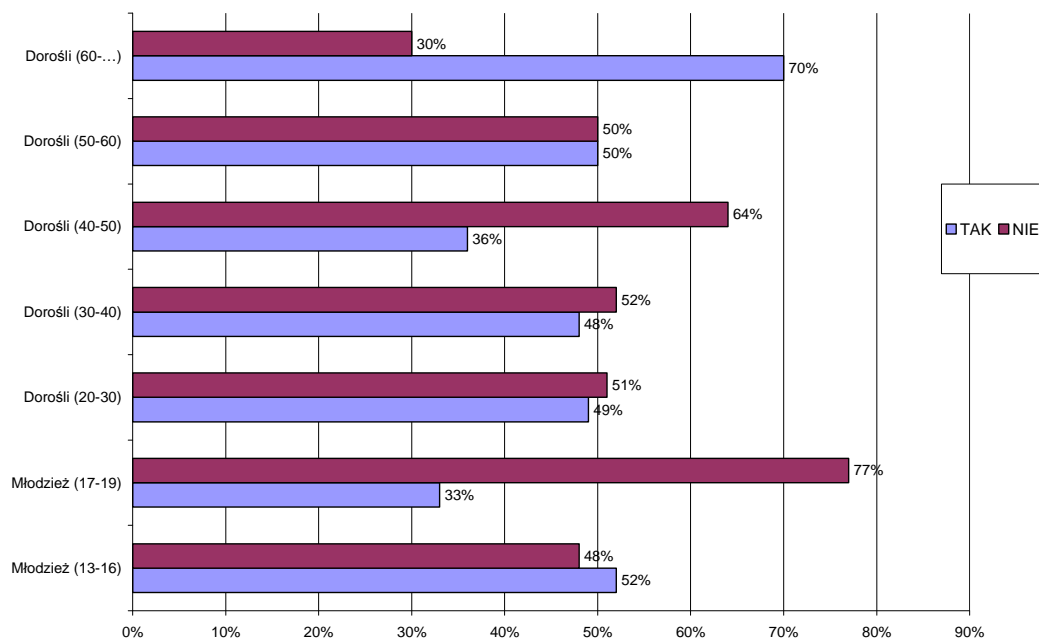
1. Skwierzyna w oczach jej społeczności. Jej ogólna ocena, stosunek do przestrzeni i zapatrywania na przyszłość.
2. W którym kierunku powinno miasto się rozwijać i czego obecnie brakuje – zapatrywania mieszkańców.
3. Istniejące na terenie miasta aktywności społeczne, szanse ich podtrzymania a potencjał przyszłego rozwoju.
4. Turystyka w mieście. Potencjał miasta, stosunek mieszkańców, szanse na rozwój.
5. Baza gastronomiczna i hotelowa miasta. Stan obecny, szansa na rozwój i znaczenie dla turystyki.

Rozpoznanie społeczne oraz odpowiedzi ankietowanych wskazują na to, że ponad 50% mieszkańców miasta nie jest z niego zadowolone. Biorąc pod uwagę ogół ankietowanych powyżej 16 roku życia 53% nie wiąże ze Skwierzyną swojej przyszłości. Wśród młodzieży między 16 a 19 rokiem życia jest to aż 84%.

Głównymi powodami chęci zmiany miejsca zamieszkania są: brak rozwoju miasta, brak atrakcji/wydarzeń kulturalnych, zaniedbanie miasta, oraz brak pracy lub niskie zarobki.

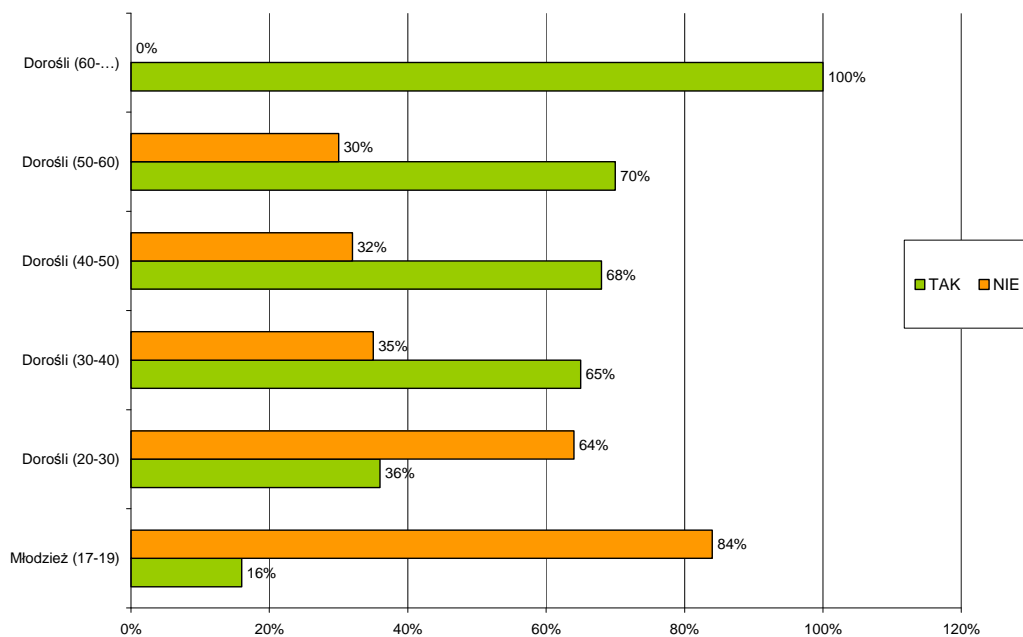
Poniższe wykresy prezentują zdania mieszkańców na temat ogólnej oceny miasta i zapatrywania na przyszłość.

Wykres 4 Czy jesteś zadowolony ze swojego miasta?



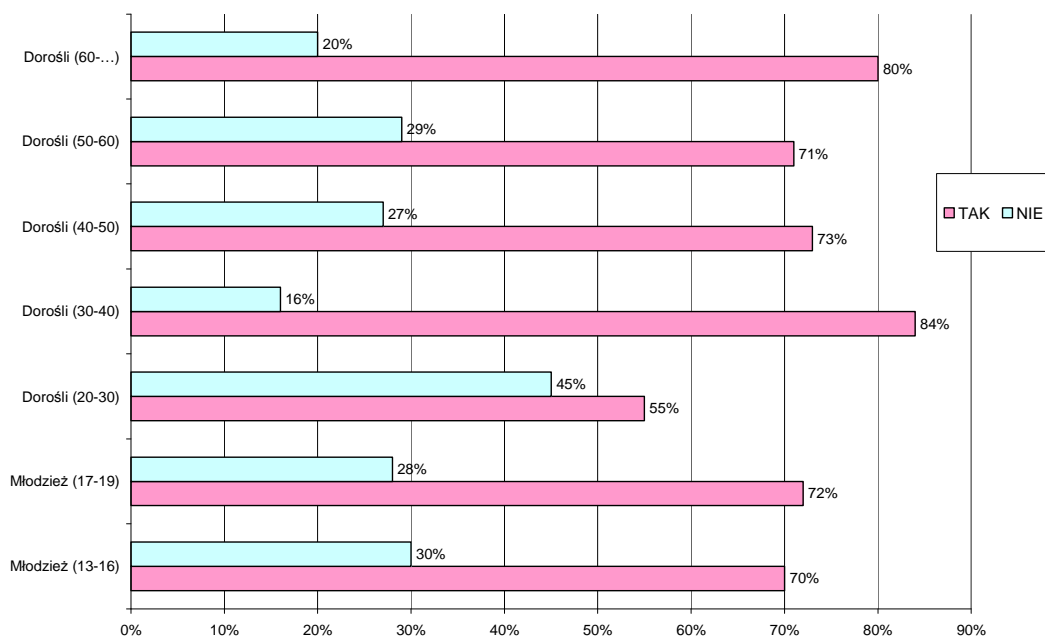
Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Wykres 5 Czy wiążeś ze Skwierzyną swoją przyszłość?

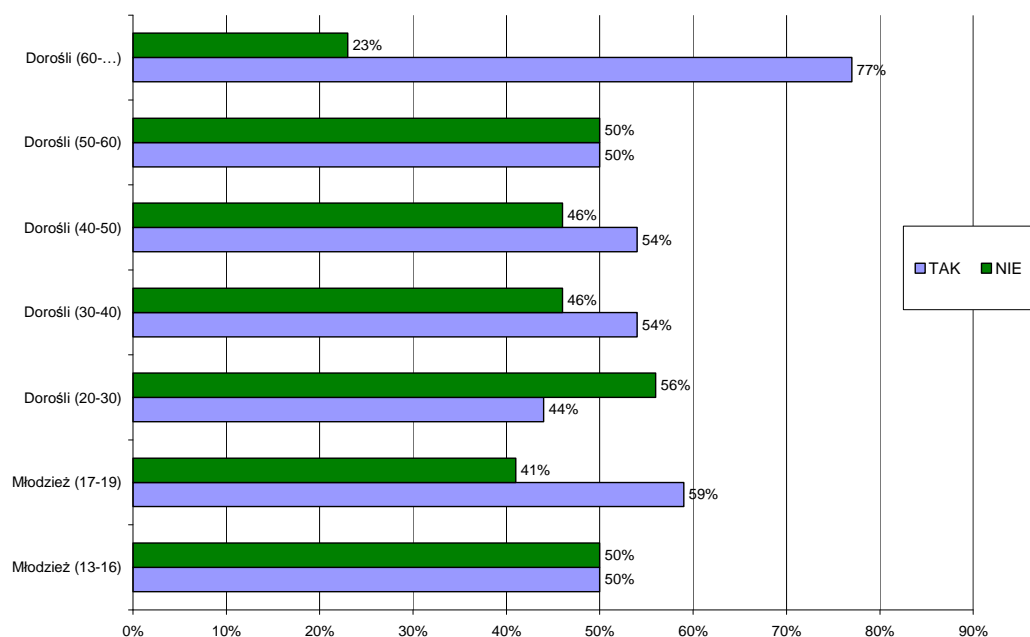


Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Wykres 6 Czy czujesz się bezpiecznie w swoim mieście?



Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Wykres 7 Jak oceniasz przestrzeń miasta, czy Twoim zdaniem jest ciekawa?

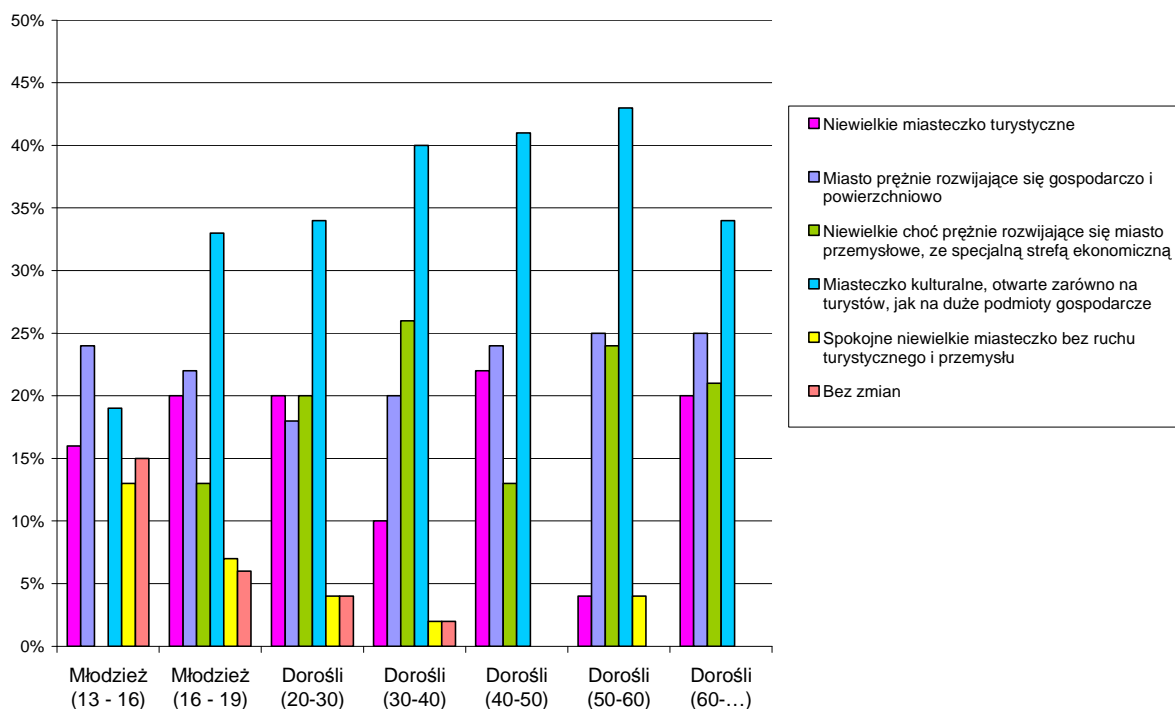
Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Ankietowanie społeczności Skwierzyny miało między innymi na celu ustalenie kierunku rozwoju miasta. Ma to znaczenie zarówno przy budowie Lokalnego Programu Rewitalizacji jak i Miejscowego Planu Zagospodarowania.

Sprecyzowanie celu – wizerunku miasta do jakiego dąży w jego rozwoju, to jedno z najważniejszych zadań w procesie przygotowawczym rewitalizacji. Zbudowany zgodnie z zapatrywaniami społeczności wizerunek powinien być jedną z głównych wytycznych przy podejmowaniu działań rewitalizacyjnych. W związku z powyższym, jedno z pytań w ankiecie dotyczyło przyszłej wizji Skwierzyny. Pytanie nie było jednak otwarte. Ankietowani mieli do wyboru sześć różnych kategorii, ogólnie charakteryzujących miasto. Dla młodzieży poniżej 16 roku życia kategorie dodatkowo uproszczono. Biorąc pod uwagę ogół ankietowanych, najczęściej wybierano kategorię: „Miasteczko kulturalne, otwarte zarówno na turystów jak i duże podmioty gospodarcze” (36% wyborów).

W poszczególnych grupach wiekowych ankietowani odpowiadali następująco:

Wykres 8 Jak najchętniej widziałbyś swoje miasto w przyszłości?



Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Prócz nakreślenia kierunku rozwoju miasta, należy także zanalizować jego stan obecny. Między innymi, w tym celu ankietowanych zapytano o to, czego ich zdaniem brakuje w Skwierzynie? Pytanie pozostało otwarte dla młodzieży do 16 roku życia, w przypadku pozostałych ankietowanych zaproponowano cztery dziedziny, w których mogli oni sugerować braki. Wspomniane dziedziny to: Miejsca, Wydarzenia, Działalności i Inicjatywy. Odpowiedzi ankietowanych najczęściej dotyczyły miejsc i wydarzeń, rzadziej wypowiedziano się na temat działalności czy inicjatyw. Najczęstsze braki wśród ogółu odpowiadających są związane z działalnością kulturalną i rekreacyjno-sportową. Najczęściej wymieniane miejsca to: kino, basen, zadbane parki, place zabaw, kawiarnia, czy hala widowiskowa. I tak w grupie wiekowej 13 – 16 lat największy odsetek (20%) ankietowanych stwierdziło, że w mieście brakuje basenu. Młodzież w wieku 16-19 lat opowiedziała się w większości za dyskotekami/ pubami (13%) oraz brakiem basenu (12%). Dla młodzieży w przedziale wiekowym 17- 19 lat najbardziej w mieście brakuje koncertów – tak stwierdziło 40% ankietowanych. Wśród dorosłych w wieku 20 – 30 lat najbardziej w mieście brakuje hali widowiskowo – sportowej (14% ankietowanych). Również za brakiem miejsc sportu i rekreacji opowiedziało się 11% dorosłych w przedziale wiekowym 40- 50 lat. Natomiast dla dorosłych powyżej 50 roku życia w mieście Skwierzyna najbardziej brak zadbanych parków i miejsc pracy (śr. ok. 13% ankietowanych).

Na terenie miasta istnieje wiele małych aktywności społecznych. Zazwyczaj dotyczą one działalności sportowo rekreacyjnej, kulturalnej lub artystycznej. Z rozpoznania środowiskowego oraz przeprowadzonego ankietowania wynika, iż największym zainteresowaniem cieszą się formy aktywności związane ze sportem i rekreacją, zarówno wśród tych istniejących jak i potencjalnych. Na drugim miejscu plasuje się działalność kulturalna, dalej artystyczną. Okazuje się, że największą aktywność przejawiają dzieci poniżej 13 roku życia. Natomiast młodzież między 13 a 16 rokiem życia oraz dorośli po 60 roku życia. Ze wszystkich ankietowanych tylko 39% uważa się za aktywnych. Jako najczęstszy powód swojej niskiej aktywności, dzieci i młodzież do 19 roku życia wymieniają brak odpowiednich dla siebie propozycji, a dorośli między 20 a 60 rokiem życia – brak czasu. Warto jednak podkreślić, że średnio, tylko 41% deklarujących brak aktywności argumentuje taki stan rzeczy.

Z rozpoznania społecznego oraz przeprowadzonego ankietowania wynika także, że potencjał aktywności jest duży. W większości przypadków bierna postawa mieszkańców nie wynika ze zniechęcenia, ale najczęściej braku czasu lub rzeczy, na które można próbować wpłynąć lub zmienić. Niemal wszyscy ankietowani deklarujący brak aktywności określali dziedzinę, w którą chcieliby się

zaangażować. Można więc wnioskować, że przy tak jasno określonych preferencjach ankietowanych i przedsięwzięciu konkretnych działań ze strony urzędu, udałoby się bierną część społeczności aktywizować.

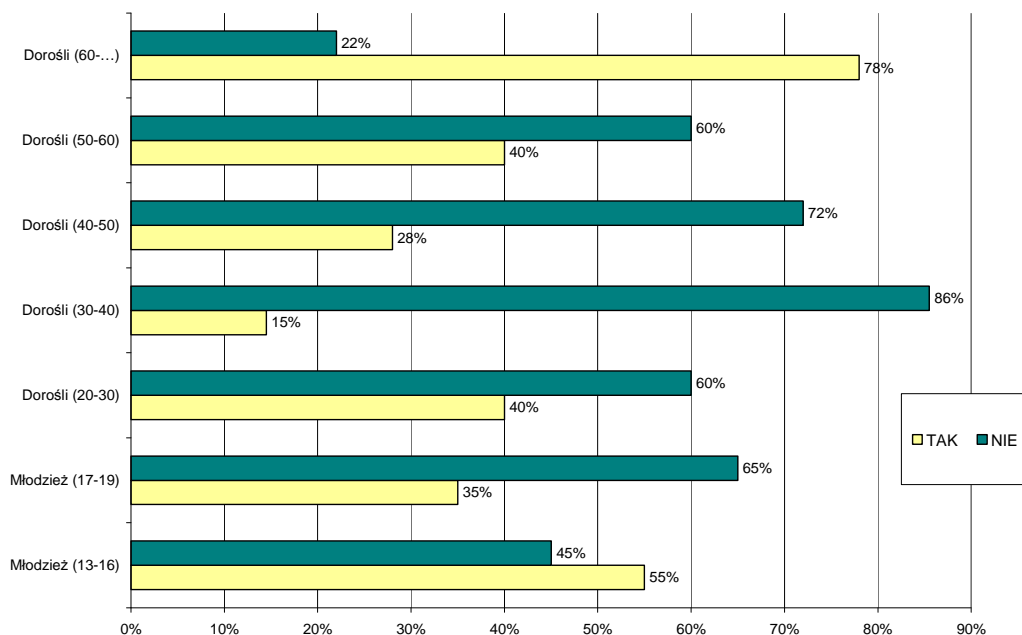
Prócz aktywności indywidualnej w mieście można zauważyć działalność szeregu stowarzyszeń. Większość z nich utrzymuje się niemal samodzielnie, dzięki dobrej organizacji i sprawnemu działaniu członków. Władze starają się wspierać działalność organizacji pozarządowych dotacjami na konkretne projekty. Mimo przykładów dobrej współpracy i organizacji zdarzają się konflikty w porozumieniu. Najczęściej wynikają one ze wzajemnego błędnego rozumienia możliwości, ograniczeń i zakresu działań zarówno urzędu jak i stowarzyszeń. Problemem na drodze sprawnego działania organizacji jak i porozumienia z urzędem są przede wszystkim:

- brak znajomości procedur ze strony organizacji pozarządowych
- skomplikowanie procedur i uwarunkowań prawnych
- niskie zaufanie społeczne do władz
- brak wiary organizacji pozarządowych we własne możliwości
- brak świadomości możliwości i ograniczeń urzędu
- przyzwyczajenie do konfliktu, brak wiary w dobre porozumienie
- złe nastawienie, tzw. postawa roszczeniowa, niechęć
- brak miejsca/gabinetu pomocy i obsługi organizacji pozarządowych

Mimo dobrej współpracy w wielu przypadkach, organizacje artykułują nikłe wykorzystanie przez władze ich inicjatyw i pomysłów.

Pełny obraz sytuacji dotyczącej aktywności indywidualnej w poszczególnych grupach wiekowych przedstawia się następująco:

Wykres 9 Czy uważasz się za osobę aktywną w mieście?



Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

Skwierzyna jest miastem o dużym potencjale turystycznym. Wynika to przede wszystkim z położenia miasta. Walory krajobrazowe okolicy, bliskość jezior czy duża ilość zieleni w mieście to jedne z jego podstawowych atutów. Ważną rolę pełni też rzeka. Ponieważ jest spławna, może stanowić szlak transportowy, daje też możliwość organizowania atrakcji związanych z wodą, (np. spływy kajakowe, rejsy krajobrazowe). Kolejna zaleta to lokalizacja na skrzyżowaniu dawnych szlaków handlowych, dziś głównych dróg przelotowych województwa lubuskiego. Niewielka odległość miasta od zachodniej granicy znacznie zwiększa szanse na pozyskanie turystów z Niemiec. Pobliskie duże miasto wojewódzkie stanowi tzw. zaplecze surowcowe dla Skwierzyny, co zostawia jej możliwość pozostania kameralnym miasteczkiem, spokojnym i bez zgiełku. Kolejnym atutem turystycznym Skwierzyny, choć trudniejszym do wykorzystania, jest jej ciekawa historia. Samo miasto, jeśli nie miejscem zwiedzania, może być ciekawym miejscem wypoczynku. Jest w nim kilka (niestety

w większości zrujnowanych) zabytków, mieszkańcy oceniają przestrzeń jako interesującą, a niejednokrotnie powodem ich zamieszkania tutaj był spokój i urok Skwierzyny. Wymienione walory jednak nie wystarczają, by miasto zaczęło zyskiwać na turystyce. Obecnie istniejące warunki i potencjał jest wykorzystany w bardzo niewielkim stopniu. Przeszkody na drodze do rozwoju turystyki to między innymi:

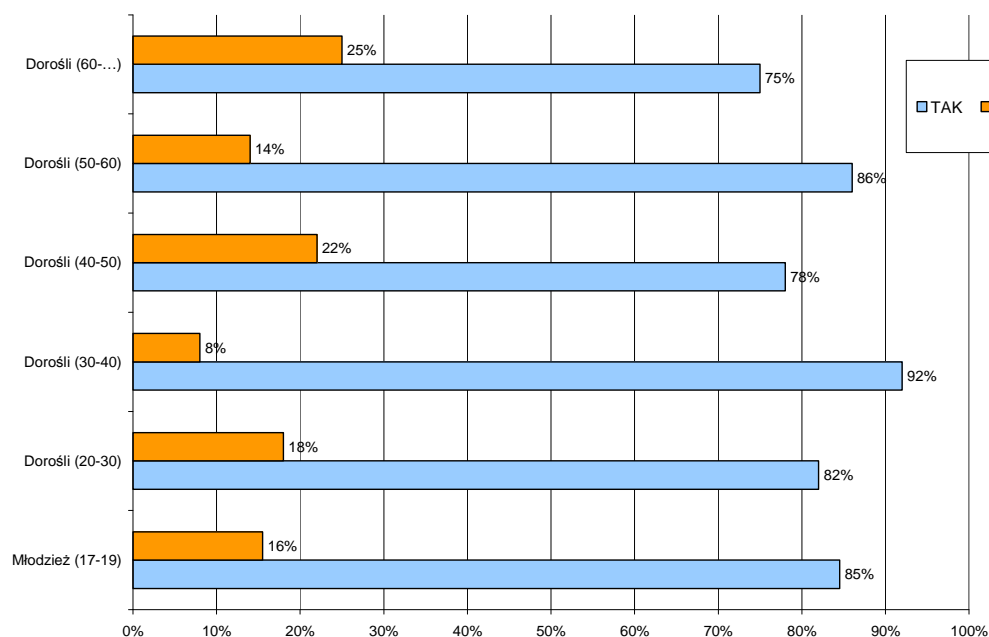
- ✓ Zanedbanie miasta, brudne ulice, zabytki w nagannym stanie
- ✓ Nielegalne wysypiska śmieci w laskach i parkach
- ✓ Rzeka Warta odwrócona od centrum, brak zagospodarowania nabrzeża, brak organizacji istniejącego nad Obrą kąpieliska
- ✓ Brak ścieżek rowerowych
- ✓ Słaba baza gastronomiczna i hotelowa miasta
- ✓ Droga krajowa przecinająca centrum miasta (brak obwodnicy)
- ✓ Mało atrakcji i wydarzeń kulturalnych, niewielka ilość imprez, koncertów
- ✓ Niewielkie możliwości aktywnego spędzania czasu, działalności rekreacyjnej
- ✓ Niespójna struktura zieleni miasta, zanedbane parki
- ✓ Brak podkreślenia charakteru miasta

Potencjał turystyczny miasta jest duży, choć wykorzystanie go i usunięcie przeszkód z drogi będzie wymagało sporych nakładów pracy, czasu i finansów. Jednak przykłady wielu polskich miast pokazują, że warto. Turystyka bowiem jest gałęzią gospodarki mogącą przynosić bardzo duże zyski zarówno gminie jak i mieszkańcom. W Skwierzynie, prócz potencjału samego miasta, istnieje niemały potencjał ludzki w zakresie obsługi ruchu turystycznego. Duża część mieszkańców prowadzi własną działalność gospodarczą, często handlową lub usługową. W wypadku pojawienia się w Skwierzynie ruchu turystycznego istnieje duże prawdopodobieństwo wykorzystania go przez przedsiębiorczych mieszkańców jako jednego ze źródeł dochodu. Do rozwoju turystyki potrzeba jednak nie tylko inicjatywy władz i przedsiębiorczych, umiających wykorzystać sytuację mieszkańców. To także działanie inwestorów mających za zadanie stworzenie bazy hotelowej czy gastronomicznej. W Skwierzynie jest ich bardzo niewielu, z czego tylko jeden, w ramach własnego biznesu, jest w stanie podjąć inwestycje sprzyjające turystyce. Ważnym elementem dla rozwoju turystyki jest także podkreślenie charakteru miasta. Największa trudność tego procesu polega na samym znalezieniu rzeczy, które mogłyby o tym charakterze stanowić. Poszukiwania, czy próbę określenia tych rzeczy, należy podeprzeć opinią mieszkańców.

Historia miasta, preferencje i potencjał mieszkańców, to punkt wyjściowy dla poszukiwań. Wynik ankietowania wskazuje na bardzo duże zainteresowanie społeczności Skwierzyny rozwojem kulturalnym miasta, imprezami kulturalno-artystycznymi a także rekreacją i sportem. Ciekawa historia miasta także mogłaby być podporą dla jego charakteru. Należałoby ją pokazać, organizując muzeum czy galerię, lub włączając starszych ludzi w życie miasta. Jednym ze sposobów aktywizowania tej grupy społecznej, a zarazem działaniem na rzecz rozwoju turystycznego mógłby być wytwarzany przez nią „produkt regionalny”. Ponieważ obecnie Skwierzyna nie ma swojego produktu regionalnego, mógłby on zostać oparty właśnie o historię miasta, rozmaite pochodzenie mieszkańców, ich wyroby lub też o życie kulturalne miasta, jego charakterystyczne imprezy albo okoliczną przyrodę. Ręczny wyrób produktu regionalnego stanowiłby o jego unikalności a jednocześnie był sposobem na włączenie do życia miasta pomijanych w tej chwili grup społecznych. W celu zbadania opinii mieszkańców na temat turystyki w Skwierzynie jedno z pytań ankiety brzmiało: „Czy jesteś za tym, by rozwijać miasto turystycznie?”. Pytanie zadano wszystkim ankietowanym, którzy skończyli 17 lat. 85% wszystkich zapytanych opowiedziało się za rozwojem turystyki, tylko 15% zgłosiło sprzeciw. Odpowiedzi twierdzące najczęściej argumentowano ogólnymi korzyściami, jakie wynikałyby z ruchu turystycznego zarówno dla miasta jak i jego mieszkańców. Odpowiedzi przeczących najczęściej nie argumentowano.

W poszczególnych grupach wiekowych ankietowani odpowiadali następująco:

Wykres 10 Czy jesteś za tym, by rozwijać miasto turystyczne?



Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

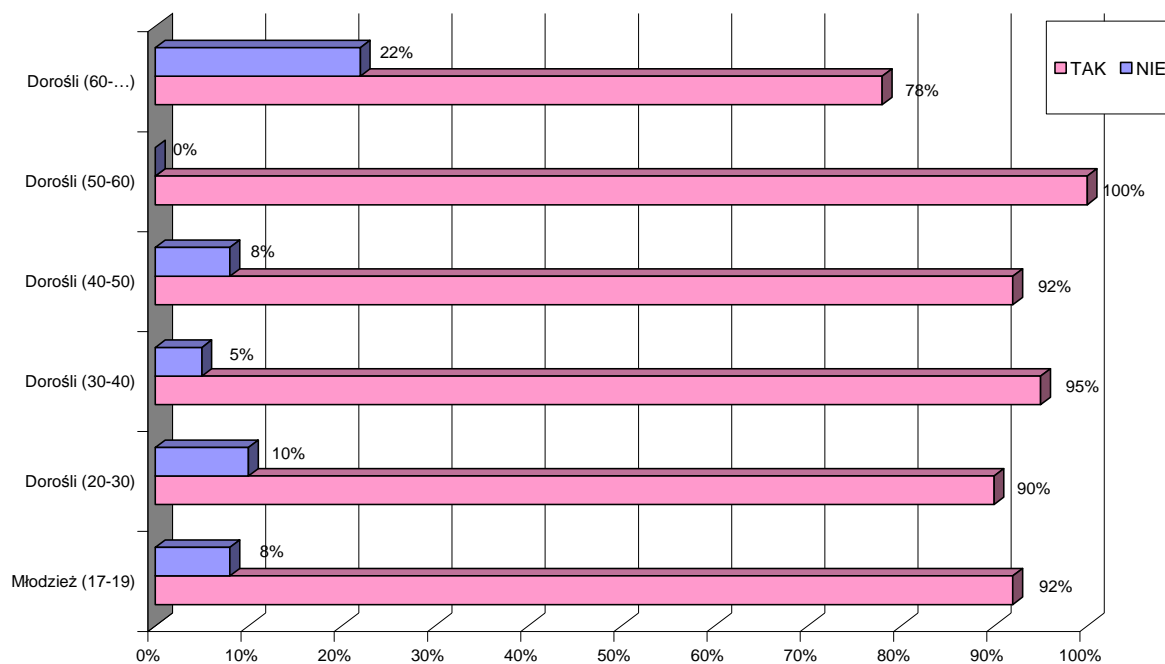
Przeprowadzone badania ankietowe wśród mieszkańców Skwierzyny pozwoliły na wysunięcie następujących wniosków końcowych, które zostały zbudowane w oparciu o subiektywne wypowiedzi mieszkańców miasta:

- Mieszkańcy, swój zły odbiór miasta argumentują przede wszystkim: zaniedbaniem miasta oraz jego nieładem przestrzennym i zaśmieceniem; brakiem atrakcji; niedoborem imprez kulturalnych i możliwości ciekawego spędzania czasu.
- 47% ankietowanych deklaruje zadowolenie z miasta.
- Zadowolenie z miasta jest najczęściej argumentowane jego małą skalą, przytulnością i miłą atmosferą.
- 50% wszystkich ankietowanych uważa że przestrzeń miasta jest ciekawa większość z nich jednak przyznaje, że jest zaniedbana i mogłoby być lepiej. Pozytywny odbiór przestrzeni najczęściej argumentowany jest ładną okolicą miasta i zabytkowymi obiektami.
- 54% zapytanych nie wiąże ze Skwierzyną swojej przyszłości. Głównymi powodami chęci zmiany miejsca zamieszkania są ich zdaniem: brak perspektyw dla młodych oraz brak możliwości rozwoju własnych zainteresowań, brak atrakcji, niedobór imprez kulturalnych i możliwości ciekawego spędzania zaniechanie miasta, jego nieład przestrzenny i zaśmiecenie.
- 73% zapytanych czuje się bezpiecznie w mieście.
- Większość zapytanych Skwierzynę w przyszłości chciałoby widzieć jako „Miasteczko kulturalne, otwarte zarówno na turystów jak i duże podmioty gospodarcze”.
- Miejsca, których zdaniem ankietowanych najbardziej w Skwierzynie brakuje to: basen, dyskoteki/puby, kino, zadbane parki, zadbane place zabaw, hala widowiskowo-sportowa, kawiarnia, promenada nad Wartą oraz ogółem miejsca związane ze sportem i rekreacją, miejsca spotkań dla młodzieży, miejsca pracy.
- Wedle opinii ankietowanych, w mieście zdecydowanie brakuje wydarzeń kulturalnych i artystycznych, imprez masowych/festynów, imprez kierowanych do dzieci i młodzieży oraz koncertów. Jednocześnie nie krytykują oni dotychczasowej działalności kulturalnej. Duża część aktywnych ankietowanych realizuje się właśnie w ramach tej działalności. Zgłoszone przez nich braki są wynikiem za małej ilości/różnorodności proponowanych imprez czy form samorealizacji kulturalnej w stosunku do zapotrzebowania.
- Mieszkańcy zwracają też dużą uwagę na niedobór działalności gospodarczej oraz kulturalnej i sportowo rekreacyjnej.
- Aktywność mieszkańców w dużym stopniu dotyczy działalności związanej ze sportem i rekreacją. Mimo to ankietowani artykułują niedobór proponowanych zajęć i imprez z nią związanych.

- Najczęściej wymieniane brakujące inicjatywy to: remonty, usuwanie śmieci i zagospodarowanie brzegów rzek.
- Tylko 39% zapytanych uważa się za aktywnych. Głównym, wymienianym powodem braku aktywności, jest brak ciekawych propozycji oraz brak czasu. Implikacje środowiskowe wykazują, iż bierną postawę powoduje też marazm i brak poczucia sensu i wpływu na cokolwiek. Często bierna postawa wynika też z niedoinformowania odnośnie możliwych form aktywności i tego, co się w mieście dzieje. Niedoinformowanie to może być spowodowane brakiem chęci poszukiwania informacji lub złym sposobem informowania.
- Dziedziny, w które angażują się mieszkańcy aktywni i takie, w które zaangażowałyby się także biernie grupy społeczne, to przede wszystkim sport i rekreacja oraz kultura i sztuka. „Tu się nic nie dzieje” jest wyrażeniem często używanym do zdefiniowania życia miasta. Ta opinia nie odzwierciedla stanu obecnego a jest wyrazem subiektywnej oceny mieszkańców.
- W społeczności miasta można spotkać się z brakiem chęci i przekonaniem o niemożliwości współpracy z urzędem. Urząd jest postrzegany jako miejsce nieprzyjazne. Sytuacja ta wynika nie tylko ze sposobu pracy urzędu, ale także ze złego nastawienia mieszkańców oraz często ich niedoinformowania w kwestii procedur prawnych, którym urząd podlega czy też nieświadomości jego ograniczeń i możliwości.
- Jednostki aktywizujące mniejsze grupy społeczne, stowarzyszenia i grupy nieformalne artykułują brak wspierania ich inicjatyw ze strony władzy. W urzędzie nie ma jasno określonego miejsca, do którego mogliby pójść ze swoimi problemami czy pomysłami. Zwraca się też uwagę na nikłe wykorzystanie ze strony władz ich inicjatyw, energii i pomysłów. Sytuacja ta może wynikać między innymi z braku znajomości procedur i ograniczeń prawnych ze strony organizacji pozarządowych.
- Brak zaufania oraz nieświadomość wzajemnych zobowiązań, możliwości i ograniczeń obu stron powoduje konflikt między działającymi stowarzyszeniami i organizacjami pozarządowymi a urzędem. Sytuacja dotyczy nie tylko nieświadomości w zakresie procedur i prawa, ale także tej związanej ze specyfiką pracy obu stron.
- Brak jasnej i przyswajalnej informacji o działaniach, pomysłach, planach i realizacjach urzędu powoduje wśród mieszkańców przekonanie o braku jakichkolwiek działań z jego strony.
- Mieszkańcy są zdecydowanie za rozwojem turystyki w mieście. Widzą w tym korzyści finansowe, poprawę wizerunku i ożywienie miasta.
- Potencjał inwestorski w obecnej sytuacji miasta jest znikomy.
- Miasto nie posiada swojego charakteru.
- Zaplecze gastronomiczne miasta jest za małe w stosunku do obecnych potrzeb społeczności, a tym bardziej w perspektywie ewentualnego ruchu turystycznego. Baza hotelowa jest wystarczająca obecnie, jednak nie w perspektywie rozwoju turystycznego.
- 95% wypowiedających się uważa, że rewitalizacja jako proces ożywienia miasta, jest potrzebna.

Na zadane pytanie „Czy uważasz, że rewitalizacja Skwierzynie jest potrzebna?” większość ankietowanych odpowiedziało się za rewitalizacją miasta.

Wykres 11 Czy uważasz, że rewitalizacja jest Skwierzynie potrzebna?



Źródło: Raport z rozpoznania społecznego.

5.0. ZBIORCZE ZESTAWIENIE KRYTERIÓW KWALIFIKUJĄCYCH OBSZAR DO OBJĘCIA PROGRAMEM REWITALIZACJI

Tabela 40. Kryteria kwalifikujące obszar do objęcia programem rewitalizacji

Kryterium	Wysoki poziom ubóstwa i wykluczenia	Niski wskaźnik prowadzenia aktywności gospodarczej	Porównywalnie niski poziom wartości zasobu mieszkaniowego
Wskaźnik	Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1000 ludności	Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarki na 100 osób	Liczba budynków wybudowanych przed rokiem 1989 do ogólnej liczby budynków (w %)
Źródło danych wyznaczenia średniej	Dane z 2008 (RSW)	Dane z 2008 (RSW)	Dane z 2008 (NSP)
Polska	55,13	9,5	84,8%
Lubuskie	75,03	10,5	88,1%
Obszar rewitalizowany	145,3	5,2	89,1%
Źródło danych wyznaczenia średniej dla obszaru rewitalizowanego	Dane uzyskane z Ośrodka Pomocy Społecznej w Skwierzynie stan na 31.12.2008 r.	Dane uzyskane z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie stan na 31.12.2008 r.	Dane uzyskane z Urzędu Miejskiego w Skwierzynie stan na 31.12.2008 r.
Wartości dla obszarów objętych wsparciem	Odchylenie powyżej wartości referencyjnej dla całego województwa Warunek spełniony	Odchylenie poniżej wartości referencyjnej dla całego województwa Warunek spełniony	Odchylenie poniżej wartości referencyjnej dla całego województwa Warunek spełniony

Źródło opracowanie własne

5.1. Podsumowanie

W nawiązaniu do zarządzenia nr 10/V/2010 Burmistrza Skwierzyny stwierdza się, że Miasto Skwierzyna wypełnia warunki do aplikowania o środki Unii Europejskiej w następujących działaniach **1.2 „Tworzenie obszarów aktywności gospodarczej i promocja gospodarcza” i 4.3 „Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich”** Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007 –2013. Strefa śródmieścia Miasta Skwierzyna spełnia wszystkie pięć kryteriów wymaganych przy kategoriach interwencji **50 - Rewaloryzacji obszarów przemysłowych i rekultywacji skażonych gruntów, 61 – Zintegrowanych projektów na rzecz rewitalizacji obszarów miejskich i wiejskich i 78 – Infrastruktury mieszkalnictwa.**

Teren wyznaczony do rewitalizacji uznaje się za obszar zdegradowany, na którym stwierdza się:

- a) wysoki poziom ubóstwa,
- b) niski poziom aktywności gospodarczej,
- c) porównywalnie niższy poziom wartości zasobu mieszkaniowego.

W tabeli nr 40 zamieszczono wskaźniki wyliczone dla różnych kryteriów w latach od 2006 do 2009. Zgodnie ze wskazaniem zawartym w „Wytycznych do tworzenia Lokalnych Programów Rewitalizacji dla województwa lubuskiego na lata 2007-2013”, w tabeli umieszczano najbardziej aktualne dane. W przypadku wskaźników dotyczących ubóstwa, wpisano dane za 2008 rok. Zmiana gospodarczo - ekonomiczna na przełomie 2007/2008 znacznie te dane poprawiła, co mogłoby wpłynąć na niespełnienie kryterium w przypadku zestawiania danych z 2006 r. z danymi za 2007 rok.

W przypadku wyliczeń dla wskaźnika aktywności gospodarczej i wskaźnika zasobu mieszkaniowego, różnica w zestawieniu przedziałów czasowych ze wskaźnikami dla województwa, dodatkowo wpływa na potwierdzenie złego stanu obszaru Miasta Skwierzyna wyznaczonego do rewitalizacji.

6.0. ANALIZA SWOT

Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron wydzielonej części Miasta Skwierzyna objętej Programem Rewitalizacji oraz badania szans i zagrożeń, jakie stoją przed miastem.

Analiza SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- „**mocnych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony miasta i które należy wykorzystać, sprzyjąc będą jego rozwojowi (utrzymać je jako mocne i na których należy oprzeć jego przyszły rozwój);
- „**słabych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony miasta i które niewyeliminowane, utrudniać będą jego rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- „**szans**” - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności miasta, ale które mogą być traktowane jako szanse i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi miasta;
- „**zagrożeń**” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności miasta, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jego rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój miasta).

Zakres analizy obejmuje uwarunkowania naturalne oraz antropologiczne, czyli związane z działaniami człowieka. Analizie podlegają w szczególności:

- Stan środowiska oraz zasobów naturalnych i ich wykorzystania w ramach gospodarki,
- Zasoby ludzkie, w tym zjawiska i prognozy demograficzne, sytuacja zawodowa i ekonomiczna, stan bezrobocia,
- Warunki życia mieszkańców, w tym elementy infrastruktury społecznej i technicznej,
- Życie gospodarcze, w tym branże wiodące, wielkość podmiotów, perspektywy rozwojowe,
- Sytuacja rozwojowa, w tym otwarcie na zewnątrz, czyli współpraca z innymi podobnymi miastami i zagranicą.

Rozwój miasta, jego obszaru objętego rewitalizacją powinien opierać się głównie na silnych stronach oraz szansach rozwojowych – stanowiących fundament rozwoju miasta oraz na wzmocnieniu słabych stron i ograniczeniu zagrożeń.

Przedstawiona poniżej analiza dotyczy sytuacji, w jakiej znajduje się obecnie Miasto Skwierzyna, a w szczególności jego wydzielony obszar objęty programem rewitalizacji i pozwala sformułować koncepcje rozwoju ekonomicznego.

Tabela 41. Analiza SWOT sfery gospodarczo- ekonomicznej

SFERA GOSPODARCZO – EKONOMICZNA		
	Wewnętrzne	Zewnętrzne
POZYTYWNE	Mocne strony <ul style="list-style-type: none"> – Położenie na rzeką Wartą i Obrą – Podstrefa specjalnej Strefy Ekonomicznej – Tereny inwestycyjne – Sprawna kanalizacja deszczowa – Duża ilość zieleni w mieście – Duża ilość zabytków architektury – Bliskość zachodniej granicy kraju – Brak przemysłu silnie zanieczyszczającego środowisko – Korzystne warunki przyrodnicze – Dobre położenie komunikacyjne – Korzystne warunki naturalne do produkcji rolnej 	Szanse <ul style="list-style-type: none"> – Ożywienie gospodarki w skali makro – Napływ nowych inwestycji – Rozwój sieci szlaków dla turystyki pieszej, rowerowej, wodnej oraz ścieżek przyrodniczo – dydaktycznych poza miastem – Spławna Warta – Rozwój żeglugi rzecznej – Udane projekty gospodarcze w Euroregionie – Dotacje UE po roku 2012 – Renowacja architektury i infrastruktury miejskiej – Ekran zielone i pasy zadrzewień przy drogach miejskich – Zagospodarowanie nabrzeża Warty i obszaru portu – Wytyczenie ścieżek rowerowych – Zmniejszenie ruchu kołowego w obrębie miasta poprzez budowę obwodnicy
	Słabe strony <ul style="list-style-type: none"> – Przewaga budynków wybudowanych przed 1989 rokiem. – Zbyt powolny proces renowacji budynków zabytkowych – Brak spełniających oczekiwania mieszkańców zamkniętych obiektów sportowych, w tym basenu – Zły stan techniczny dróg, chodników i ulic – Niewystarczająca ilość miejsc parkingowych – Słaba baza miejsc rekreacyjnych – Zły stan techniczny elewacji zabudowy miejskiej obszaru rewitalizowanego – Niski współczynnik lokalnej przedsiębiorczości – Słaba infrastruktura turystyczna – Mała ilość wytyczonych ścieżek rowerowych – Brak muzeum miejskiego 	Zagrożenia <ul style="list-style-type: none"> – Niska aktywność gospodarcza w otoczeniu Skwierzyny – Dalsza degradacja zasobów mieszkaniowych – Kryzys gospodarczy i spadek poziomu inwestycji w mieście – Wzrost bezrobocia w skali makro – Spadek poziomu konsumpcji dóbr i usług – Wzrastający ruch pojazdów kołowych – Brak środków finansowych na aktywną ochronę środowiska
NEGATYWNE		

Tabela 42. Analiza SWOT sfery społecznej

SFERA SPOŁECZNA		
	Wewnętrzne	Zewnętrzne
	Mocne strony	Szanse
POZYTYWNE	<ul style="list-style-type: none"> - Dobrze działający system opieki społecznej - Dobrze rozwinięte szkolnictwo - Stosunkowo wysoki procent dzieci kontynuujących naukę w szkołach ponadgimnazjalnych - Działalność Domu Kultury - Aktywna działalność klubów sportowych oraz pozaszkolnych ośrodków kulturalnych i stowarzyszeń 	<ul style="list-style-type: none"> - Rozwój zaplecza – rekreacyjno sportowego - Tworzenie warunków dla rozwoju budownictwa jednorodzinnego i komunalnego - Wzrost dochodów gminy poprzez zwiększoną ilość podmiotów gospodarczych na terenie gminy - Rozwój bazy gastronomicznej w mieście - Większa dostępność mieszkańców obszaru rewitalizowanego do placówek kulturalnych - Wzrost dostępności do obiektów sportowych i rekreacyjnych - Większa dostępność mieszkańców obszaru rewitalizowanego do placówek kulturalnych - Rozwój placówek pomocy społecznej o charakterze integracyjnym i rozwiązywania problemów społecznych - Zwiększenie dostępności oferty edukacyjnej na poziomie ponadlicealnym
NEGATYWNE	<ul style="list-style-type: none"> - Emigracja zarobkowa mieszkańców miasta - Niskie dochody własne gminy - Niewystarczające środki budżetu gminy na oświatę - Ograniczone środki finansowe przeznaczone na opiekę społeczną - Mało atrakcyjna oferta spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży - Brak tanich mieszkań komunalnych dla mniej zamożnej części społeczeństwa - Brak uzbrojonych terenów pod zabudowę mieszkaniową - Słaba infrastruktura biblioteki publicznej - Niewystarczająca w stosunku do potrzeb oferta sportowo – rekreacyjna - Brak monitoringu obszaru miasta objętego procesem rewitalizacji - Zagospodarowane obszary wokół Warty - Narastające zjawiska wykluczenia społecznego mieszkańców kamienic komunalnych. - Rozwój patologii społecznych - Ubóstwo wielu rodzin w obszarze objętym rewitalizacją 	<ul style="list-style-type: none"> - Starzenie się społeczeństwa w mieście i w skali makro - Postępujące zubożenie społeczeństwa - Rosnące koszty edukacji - Malejące środki finansowe na cele oświaty, kultury i sportu - Wzrost bezrobocia w skali makro - Spadek aktywności organizacji pozarządowych w skali makro - Ujemne saldo migracji - Wzrost zjawisk patologicznych w otoczeniu miasta - Wzrost przestępczości nieletnich - Wyraźne obniżenie standardów życia

7.0. WIZJA , MISJA OBSZARU OBJĘTEGO PROGRAMEM REWITALIZACJI

7.1. Wizja (obszaru rewitalizowanego) – kierunki działań

Wizja jest nieokreślonym w czasie i przestrzeni (choć odnosi się w tym przypadku do miasta Skwierzyna) spojrzeniem w przyszłość, jaką lokalna społeczność widzi dla siebie i określeniem miejsca, w którym chce żyć i pracować, i z którym wiąże swoje nadzieje na realizację swoich życiowych planów i marzeń.

WIZJA

OBSZAR MIASTA SKWIERZYNA OBJĘTY REWITALIZACJĄ, TO NADWARCIAŃSKI FRAGMENT MIASTA O CHARAKTERZE USŁUGOWO – PRZEMYSŁOWYM Z WIELOMAMA FUNKCJAMI PORTOWYMI, POŁOŻONY NA SKRZYŻOWANIU WAŻNYCH SZLAKÓW KOMUNIKACYJNYCH. TO MIASTO O DUŻYM POTENCJALE ROZWOJOWYM, OTWARTE DLA INWESTORÓW, PRZYJAZNE DLA PRZYRODY I MIESZKAŃCÓW.

W PRZYSZŁOŚCI, TA CZĘŚĆ MIASTA, STANIE SIĘ CENTRUM SPORTU I REKREACJI WODNEJ ORAZ OŚRODKIEM ROZWOJU ŻEGLUGI RZECZNEJ OPARTEJ NA TRADYCJI I HISTORII MIASTA SKWIERZYNA.

7.2. Misja Miasta Skwierzyna w części obszaru objętego rewitalizacją

Misja jest wyrażeniem, które określa główny cel rewitalizowanego obszaru Miasta Skwierzyna, jego „sens życia”. Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do miasta, dla którego została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju wydzielonej do rewitalizacji części Miasta Skwierzyna poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz obszaru objętego rewitalizacją w perspektywie 10 lat i jest kompatybilna (spójna) z wyznaczoną wizją. Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów Programu Rewitalizacji. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych Programem Rewitalizacji.

Misja koncentruje się na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter rewitalizowanego obszaru Miasta Skwierzyna i wskazuje jego atuty, które między innymi przekładają się na Lokalny Program Rewitalizacji. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Miasta Skwierzyna objęte rewitalizacją wzajemnie się uzupełniają. W dalszej części Programu Rewitalizacji przedstawiono obszary życia społeczno – gospodarczego (zagospodarowanie przestrzenne, gospodarka, strefa społeczna), dla których wyznaczono cele i kierunki działania.

MISJA

- **OBSZAR MIASTA SKWIERZYNA OBJĘTY REWITALIZACJĄ STANIE SIĘ TERENEM ROZWOJU TURYSTYKI, SPORTU I REKREACJI WODNEJ, A TURYSTYKA STANIE SIĘ JEDNĄ Z TRZECH GŁÓWNYCH GAŁĘZI GOSPODARKI MIASTA - PO USŁUGACH I PRZEMYSŁE PRZETWÓRCZYM I DROBNEJ WYTWÓRCZOŚCI.**
- **TO OBSZAR PRZYJAZNY MIESZKAŃCOM, PRZEDSIĘBIORCOM I KLIENTOM OFEROWANYCH W MIEŚCIE USŁUG, UMIEJĘTNIE ŁĄCZĄCY WALORY GEOGRAFICZNE, KLIMATYCZNE I HISTORYCZNE.**
- **OBSZAR OBJĘTY REWITALIZACJĄ ZAPEWNI KOMFORT ŻYCIA JEGO MIESZKAŃCOM I BĘDZIE POSIADAŁ DOBRZE ZORGANIZOWANY SYSTEMEM WSPARCIA DLA WSZYSTKICH GRUP SPOŁECZNYCH, GOSPODARCZYCH I INICJATYW AKTYWNYCH ŚRODOWISK POZARZĄDOWYCH, ZAPEWNIAJĄC SKUTECZNE METODY WSPÓŁPRACY MIĘDZY TYMI SEKTORAMI.**

8.0. ZHIERARCHIZOWANE POTRZEBY I CELE REWITALIZACJI WRAZ Z NAWIĄZANIEM DO DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH DOTYCZĄCYCH ROZWOJU PRZESTRZENNO – SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO

Całemu obszarowi objętemu rewitalizacją przypisano trzy priorytety: *sfera społeczna, sfera gospodarcza i przestrzenna*.

Dla każdego z tych priorytetów wyznaczono cele operacyjne, bez których każdy z tych priorytetów życia społeczno-gospodarczego nie miałby możliwości dalszego rozwoju.

Jednocześnie wskazano na kierunki działania, które powinny określać charakter działań niezbędnych do realizacji w danym celu operacyjnym. Każdy kierunek działania dodatkowo został opisany dla czytelności proponowanych w tym kierunku rozwiązań. Wskazano na kilkanaście celów dla całego obszaru, bez względu na to, jaki organ państwowy, samorządowy czy powstały w wyniku partnerstwa publiczno – prywatnego czy publiczno – społecznego odpowiada lub mógłby odpowiadać za jego realizację.

Tabela 43. Społeczność – cele i kierunki działania

SFERA SPOŁECZNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>1.1. Ożywienie społeczno - gospodarcze</p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Podjąć działania w kierunku poprawy stanu technicznego dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy.</i></p>	<p>1.1.1. Przebudowa dróg w granicach obszaru wyznaczonego do rewitalizacji w kierunkach obszarów gospodarczych i rekreacyjnych.</p> <p><i>Opis: Przesłaniem tego kierunku jest przebudowa dróg na terenie miasta bez względu na ich status własnościowy wraz z ich oświetleniem, wymianą infrastruktury technicznej, wydzieleniem ścieżek rowerowych i miejsc parkingowych, szczególnie do obszarów o dużym potencjale gospodarczym oraz prowadzących do miejsc rekreacji i wypoczynku.</i></p> <p>1.1.2. Estetyzacja i podwyższenie jakości przestrzeni terenów aktywności gospodarczej i kulturalnej obszaru rewitalizowanego.</p> <p><i>Opis: Istotą tego kierunku jest przebudowa i remont obiektów kultury dla zwiększenia ich dostępności i funkcjonalności oraz zapewnienie odpowiedniego poziomu infrastruktury technicznej, estetyki otoczenia i funkcjonalności terenów aktywności gospodarczej przy aktywnym udziale bezpośrednich i pośrednich beneficjentów tych przedsięwzięć.</i></p>
<p>1.2. Zainicjowanie i wzmocnienie współpracy między różnymi podmiotami przy lokalnych działaniach społecznych</p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Podniesienie poziomu wykształcenia społeczeństwa, zwiększenie potencjału innowacyjnego nauki oraz informatyzacja społeczeństwa.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Wszechstronna współpraca z gminami i województwem.</i></p>	<p>1.2.1. Budowa podstaw i wdrażanie projektów opartych na partnerstwie publiczno – społecznym.</p> <p><i>Opis: Ideą tego kierunku jest stworzenie modelu oferty partnerstwa publiczno – społecznego, przede wszystkim skierowanego do organizacji pozarządowych w zakresie wspólnej realizacji przedsięwzięć o charakterze kulturalnym, imprez masowych, sportowych i pomocy społecznej, jak również edukacji i przekwalifikacji zawodowej.</i></p>

SFERA SPOŁECZNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Stworzyć warunki do wszechstronnego rozwoju edukacyjnego młodzieży i całego społeczeństwa gminy.</p> <p>1.3. Zwiększenie udziału społeczności lokalnej w życiu kulturalnym miasta</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Podniesienie poziomu wykształcenia społeczeństwa, zwiększenie potencjału innowacyjnego nauki oraz informatyzacja społeczeństwa.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Podjąć działania w kierunku rozbudowy i przebudowy infrastruktury społecznej sprzyjającej poprawie jakości życia mieszkańców gminy.</p> <p>1.4. Ograniczenie patologii społecznych</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego oraz pomocy osobom i rodzinom w przewyżczeniu trudnych sytuacji życiowych.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Przeciwdziałać występującym na terenie gminy patologiom społecznym.</p>	<p>1.2.2. Współpraca z organizacjami pozarządowymi na zasadach outsourcingu.</p> <p>Opis: Głównym przesłaniem tego kierunku jest cesja zadań własnych gminy z zakresu kultury, sportu, rekreacji i pomocy społecznej wyspecjalizowanym organizacjom pozarządowym dla m.in. obniżenia kosztów ich realizacji i podwyższenia jakości obligatoryjnych usług, które winny być świadczone przez gminę.</p> <p>1.3.1. Realizacja programów edukacyjnych dla dzieci, młodzieży i mieszkańców miasta.</p> <p>Opis: Ideą tego kierunku jest edukacja mieszkańców miasta w zmieniającej się rzeczywistości obszaru rewitalizowanego w zakresie sposobów nabywania i wytwarzania energii cieplnej, składowania, segregacji odpadów, korzystania z dóbr kultury, zaplecza sportowego i miejsc rekreacji oraz możliwości rozwiązywania problemów społecznych.</p> <p>1.3.2. Organizacja imprez masowych skierowanych do szerokich grup społecznych zamieszkujących rewitalizowany obszar miasta Skwierzyny.</p> <p>Opis: Głównym przesłaniem tego kierunku jest organizacja imprez masowych o charakterze integracyjnym dla mieszkańców miasta z wykorzystaniem nowego, powstającego zaplecza rekreacyjnego i miejsc spotkań mieszkańców w obszarze objętym zespołem działań rewitalizacyjnych.</p> <p>1.4.1. Tworzenie warunków do sprawnego funkcjonowania grup wsparcia.</p> <p>Opis: Główną ideą tego kierunku jest tworzenie na bazie zasobów rewitalizowanego obszaru miasta zaplecza dla działań takich grup wsparcia jak grupy AA, świetlice socjoterapeutyczne, Domy Dziennego Pobytu, punkty interwencji kryzysowej, biura porad prawnych i wielu podobnych działań opartych również na np. „streetwalkersach”.</p> <p>1.4.2. Realizacja programów profilaktycznych i współpraca z organizacjami pozarządowymi działającymi w szeroko rozumianym obszarze pomocy społecznej.</p> <p>Opis: Kierunek ściśle wiąże się z p. 1.4.1. i jego przesłaniem, ideą jest wdrażanie gotowych i sprawdzonych programów profilaktycznych oraz tworzenie własnych projektów w zakresie szeroko rozumianej pomocy społecznej we współpracy z NGO w oparciu o zaplecze socjalne i materialne pozyskane w procesie rewitalizacji.</p>

SFERA SPOŁECZNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>1.5. Poprawa wizerunku i tożsamości lokalnej mieszkańców</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Stworzyć warunki dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i pobudzenia aktywności społecznej mieszkańców.</p>	<p>1.5.1. Organizacja imprez integracyjnych w obszarze objętym programem rewitalizacji.</p> <p>Opis: Nowe zasoby obszarów sportu, rekreacji i wypoczynku pozyskane w wyniku działań rewitalizacyjnych stworzą nowe możliwości w organizowaniu imprez o charakterze integracyjno – sportowo – kulturowym.</p> <p>1.5.2. Budowa tożsamości lokalnej na podbudowie patriotyzmu lokalnego.</p> <p>Opis: Głównym przesłaniem tego kierunku jest tworzenie i wdrażanie projektów sportowych, kulturalnych i społecznych, wokół których lokalna społeczność konsolidowałaby się w tworzeniu lokalnego patriotyzmu.</p>

Tabela 44. Gospodarka – cele i kierunki działania

SFERA GOSPODARCZA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>2.1. Tworzenie nowych miejsc pracy</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Rozwój przedsiębiorczości oraz działania mające na celu podniesienie poziomu technologicznego przedsiębiorstw i ich innowacyjności dzięki współpracy z nauką.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Rozwijanie nowych uniwersalnych technik i metod kształcenia oraz dostosowanie kierunków do potrzeb rynku pracy.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Stworzyć warunki do zwiększenia konkurencyjności gminy na tle gmin sąsiednich.</p>	<p>2.1.1. Organizacja i współtworzenie instytucji wsparcia małej i średniej przedsiębiorczości.</p> <p>Opis: Ideą tego kierunku jest zapewnienie wsparcia instytucjonalnego i organizacyjnego tworzącym się w obszarze rewitalizowanym przedsięwzięciom MSP dla zwiększenia ich sprawności funkcjonowania na rynku i możliwości ich rozwoju.</p> <p>2.1.2. Tworzenie warunków na rzecz restrukturyzacji lokalnej gospodarki oraz rozwoju i wzrostu drobnej przedsiębiorczości.</p> <p>Opis: Założeniem tego kierunku jest pomoc w dostosowaniu lokalnych przedsiębiorstw do obecnego rynku oraz zwiększenie ich konkurencyjności, a także wsparcie rozwoju małych i średnich przedsiębiorców.</p>
<p>2.2. Pobudzenie ruchu turystycznego</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Efektywne, prorozwojowe wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Wykorzystanie walorów środowiska dla rozwoju turystyki.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Stworzyć system promocji gminy w kraju i zagranicą.</p>	<p>2.2.1. Przebudowa dróg do nowych obszarów usług turystycznych.</p> <p>Opis: Głównym założeniem tego kierunku jest usprawnienie warunków komunikacyjnych, skomunikowanie usług turystycznych z ich klientami poprzez przebudowę dróg.</p> <p>2.2.2. Wspieranie różnych form komunikacji - alternatywnej do komunikacji samochodowej.</p> <p>Opis: Przede wszystkim kierunek ten realizowany będzie poprzez tworzenie sieci ścieżek pieszych i rowerowych a także ruchu turystycznego na Warcie.</p>

SFERA GOSPODARCZA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
	<p>2.2.3. Tworzenie pakietów usług turystycznych. <i>Opis: Główną ideą tego kierunku jest tworzenie spójnych ofert turystycznych opartych o pakiety lojalnościowe powiązane również z atrakcjami turystycznymi leżącymi poza miastem Skwierzyna.</i></p>

Tabela 45. Przestrzeń – cele i kierunki działania

SFERA PRZESTRZENNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>3.1 Uzyskanie ładu przestrzennego i estetyki miasta</p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji.</i></p>	<p>3.1.1 Aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla poszczególnych fragmentów obszaru rewitalizowanego.</p> <p><i>Opis: Realizacja tego kierunku przyczynić się ma do wskazania nowych sposobów zagospodarowania poszczególnych fragmentów obszaru rewitalizowanego, uwzględniając zmiany wynikające z potrzeb inwestorów strategicznych i zmieniającej się sytuacji społeczno – gospodarczej.</i></p> <p>3.1.2. Utworzenie i realizacja koncepcji tworzenia przestrzenie spójnej architektury zieleni obszaru rewitalizowanego.</p> <p><i>Opis: Głównym przesłaniem tego kierunku jest utworzenie architektury zieleni zsynchronizowanej z otoczeniem rewitalizowanych fragmentów miasta i będącej jednocześnie wyznacznikiem szlaków turystycznych.</i></p> <p>3.1.3. Tworzenie iluminacji świetlnej zrewitalizowanych części miasta.</p> <p><i>Opis: Ideą tego kierunku jest wyeksponowanie obiektów zabytkowych, jak i architektury zieleni, poprzez ich oświetlenie w sposób podkreślający walory architektoniczne.</i></p>
<p>3.2. Przywrócenie nieruchomościom ich utraconej wartości</p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Upowszechnianie kultury i dziedzictwa historycznego powiatu.</i></p> <p><i>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Podjąć działania w kierunku odnowy zabudowy miejskiej i obszarów wiejskich wraz z rewitalizacją dóbr kultury oraz dziedzictwa kulturowego.</i></p>	<p>3.2.1. Stworzenie programu (projektu) modelowego dla istniejących wspólnot mieszkaniowych dla renowacji frontonów (elewacji) i zewnętrznej architektury kamienic (dot. również prywatnych właścicieli).</p> <p><i>Opis: Przesłaniem tego kierunku jest wypracowanie modelu (modeli) współpracy różnych właścicieli tej samej nieruchomości w zakresie realizacji inwestycji na wspólnej ich części.</i></p> <p>3.2.2. Podjęcie działań w kierunku kontynuowania rewitalizacji starego miasta.</p> <p><i>Opis: Głównym założeniem tego kierunku jest powołanie fundacji na rzecz rewitalizacji miasta Skwierzyna wspierającej procesy rewitalizacyjne na styku majątku gminnego i prywatnego, w ramach Wspólnot.</i></p>

SFERA PRZESTRZENNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>3.3. Poprawa standardu zasobów mieszkaniowych</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Podjąć działania w kierunku budowy i poprawy stanu technicznego sieci wodno – kanalizacyjnej.</p> <p>3.4. Wzrost ilości przedsięwzięć organizowanych w obszarze oddziaływania inwestycji</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Rozwój przedsiębiorczości oraz działania mające na celu podniesienie poziomu technologicznego przedsiębiorstw i ich innowacyjności dzięki współpracy z nauką.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Podniesienie poziomu edukacyjnego społeczeństwa oraz wykorzystanie dziedzictwa kulturowego regionu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji.</p> <p>3.5. Podnoszenie prestiżu dotąd zaniedbanych miejsc</p> <p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego do roku 2020: Zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu.</p> <p>Powiązanie ze Strategią Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Międzyrzeckiego: Integracja społeczna i kulturowa oraz zapewnienie przestrzennej spójności powiatu.</p>	<p>3.2.3. Podjęcie działań w celu usunięcia obiektów budowlanych stanowiących zagrożenie. <i>Opis: Głównym założeniem tego kierunku jest zagospodarowanie i uporządkowanie terenów zaniedbanych na tyłach kamienic zlokalizowanych w centrum Skwierzyny oraz usunięcie obiektów nadających się do rozbiórki.</i></p> <p>3.3.1. Przebudowa i rozbudowa kanalizacji sanitarnej. <i>Opis: Główną przesłanką tego kierunku jest podwyższanie standardów lokali mieszkalnych, poprawienie komfortu mieszkańców terenów objętych rewitalizacją i usprawnienie zarządzania gospodarką wodno – ściekową.</i></p> <p>3.3.2. Modernizacja osiedli mieszkaniowych wraz z zagospodarowaniem terenu. <i>Opis: Głównym założeniem tego kierunku jest renowacja sieci wodociągowej połączonej z kompleksowym zagospodarowaniem terenu poprzez wykonanie oświetlenia, nawierzchni ulic, chodników kanalizacji deszczowej i zagospodarowania zieleni miejskiej.</i></p> <p>3.4.1. Tworzenie prawnych i ekonomicznych mechanizmów sprzyjających rozwojowi usług turystycznych w obszarze objętym rewitalizacją. <i>Opis: Jednym z celów rewitalizacji jest turystyczne uaktywnienie części rewitalizowanego obszaru miasta, stąd obszary, które staną się atrakcyjne pod kątem lokalizacji nowych inwestycji turystycznych, winny być uzbrojone w pakiet prawnych i ekonomicznych zachęt, w postaci możliwej do zaoferowania przez samorząd, w ramach uprawnień wynikających z pakietu ustaw samorządowych.</i></p> <p>3.4.2. Inicjowanie aktywności gospodarczej w obszarach zrewitalizowanych w kierunku wypełniania usług niszowych <i>Opis: Głównym założeniem tego kierunku jest wsparcie ze strony gminy dla działalności gospodarczych o drobnej i wąskiej specjalizacji, a także realizowanie przez gminę działalności informacyjno – edukacyjnej skierowanej do przedsiębiorców.</i></p> <p>3.5.1. Tworzenie i promocja korzystnych ofert inwestycyjnych dla inwestycji strategicznych dla poszczególnych fragmentów miasta. <i>Opis: Miasto, w ramach działań rewitalizacyjnych, może przygotować gotowe projekty inwestycyjne, które mogą być całkowicie zrealizowane przez sektor prywatny z obopólną korzyścią i wzajemnym proporcjonalnym do nakładów przejęciem na siebie ryzyka (ppp).</i></p>

SFERA PRZESTRZENNA	
Cele operacyjne	Kierunki działania/opis
<p>Powiązanie ze Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Skwierzyna na lata 2007-2015: Podjąć działania w kierunku odnowy zabudowy miejskiej i obszarów wiejskich wraz z rewitalizacją dóbr kultury oraz dziedzictwa kulturowego.</p>	<p>3.5.2. Promocja kierunkowa zrewitalizowanych fragmentów miasta w stronę wybranej grupy inwestorów.</p> <p>Opis: Zrewitalizowane obszary miasta dają możliwość prowadzenia nowych, wcześniej niemożliwych do wdrożenia przedsięwzięć gospodarczych, np. wypożyczalnie sprzętu wodnego, zakłady remontujące jednostki pływające itp. i na te nowe kierunki winna być kierowana promocja gospodarcza w stronę wybranych inwestorów.</p>

9.0. PLANOWANE DZIAŁANIA DO REALIZACJI W LATACH 2010-2020 I W LATACH NASTĘPNYCH NA OBSZARZE REWITALIZOWANYM

Dla usystematyzowania działań w układzie tabelarycznym przedstawiono oznaczenia każdego programu. Zadania występujące w kartach poszczególnych projektów wraz z tymi projektami są przyporządkowane do poszczególnych programów. Programy zostały przypisane jednej z trzech sfer:

- Sferze Przestrzennej oznaczonej I
- Sferze Społecznej oznaczonej II
- Sferze Gospodarczej oznaczonej III

9.1. Programy operacyjne i ich znaczenie

Tabela 46. Programy operacyjne i ich oznaczenia

Numer programu	Nazwa programu	Przyporządkowanie programu do określonego celu
1.	Działania przestrzenne w zakresie techniczno – materialnym.	Program numer I/1
2.	Działania społeczne.	Program numer II/2
3.	Działania gospodarcze.	Program numer III/3

W niniejszym dokumencie znajdują się jedynie te programy, których zadania mają swoje odzwierciedlenie w złożonych Wnioskach Przedsięwzięć Inwestycyjnych oraz w tabeli „WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY NA LATA 2010-2020” stworzony dla zakresu inwestycji obejmujących wyznaczone cele w Lokalnym Programie Rewitalizacji.

Planowane projekty i zadania w okresie 2010-2020 (karty programów i projektów)

(karty programów operacyjnych zostały utworzone w kwietniu 2010 roku)

Zadania „wytłuszczone” w Programach Operacyjnych uznaje się za zamknięte w procesie przygotowania inwestycji i znalazły one swoje odzwierciedlenie w tabeli WPI.

Uwaga: Programy Operacyjne (Karty Projektów) mają charakter otwarty i są jedynie identyfikacją przedsięwzięć inwestycyjnych. Ostateczne decyzje o wyborze zadań do realizacji przedstawione są w rozdziale 9.2 Wieloletni Plan Inwestycyjny na lata 2010-2020.

Wstęp

„Programy Operacyjne” powstały w oparciu o złożone Wnioski Przedsięwzięć Inwestycyjnych. Dokument ten jest zbiorem kart programów i podporządkowanych tym programom projektów, które zawierają w sobie od jednego do kilkunastu zadań.

„Programy Operacyjne” mają charakter otwarty i do czasu wypełnienia ich konkretnymi zadaniami (inwestycjami), stanowią materiał roboczy dla późniejszego konstruowania Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.

Dokument ten winien być uzupełniany wpisem konkretnych zadań na podstawie składanych Wniosków Inwestycyjnych przez poszczególne referaty Urzędu Miejskiego i jednostki organizacyjne gminy oraz partnerów prywatnych i pozarządowych, o ile zakładają oni udział gminy jako partnera.

Planowane projekty i zadania zostały umieszczone w matrycach Programów Operacyjnych, które to matryce zawierają, oprócz nazwy programu i jego oznaczenia, nazwy i oznaczenia poszczególnych projektów i przyporządkowanych im zadań.

Poniższe zadania inwestycyjne oraz przedsięwzięcia organizacyjne zamieszczone w kartach projektów wynikają z wcześniej opracowanego dokumentu:

„Wnioski Przedsięwzięć Inwestycyjnych”- wzór w załączniku nr 1/3 obowiązującym na lata 2010-2020 (składane przez poszczególne referaty Urzędu Miejskiego, jednostki podległe oraz partnerów prywatnych i pozarządowych, o ile zakładają oni udział gminy jako partnera).

W okresie monitorowania dokumentu istnieje możliwość tworzenia nowych programów, o ile wypełniają one będą zaprojektowane cele operacyjne Lokalnego Programu Rewitalizacji.

Karta programowa

Karta programowa zawiera w tytule nazwę programu operacyjnego, jego numer, który odpowiada oznaczeniu przyjętych sfer i numer porządkowy.

Przykład:

Program numer 1/1.

Pierwsza liczba [1] oznacza przyporządkowanie danego programu operacyjnego do Sfery Społecznej. Druga liczba, po kresce ukośnej [1], jest numerem porządkowym programu.

Karta programowa w układzie tabelarycznym w poszczególnych kolumnach zawiera nazwy projektów wypełniających dany program operacyjny.

Przy projektach występuje jego oznaczenie składające się z dwóch liczb rozdzielonych ukośną kreską.

Pierwsza liczba oznacza numer programu operacyjnego, któremu podporządkowany jest dany projekt, a druga liczba określa kolejny numer projektu w danym programie.

Przykład:

Projekt 2/3

Pierwsza liczba [2] określa, że projekt należy do programu drugiego, a liczba [3] jest liczbą porządkową tego projektu w tym programie.

Tabela programu operacyjnego przyporządkowuje każdemu projektowi zawartemu w tym programie określoną liczbę zadań (inwestycji).

Zadanie pierwsze w tym przykładzie będzie miało numer Z2/3/1, a drugie Z2/3/2 itd.

Każdemu zadaniu podporządkowany jest zgłaszający wniosek (Urząd Miejski lub jednostka organizacyjna gminy) oraz osoba za to zadanie odpowiedzialna. Każdemu zadaniu przypisane są również wymagane środki finansowe (koszt realizacji przedsięwzięcia).

Ostatnia kolumna charakteryzująca zadanie nosi nazwę „źródła finansowania przedsięwzięcia”. Kolumna ta powinna zawierać wskazania dla potencjalnego finansowania przedsięwzięcia.

Poszczególne kolumny zawarte w tabeli programów operacyjnych winny być wypełniane przez poszczególne referaty Urzędu Miejskiego na podstawie składanych Wniosków Przedsięwzięcia Inwestycyjnego lub przez jednostki do tego upoważnione.

Wypełnianie Karty Programowej

Kartę programową należy wypełnić na podstawie **Wniosku Przedsięwzięcia Inwestycyjnego** zatwierdzonego przez Burmistrza Skwierzyny.

W kolumnie „nazwa zadania” w karcie programowej należy wpisać pełną nazwę przedsięwzięcia określonego w zatwierdzonym Wniosku Przedsięwzięcia Inwestycyjnego.

W kolumnie „zgłaszający wniosek /osoba odpowiedzialna” należy wpisać skrót nazwy jednostki zgłaszającego wniosek i jednostki odpowiedzialnej za realizację zadania.

W kolumnie „wymagane środki finansowe” należy wpisać określoną przez wnioskodawcę sumę kosztów jednorazowych niezbędnych dla realizacji przedsięwzięcia oraz kwotę przeznaczoną do udziału własnego.

W kolumnie „źródła finansowania” należy wpisać zidentyfikowane źródła finansowania przedsięwzięcia przez wnioskodawcę, np.: budżet gminy, Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Lubuski Regionalny Program Operacyjny, itp.

Podsumowanie dotyczące sposobu dysponowania zamieszczonymi zadaniami w tworzeniu zintegrowanej tabeli WPI.

Zamieszczone projekty i zadania w załączonych Programach Operacyjnych są w różnym stopniu zaawansowane. Część z tych projektów i zadań określa jedynie tytuły przedsięwzięć i wstępne dane, które należy uzupełniać o szczegóły, posługując się kartą Wniosku Przedsięwzięć Inwestycyjnych (wzór wniosku znajduje się w załączniku nr 1/3), która następnie stanie się podstawą uzupełnienia danych wymaganych matrycą Programu Operacyjnego. Natomiast część z tych zadań została wpisana na podstawie kompletnie wypełnionych wniosków inwestycyjnych i zawiera szczegółowe dane oparte w wielu przypadkach o dokumentację techniczną. Te wpisy pozwalają na swobodne dysponowanie tymi zadaniami w ich relokacji do Zintegrowanej Tabeli WPI. **Zadania przeniesione do WPI zostały w Programach Operacyjnych wyłączone.**

Kontrolowana wielkością posiadanego potencjału inwestycyjnego relokacja zadań z Programów Operacyjnych do zintegrowanej tabeli WPI jest elementem monitoringu Programu Rewitalizacji.

Poniżej przedstawiono wzór karty programu operacyjnego.

WZÓR KARTY PROGRAMU OPERACYJNEGO

Program Operacyjny: "Nazwa programu" - Program nr I/1

Tabela 47. Wzór karty programu operacyjnego

PROJEKT NAZWA	ZADANIE NAZWA	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK	WYMAGANE ŚRODKI FINANSOWE	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA/PARTNERZY PROJEKTU
		OSOBA ODPOWIEDZIALNA		
"Nazwa projektu" P 1/1	Zadanie Z 1/1/1		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/1/2		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/1/3		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
"Nazwa projektu" P 1/2	Zadanie Z 1/2/1		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/2/2		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/2/3		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
„Nazwa projektu” P 1/3	Zadanie Z 1/3/1		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/3/2		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	
	Zadanie Z 1/3/3		KOSZT CAŁKOWITY:	
			ŚRODKI WŁASNE:	

PROGRAM OPERACYJNY: „Działania przestrzenne w zakresie techniczno – materialnym.”
Program nr I/1

Tabela 48. Działania przestrzenne w zakresie techniczno – materialnym

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
Projekt rewitalizacji obszaru zdegradowanego poprzez termomodernizację budynków i renowację elewacji budynków należących do Zakładu Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Skwierzynie.	Zagospodarowanie terenów zewnętrznych przy budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Chrobrego 11 w Skwierzynie. Zadanie nr Z 1/1/1	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 98 735,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3, Wszyscy mieszkańcy wspólnoty oraz właściciele lokali użytkowych 2010-2012
		Hanna Jackowska Kierownik Działu Eksploatacji Budynków w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 49 367,00	
Projekt nr P 1/1	1. Remont pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi przy ul. Jagiełły 6 w Skwierzynie. 2. Odnowienie elewacji budynku. Zadanie nr Z 1/1/2	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 47 890,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3, Właściciele lokali mieszkalnych w budynku wspólnoty przy ul. Jagiełły 6 2011-2013
		Halina Jackowska Kierownik Działu Eksploatacji Budynków w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 10 000,00	
Rewitalizacja gminy Skwierzyna 1. Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 36 2. Remont oraz odnowienie elewacji zewnętrznej. Zadanie nr Z 1/1/3		Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 31 800,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3, Właściciele budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 36 w Skwierzynie 2010-2012
		Hanna Jackowska Kierownik Działu Eksploatacji Budynków w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 15 900,00	
	1.Wykonanie termomodernizacji budynku przy ul. Niepodległości 2 2.Wykonanie ogrodzenia zewnętrznego oraz	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 128 739,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3, Właściciele lokali mieszkalnych i użytkowych wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Niepodległości 2 w Skwierzynie

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	zagospodarowanie terenu zielonego na miejsce gromadzenia odpadów komunalnych 3.Wykonanie dachów klatek schodowych. Zadanie nr Z 1/1/4	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 26 980,00	Trzeci kwartał 2010 roku
	Rewitalizacja Skwierzyny Projekt przewiduje remont pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi oraz odnowienie elewacji budynku przy ul. Dąbrowskiego 12 Zadanie nr Z 1/1/5	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 48 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 24 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013-2015
	Rewitalizacja Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności budynku przy ul. Mostowa 1. Zadanie nr Z 1/1/6	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 23 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 11 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych i Gmina Skwierzyna 2010
	Odnowa głównych elementów konstrukcji budynku-elewacji zewnętrznej, stolarki okiennej i drzwiowej, klatki schodowej, korytarza wewnętrznego i zewnętrznego Zadanie nr Z 1/1/7	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. ul. Chrobrego 5 Skwierzyna –zarządca budynku przy ul. Sobieskiego 13 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 66 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 33 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych przy ul. Sobieskiego 13 w Skwierzynie 2011-2014
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego,	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 69 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2011-2012

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	ocieplenia oraz remont elewacji i klatki schodowej na budynku przy ul. Batorego 13 Zadanie nr Z 1/1/8	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 34 500,00	
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności struktury ruchu pieszego i estetyki przestrzeni publicznych. 1.Remont pokrycia dachowego budynku komunalnego przy ul. Przemysłowa 1. 2.Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej oraz klatki schodowej. Zadanie nr Z 1/1/9	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna Ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 48 700,00 ŚRODKI WŁASNE: 24 350,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2014-2016
	Remont elewacji zewnętrznej wraz z wykonaniem ocieplenia ścian w budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Armii Krajowej 5 Poprawa estetyki przestrzeni publicznych Zadanie nr Z 1/1/10	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 15 300,00 ŚRODKI WŁASNE: 7 650,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych. Gmina Skwierzyna – właściciel lokali mieszkalnych. 2011-2013
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny, poprawa estetyki przestrzeni publicznych 1. Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku Zadanie nr Z 1/1/11	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 24 300,00 ŚRODKI WŁASNE: 12 150,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy mieszkańcy wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Armii Krajowej 2 w Skwierzynie. 2011-2012
	Remont pokrycia dachowego	Zakład Gospodarki	KOSZT CAŁKOWITY:	Środki UE z LRPO działanie 4.3

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Armii Krajowej 1 w Skwierzynie Uzupełnienie spękań ścian budynku. Zadanie nr Z 1/1/12	Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Zarządca budynku Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	29 300,00 ŚRODKI WŁASNE: 14 650,00	Właściciele lokali mieszkalnych w budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Armii Krajowej 1 2011-2012
	1.Rewitalizacja miasta Skwierzyna Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Chrobrego 10 w Skwierzynie. 2.Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej Zadanie nr Z 1/1/13	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 91 300,00 ŚRODKI WŁASNE: 45 650,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych w budynku wspólnoty. 2014-2016
	1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Armii Krajowej 10 w Skwierzynie. 2.Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej nieruchomości. Zadanie nr Z 1/1/14	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 87 640,00 ŚRODKI WŁASNE: 43 820,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy właściciele budynku. 2012-2014
	Rewitalizacja Skwierzyny Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego z obróbkami blacharskimi oraz uzupełnienie tynków ścian zewnętrznych wraz z malowaniem elewacji oraz naprawą balkonów. Zadanie nr Z 1/1/15	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 195 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 97 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Mieszkańcy wspólnoty przy ul. Chrobrego 18, właściciel lokalu użytkowego oraz Gmina Skwierzyna 2012-2015
	1.Odnowa głównych elementów budynku przez	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	KOSZT CAŁKOWITY: 89 501,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele oraz mieszkańcy

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	remont pokrycia dachowego, wykonanie elewacji zewnątrznej z ociepleniem, zmiana instalacji grzewczej na gazowe Zadanie nr Z 1/1/16	66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 44 750,50	budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego. 2011-2013
	1.Wykonanie elewacji budynku wspólnoty mieszkaniowej oraz remont pokrycia dachowego. (Wyeksponowanie elementów ozdobnych budynku starej architektury). Zadanie nr Z 1/1/17	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 93 597,00 ŚRODKI WŁASNE: 46 798,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy mieszkańcy wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 14 w Skwierzynie. 2011-2013r.
	1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 6 w Skwierzynie. 2.Wykonanie elewacji budynku wspólnoty mieszkaniowej. Zadanie nr Z 1/1/18	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 73 500,00 ŚRODKI WŁASNE: 36 750,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 6. Drugi kwartał 2011-2013r.
	Rewitalizacja Skwierzyny – ciągu budynków przy ul. 2 Lutego 1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 19. 2.Remont i odnowienie elewacji wraz z ociepleniem budynku. Zadanie nr Z 1/1/19	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 80 500,00 ŚRODKI WŁASNE: 40 250,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych przy ul. 2 Lutego 19 2012-2015
	Rewitalizacja starówki w Skwierzynie.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	KOSZT CAŁKOWITY: brak danych	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych oraz

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul 2 Lutego 1, przemurowanie kominów. Zadanie nr Z 1/1/20	66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzyne	ŚRODKI WŁASNE: 50% kosztów kwalifikowanych	mieszkalnych przy ul. 2 Lutego 1 w Skwierzyne. 2011-2014
	Rewitalizacja gminy Skwierzyzna. 1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 5 w Skwierzyne. 2.Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku. Zadanie nr Z 1/1/21	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzyne	KOSZT CAŁKOWITY: 70 251,00 ŚRODKI WŁASNE: 35 125,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy właściciele budynku wspólnoty mieszkaniowej. Drugi kwartał 2010-remont dachu 2011-2012- wykonanie elewacji
	Rewitalizacja miasta Skwierzyzna. 1.Remont pokrycia dachowego budynku oraz wykonanie elewacji zewnętrznej przy ul. 2 Lutego 11 w Skwierzyne. Zadanie nr Z 1/1/22	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzyne	KOSZT CAŁKOWITY: 139 853,00 ŚRODKI WŁASNE: 69 926,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkaniowych w budynku wspólnoty. 2011-2013
	Rewitalizacja Skwierzyzny. 1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 15. 2.Remont – wykonanie elewacji i ocieplenia budynku wspólnoty. Zadanie nr Z 1/1/23	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzyne	KOSZT CAŁKOWITY: 65 891,00 ŚRODKI WŁASNE: 32 945,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 15 Trzeci kwartał 2010-2011r.
	Rewitalizacja starówki Skwierzyzny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 55 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz gmina Skwierzyzna.

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian oraz malowanie elewacji budynku przy ul. Prusa 13-14. Zadanie nr Z 1/1/24	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 27 500,00	2015-2017
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1. Remont pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi i przemurowaniem kominów na budynkach przy ul. Prusa 4a w Skwierzynie. Zadanie nr Z 1/1/25	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 19 959,47 ŚRODKI WŁASNE: 9 779,73	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2010-2011
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1. Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian elewacji oraz malowanie elewacji i klatki schodowej budynku przy ul. Prusa 10 Zadanie nr Z 1/1/26	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 60 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 30 000,00	Gmina Skwierzyna 2015-2017
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1. Remont pokrycia dachowego oraz elewacji zewnętrznej, klatki schodowej budynku przy ul.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 55 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 27 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2015-2017

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Prusa 11/12 w Skwierzynie.			
	Zadanie nr Z 1/1/27			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1. Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej oraz odnowienie elewacji budynku przy ul. Piłsudskiego 31.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 76 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 38 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali i Gmina Skwierzyna 2011-2013
	Zadanie nr Z 1/1/28			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1. Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego, wzmocnienie konstrukcji dachu oraz odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Piłsudskiego 5.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 44 500,00 ŚRODKI WŁASNE: 22 250,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych, mieszkalnych wspólnoty mieszkaniowej oraz gmina Skwierzyna 2013-2015
	Zadanie nr Z 1/1/29			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny 1. Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego, wzmocnienie konstrukcji dachu oraz odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Piłsudskiego 6.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 59 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 29 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciel lokalu użytkowego oraz gmina Skwierzyna. 2013-2015
	Zadanie nr Z 1/1/30			
	Rewitalizacja Skwierzyny. Wymiana pokrycia dachowego na budynku oraz odnowienie	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 42 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych oraz mieszkalnych

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	elewacji. Zadanie nr Z 1/1/31	ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: Nakłady inwestycyjne obejmują Właścicieli - 74,7% - 31 374,00 Gminę - 25,3% - 10 626,00	2013-2015
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1.Projekt przewiduję wymianę pokrycia dachowego oraz odnowienie elewacji na budynku przy ul. Piłsudskiego 8. Zadanie nr Z 1/1/32	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 41 000,00 ŚRODKI WŁASNE: Nakłady inwestycyjne obejmują Właścicieli - 45,1% - 18 491,00 Gminę - 54,9% - 22 509,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych, mieszkalnych oraz gmina Skwierzyna. 2013-2015
	Rewitalizacja Skwierzyny. 1.Projekt przewiduje naprawę pokrycia dachowego oraz odnowienie elewacji wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Piłsudskiego 9 Zadanie nr Z 1/1/33	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 78 500,00 ŚRODKI WŁASNE: Nakłady inwestycyjne obejmują Właścicieli - 58,78% - 46 212,95 Gminę - 41,13% - 32 287,05	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych, mieszkalnych oraz gmina Skwierzyna. 2013-2015
	1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 5 w Skwierzynie. Przemurowanie kominów. Zadanie nr Z 1/1/34	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 43 798,00 ŚRODKI WŁASNE: 21 899,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina oraz pozostali właściciele nieruchomości. 2011-2012
	1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 28 w Skwierzynie. 2.Remont i odnowienie elewacji wraz z wykonaniem ocieplenia ścian.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 39 390,00 ŚRODKI WŁASNE: 19 695,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy właściciele budynku wspólnoty mieszkaniowej. Gmina nie posiada udziałów w budynku. 2010-ocieplenie budynku 2012-2015-remont pokrycia dachowego

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Zadanie nr Z 1/1/35			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności struktury ruchu pieszego i estetyki przestrzeni publicznych. 1.Rozbiórka i budowa budynku gospodarczego oraz remont pokrycia dachowego budynku mieszkalnego wraz z odnowieniem elewacji budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 11 w Skwierzynie.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna Ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 133 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna
	Zadanie nr Z 1/1/36	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 66 500,00	2010
	Rewitalizacja Starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1.Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego z obróbkami blacharskimi oraz naprawę tynków zewnętrznych ścian wraz z malowaniem elewacji na budynku przy ul. Rynek 2	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna Ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 275 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali użytkowych i mieszkalnych oraz gmina Skwierzyna.
	Zadanie nr Z 1/1/37	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 137 500,00	2011-2013
	Rewitalizacja Starówki Skwierzyny . 1.Projekt przewiduje odnowienie elewacji zewnętrznej oraz malowanie klatki schodowej, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna Ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 35 200,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna
		Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 17 600,00	2013-2015

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	przy ul. Rynek 8. Zadanie nr Z 1/1/38			
	Rewitalizacja Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1.Remont elewacji zewnętrznej wraz z malowaniem budynku przy ul. Rynek 19. 2.Wykonanie izolacji przeciwwilgociowej ścian piwnic.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 126 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 63 000,00	Środki UE z RPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych i użytkowych oraz gmina Skwierzyna. 2014-2015
	Zadanie nr Z 1/1/39			
	Rewitalizacja Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1.Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi i ocieplenie ścian zewnętrznych na budynku przy ul. Rynek 21.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 135 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 67 500,00	Środki UE z RPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych i użytkowych. 2012-2014
	Zadanie nr Z 1/1/40			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1.Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi oraz odnowienie elewacji na budynku przy ul. Rynek 7.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 135 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 67 500,00	Środki UE z RPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych i użytkowych oraz gmina Skwierzyna. 2013-2015
	Zadanie nr Z 1/1/41			
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 29 400,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	miasta. 1.Remont pokrycia dachowego oraz elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 39 w Skwierzynie. Zadanie nr Z 1/1/42	ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE 14 700,00	2013-2015.
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków zewnętrznych-wykonanie termoizolacji budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 26. Zadanie nr Z 1/1/43	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 150 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 75 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna i właściciel budynku 2010-2012
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian zewnętrznych i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 30. Zadanie nr Z 1/1/44	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 47 400,00 ŚRODKI WŁASNE: 23 700,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013-2015
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 39 800,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian zewnętrznych - wykonanie termomodernizacji budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 38. Zadanie nr Z 1/1/45	ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 19 900,00	2013-2015.
	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 10. Zadanie nr Z 1/1/46	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 28 700,00 ŚRODKI WŁASNE: 14 350,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013-2015.
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 3 w Skwierzynie. Zadanie nr Z 1/1/47	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 39 510,00 ŚRODKI WŁASNE: 19 755,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Użytkownicy lokali mieszkalnych oraz lokali użytkowych (właściciele) 2012-2013
	Rewitalizacja Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności budynku oraz wizerunku miasta i stanu technicznego budynku przy ul. Jagiełły 35. Zadanie nr Z 1/1/48	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 91 919,57 ŚRODKI WŁASNE: 45 959,78	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz Gmina Skwierzyna. Drugi kwartał 2010

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Rewitalizacja miasta Skwierzyna. 1.Remont pokrycia dachowego na budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Jagiełły 21. 2.Ocieplenie ścian budynku. Zadanie nr Z 1/1/49	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 33 940,00 ŚRODKI WŁASNE: 16 970,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele budynku tworzący wspólnotę mieszkaniową Ocieplenie budynku kwiecień 2010 wymiana pokrycia dachowego 2012-2015
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Projekt przewiduje rozbiórkę i budowę budynku mieszkalnego przy ul. Jagiełły 7. Zadanie nr Z 1/1/50	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: Nakłady zostaną określone po opracowaniu dokumentacji technicznej. ŚRODKI WŁASNE: 50% kosztów kwalifikowanych	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2011-2013
	Rewitalizacja Skwierzyny. 1.Projekt przewiduje naprawę tynków zewnętrznych ścian oraz odnowę elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Konopnickiej 25. Zadanie nr Z 1/1/51	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 zarządca nieruchomości Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 64 800,00 ŚRODKI WŁASNE: Koszta obciążają właścicieli lokali - 88,4% (57 283,20) Gminę - 11,6% (7 516,80)	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz Gmina Skwierzyna. 2014-2016
	Rewitalizacja Skwierzyny. 1.Remont pokrycia dachowego budynku oraz naprawa tynków ścian i malowanie elewacji zewnętrznej przy ul. Konopnickiej 23. Zadanie nr Z 1/1/52	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 85 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 42 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna. 2011-2012
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Remont pokrycia dachowego	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	KOSZT CAŁKOWITY: 68 800,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	wraz z obróbkami blacharskimi, przemurzenie kominów oraz naprawa elewacji w budynku przy ul. Konopnickiej 24. Zadanie nr Z 1/1/53	66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 34 400,00	Gmina Skwierzyzna 2011-2012
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego, przemurzenie kominów oraz naprawę tynków ścian i malowanie elewacji w budynku przy ul. Konopnickiej 29. Zadanie nr Z 1/1/54	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 107 872,00 ŚRODKI WŁASNE: 53 936,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wspólnota mieszkaniowa oraz Gmina Skwierzyzna 2010-2013
	Rewitalizacja Skwierzyny Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego oraz uzupełnienie tynków ścian i odnowienie elewacji budynku przy ul. Konopnickiej 4. Zadanie nr Z 1/1/55	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 102 500,00 ŚRODKI WŁASNE: 51 250,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz Gmina Skwierzyzna 2013-2015.
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Projekt przewiduje wykonanie termomodernizacji wraz z malowaniem elewacji budynku przy ul. Konopnickiej 18. Zadanie nr Z 1/1/56	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 34 600,00 ŚRODKI WŁASNE: 17 300,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele wspólnoty mieszkaniowej 2012-2014
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Program przewiduje wymianę pokrycia dachowego oraz uzupełnienie tynków ścian i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Konopnickiej 5a.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyzna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp.	KOSZT CAŁKOWITY: 93 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 46 500,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele wspólnoty mieszkaniowej 2013-2015

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Zadanie nr Z 1/1/57	z o.o. w Skwierzynie		
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Program przewiduje wymianę pokrycia dachowego oraz uzupełnienie tynków ścian i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Konopnickiej 26.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 105 480,00 ŚRODKI WŁASNE: 52 748,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele wspólnoty mieszkaniowej 2015-2017
	Zadanie nr Z 1/1/58			
	Rewitalizacja Skwierzyny 1.Program przewiduje wymianę pokrycia dachowego oraz uzupełnienie tynków ścian i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Konopnickiej 7.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5 Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	KOSZT CAŁKOWITY: 78 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 39 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz Gmina Skwierzyna 2013-2016
	Zadanie nr Z 1/1/59			
Projekt rewitalizacji obszaru zdegradowanego poprzez termomodernizację budynków i renowację elewacji budynków należących do wspólnot mieszkaniowych. Projekt nr P 1/2	1. Wymiana pokrycia dachowego, remont kominów, wymiana blacharki 2. Remont- docieplenie wszystkich ścian budynku we wspólnocie mieszkaniowej ul. 2 Lutego 20 w Skwierzynie.	Wspólnota Mieszkaniowa w Skwierzynie ul. 2 Lutego 20	KOSZT CAŁKOWITY: 67 477,26	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali wspólnoty mieszkaniowej ul. 2 Lutego 20 Drugi kwartał 2011 roku
		Maria Ochwiejewicz	ŚRODKI WŁASNE: 33 738,63	
	Zadanie nr Z 1/2/1			
	Remont ścian zewnętrznych wraz z dociepleniem oraz remont balkonów	Zarząd Wspólnoty Mieszkaniowej we współpracy z administratorem	KOSZT CAŁKOWITY: 57 588,21	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Gimnazjalna 6 w Skwierzynie
	Zadanie nr Z 1/2/2	Górnicki Czesław Makowska Romana	ŚRODKI WŁASNE: 28 794,10	Trzeci kwartał 2011 roku
	Wymiana pokrycia dachowego oraz renowacja ścian	Zarząd Wspólnoty Mieszkaniowej	KOSZT CAŁKOWITY: 282 722,64	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali we wspólnocie

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	zewnątrznych poprzez docieplenie i wyprawę tynkarską i strukturą. Zadanie nr Z 1/2/3	we współpracy z administratorem Kuczak Mariusz Wanuszka Dariusz	ŚRODKI WŁASNE: 141 361,32	mieszkaniowej ul. Piłsudskiego 10 w Skwierzynie II kwartał 2012 roku - rozpoczęcie
	Remont ściany zewnętrznej wraz z dociepleniem oraz remont balkonów. Zadanie nr Z 1/2/4	Zarząd wspólnoty mieszkaniowej we współpracy z administratorem Materna Jadwiga	KOSZT CAŁKOWITY: 57 588,00 ŚRODKI WŁASNE: 28 794,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Gimnazjalna 7 w Skwierzynie III kwartał 2011 roku - rozpoczęcie
	Rewitalizacja gminy Skwierzyna. Renowacja zabudowy budynków o wartości architektonicznej, poprawa estetyki przestrzeni publicznej. Remont klatki schodowej. Remont +ocieplenie pokrycia dachowego, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w budynku WM przy ul. 2 Lutego 13 w Skwierzynie. Zadanie nr Z 1/2/5	Mieszkańcy wspólnoty mieszkaniowej ul. 2 Lutego 13, 66-440 Skwierzyna Hanna Jackowska	KOSZT CAŁKOWITY: 81 033,51 ŚRODKI WŁASNE: 40 516,75	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy mieszkańcy wspólnoty mieszkaniowej przy ul. 2 Lutego 13 w Skwierzynie Maj-sierpień 2010/2011r.
	1.Ocieplenie ścian zewnętrznych budynku z malowaniem - zgodnie z przyjętą kolorystyką przez konserwatora zabytków. 2.Budowa balkonów dla mieszkańców (53) oraz tarasu dla kawiarni „Jubilatka”. Zadanie nr Z 1/2/6	Wspólnota Mieszkaniowa Ul. Piłsudskiego 25 66-440 Skwierzyna Michał Muzia Prezes Wspólnoty Mieszkaniowej	KOSZT CAŁKOWITY: 600 215,00 ŚRODKI WŁASNE: 300 107,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy mieszkańcy budynku. 2010-2011
	Rewitalizacja starówki miasta	Zarząd Wspólnoty	KOSZT CAŁKOWITY:	Środki UE z LRPO działanie 4.3

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	Skwierzyna . 1.Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Piłsudskiego 29 w Skwierzynie. 2.Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej wraz z wykonaniem ocieplenia ścian i przejazdu pod budynkiem.	Mieszkaniowej Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o- - Przedstawiciele Wspólnoty: Ireneusz Nowicki, Stanisław Pacek, Stefan Chmist Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu	141 770,62 ŚRODKI WŁASNE: 70 885,31	Właściciele lokali mieszkalnych i użytkowych wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Piłsudskiego 29 Trzeci kwartał 2010r.
	Zadanie nr Z 1/2/7 1.Ocieplenie ścian zewnętrznych budynku z malowaniem wg. zaleceń konserwatora zabytków. 2.Remont główny dachu budynku z naprawą więźby dachowej oraz wymianą dachówek. 3.Przemurowanie kominów dymowych.	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 27 66-440 Skwierzyna Ratajczak Radosław Prezes Wspólnoty Mieszkaniowej	KOSZT CAŁKOWITY: 200 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 100 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Mieszkańcy budynku oraz właściciele lokali użytkowych 2010-2012
	Zadanie nr Z 1/2/8 Remont ścian wewnętrznych wraz z dociepleniem.	Wspólnota Mieszkaniowa ul. B. Chrobrego 41 66-440 Skwierzyna Giefert Tacjana	KOSZT CAŁKOWITY: 95 985,44 ŚRODKI WŁASNE: 47 992,72	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Chrobrego 41 w Skwierzynie Trzeci kwartał 2011r.-rozpoczęcie
	Zadanie nr Z 1/2/9 Remont ścian wewnętrznych wraz z dociepleniem oraz wymianą okien piwnicznych.	Wspólnota Mieszkaniowa ul. B. Chrobrego 30 66-440 Skwierzyna Krzyżaniak Eugenia	KOSZT CAŁKOWITY: 58 078,99 ŚRODKI WŁASNE: 29 039,50	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Chrobrego 30 w Skwierzynie Trzeci kwartał 2011r.-rozpoczęcie
	Zadanie nr Z 1/2/10 Remont ścian zewnętrznych	Wspólnota Mieszkaniowa	KOSZT CAŁKOWITY:	Środki UE z LRPO działanie 4.3

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	wraz z dociepleniem. Zadanie nr Z 1/2/11	„Nasz Dom” ul. Piłsudskiego 26 66-440 Skwierzyna Mikilkiewicz Mariusz	89 504,61 ŚRODKI WŁASNE: 44 752,30	Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Piłsudskiego 26 w Skwierzynie Trzeci kwartał 2011r.-rozpoczęcie
	Remont ścian zewnętrznych wraz z dociepleniem. Zadanie nr Z 1/2/12	Wspólnota Mieszkaniowa ul. B. Chrobrego 31 66-440 Skwierzyna Szlapka Cezary	KOSZT CAŁKOWITY: 95 985,44 ŚRODKI WŁASNE: 47 992,72	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Chrobrego 31 w Skwierzynie Trzeci kwartał 2011r.-rozpoczęcie
	1.Ocieplenie ścian zewnętrznych budynku wraz z malowaniem. 2.Remont główny dachu z naprawą więźby dachowej oraz wymianą dachówek. 3.Przemurowanie kominów dymowych. Zadanie nr Z 1/2/13	Wspólnota Mieszkaniowa ul. B. Chrobrego 39 66-440 Skwierzyna Roman Dębicki - Prezes Wspólnoty Mieszkaniowej	KOSZT CAŁKOWITY: 200 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 100 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Wszyscy mieszkańcy budynku 2010-2012
	Wykonanie izolacji poziomej metodą iniekcji ciśnieniowej i usunięcie zawilgocenia budynku. Remont elewacji z ociepleniem. Wymiana pokrycia dachowego (dachówka) w budynku przy ul. Piłsudskiego 20. Zadanie nr Z 1/2/14	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 20 66-440 Skwierzyna Prezes wspólnoty mieszkaniowej	KOSZT CAŁKOWITY: 184 660,05 ŚRODKI WŁASNE: 92 3300,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych i handlowych we wspólnocie mieszkaniowej ul. Piłsudskiego 20 w Skwierzynie Trzeci kwartał 2011-rozpoczęcie
	Docieplenie i renowacja zewnętrznych ścian oraz wymiana stolarki drzwiowej i okiennej w budynku przy ul. Rynek 4. Zadanie nr Z 1/2/15	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Rynek 4 66-440 Skwierzyna Kozar Danuta	KOSZT CAŁKOWITY: 51 820,11 ŚRODKI WŁASNE: 25 910,05	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych oraz właściciel lokalu handlowego we wspólnocie mieszkaniowej ul. Rynek 4
	Remont - docieplenie ścian	Wspólnota Mieszkaniowa	KOSZT CAŁKOWITY:	Środki UE z LRPO działanie 4.3

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	budynku Modernizacja-remont wiatrołapu (przedsiomek budynku) Wymiana pokrycia dachowego wraz z dociepleniem styropianem w budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 2. Zadanie nr Z 1/2/16	ul. Powstańców Wlkp. 2 66-440 Skwierzyna Prezes wspólnoty mieszkaniowej	70 954,98 ŚRODKI WŁASNE: 35 477,49	Właściciele lokali mieszkalnych Trzeci kwartał 2011-rozpoczęcie
	Wymiana pokrycia dachu (dachówka) wraz z przemurowaniem komina i wymianą blacharki Remont elewacji łącznie z dociepleniem budynku przy ul. Piłsudskiego 19. Zadanie nr Z 1/2/17	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Piłsudskiego 19 66-440 Skwierzyna Jędrzejewski Henryk	KOSZT CAŁKOWITY: 122 094,03 ŚRODKI WŁASNE: 61 047,01	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele lokali mieszkalnych Drugi kwartał 2012 rozpoczęcie
Projekt przebudowy dróg w granicach obszaru wyznaczonego do rewitalizacji. Projekt nr P 1/3	Kompleksowa przebudowa istniejących ulic oraz chodników w rejonie starego miasta wraz z dostosowaniem ich nawierzchni do charakteru starówki. Zadanie nr Z 1/3/1	Gmina Skwierzyna Burmistrz Skwierzyny	KOSZT CAŁKOWITY: 6 000 000,00 ŚRODKI WŁASNE: 3 000 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2011-2014

RAZEM PROGRAM:

KOSZT CAŁKOWITY: 12 728 985,21

ŚRODKI WŁASNE: 7 196 982,21

PROGRAM OPERACYJNY: „Działania społeczne.”
Program nr II/2

Tabela 49. Działania społeczne

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
Projekt rewitalizacji obszaru zabudowy śródmiejskiej poprzez termoizolację budynków i renowację ich elewacji. Projekt dotyczy budynków użyteczności publicznej. Projekt nr P 2/1	Remont pokrycia dachowego budynku wspólnoty i „Klubu Seniora” oraz wykonanie elewacji zewnętrznej. Likwidacja barier architektonicznych – wykonanie podjazdu dla osób niepełnosprawnych, wykonanie WC dla osób niepełnosprawnych	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 61 316,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciele budynku tworzącego wspólnotę mieszkaniową. W pierwszej kolejności właściciel planuje elewację budynku - 2010. Wymiana pokrycia dachowego-2012.
	Zadanie nr Z 2/1/1	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 30 658,00	
	Poprawa warunków lokalowych w budynku socjalnym. Renowacja budynku użyteczności publicznej – Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna. Wymiana stolarki okiennej, wymiana instalacji elektrycznej oraz grzewczej, odnowa korytarzy wewnętrznych, wykonanie zaleceń p. pożarowych (kłapy dymowe + instalacja hydrantowa).	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. 66-440 Skwierzyna ul. Chrobrego 5	KOSZT CAŁKOWITY: 81 993,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Właściciel budynku - Gmina Skwierzyna Trzeci kwartał 2010 - 2013
	Zadanie nr Z 2/1/2	Ryszard Szczepaniak Prezes Zarządu ZGK Sp. z o.o. w Skwierzynie	ŚRODKI WŁASNE: 40 996,50	

RAZEM PROGRAM:

KOSZT CAŁKOWITY: 143 309,00

ŚRODKI WŁASNE: 71 654,50

PROGRAM OPERACYJNY: „Działania gospodarcze.”
Program nr III/3

Tabela 50. Działania gospodarcze

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
Projekt przebudowy infrastruktury portowej Projekt nr P 3/1	Rewitalizacja bulwarów nadbrzeżnych nad rzeką Wartą wraz z odbudową historycznego portu rzeczneho. Zadanie nr Z 3/1/1	Gmina Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 3 000 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2012-2014
		Burmistrz Skwierzyny	ŚRODKI WŁASNE: 1 500 000,00	
Projekt rewitalizacji terenów i obiektów atrakcyjnych turystycznie Projekt nr P 3/2	Odnowa szaty roślinnej, wykonanie punktów rekreacyjno-wypoczynkowych oraz naprawa nawierzchni ciągów pieszych i placów parkowych wraz z ich dostosowaniem do potrzeb punktów małej gastronomii w parku przy ul. W. Łokietka. Zadanie nr Z 3/2/3	Gmina Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 2 000 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013-2014
		Burmistrz Skwierzyny	ŚRODKI WŁASNE: 1 000 000,00	
Projekt rewitalizacji terenów i obiektów atrakcyjnych turystycznie Projekt nr P 3/3	Remont placu ratuszowego. Zadanie nr Z 3/3/1	Gmina Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 500 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2012
		Burmistrz Skwierzyny	ŚRODKI WŁASNE: 250 000,00	
	Zagospodarowanie pustych przestrzeni w zabudowie rynku miejskiego w celu wprowadzenia ładu architektonicznego. Zadanie nr Z 3/3/2	Gmina Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: bd	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013
		Burmistrz Skwierzyny	ŚRODKI WŁASNE: bd	
Rewitalizacja terenu przy dworcu – parku oraz budynków dworca PKP (przygotowanie pomieszczeń dworca na	Gmina Skwierzyna	KOSZT CAŁKOWITY: 5 000 000,00	Środki UE z LRPO działanie 4.3 Gmina Skwierzyna 2013-2015	

Projekt Nazwa	Zadanie Nazwa	ZGŁASZAJĄCY WNIOSEK OSOBA ODPOWIEDZIALNA	Wymagane środki finansowe	Źródła finansowania/PARTNERZY PROJEKTU
	potrzeby muzeum regionalnego). Zadanie nr Z 3/3/4	Burmistrz Skwierzyny	ŚRODKI WŁASNE: 2 500 000,00	

RAZEM PROGRAM:

KOSZT CAŁKOWITY: 10 500 000,00

ŚRODKI WŁASNE: 5 250 000,00

9.2. Wieloletni Plan Inwestycyjny

9.2.1. Wstęp

Podstawą opracowania tabeli WPI były w pierwszym etapie zhierarchizowane potrzeby inwestycyjne terenu wyznaczonego do rewitalizacji w Mieście Skwierzyna zdeterminowane przyjętymi wcześniej kierunkami rozwoju miasta. Następnym kryterium rozmieszczenia zadań w zaktualizowanej tabeli były określone, po analizie finansowej gminy, możliwości finansowania poszczególnych przedsięwzięć w poszczególnych latach, z uwzględnieniem środków własnych i możliwych dofinansowań z funduszy strukturalnych i innych zewnętrznych źródeł finansowania.

9.2.1.1. Przyjęte możliwe źródła finansowania

Podczas działań mających na celu rozmieszczenie zaproponowanych inwestycji w poszczególnych latach wzięto pod uwagę realne możliwości pozyskania zewnętrznych środków finansowych uwzględniając terminy rund aplikacyjnych oraz okres upływający od złożenia wniosku do rzeczywistego otrzymania dofinansowania. W samej tabeli WPI z uwagi na jej rozmiar i zagęszczenie danych nie wskazano na źródła dofinansowania. Źródeł tych należy szukać w bardziej szczegółowym opisie zadań, jakie znajdują się w programach operacyjnych.

Wysokość procentowego udziału dofinansowania z zewnętrznych źródeł przyjęto następująco:

- do 50% - ze środków Lubuskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013,
- do 85% - ze środków Europejskiej Współpracy Terytorialnej.

Monitorowanie tabeli WPI

Tabela WPI została opracowana według stanu wiedzy na maj 2010 r. i wszelkie zmiany, co do zasad współfinansowania przedsięwzięć przez fundusze strukturalne oraz inne dodatkowe źródła finansowania, mogą wpłynąć na zmianę tabeli WPI.

Zmiana ta również następować będzie w przypadku, kiedy inwestycja nie otrzyma wsparcia zewnętrznego, konieczne będzie wówczas wskazanie innego źródła finansowania przedsięwzięcia, o ile wcześniej projektowana była dla tej inwestycji dotacja ze środków zewnętrznych. Ewentualnie możliwa będzie również rezygnacja z realizacji planowanego zadania.

W przypadku braku możliwości zamknięcia montażu finansowego dla konkretnego przedsięwzięcia zamieszczonego w tabeli WPI, przedsięwzięcie takie wino zostać z tabeli WPI wykreślone.

Tabela 51. Wieloletni Plan Inwestycyjny

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	Zagospodarowanie terenów zewnętrznych przy budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Chrobrego 11 w Skwierzynie	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2010	2012	ogółem	98 735,00		8 735,00	45 000,00	45 000,00					
					środki UE*	49 367,50		4 367,50	22 500,00	22 500,00					
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	49 367,50		4 367,50	22 500,00	22 500,00					
					w tym										
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	49 367,50		4 367,50	22 500,00	22 500,00					
pożyczka/kredyt/obligacje	0,00														
2	1.Wykonanie termomodernizacji budynku przy ul. Niepodległości 2 2.Wykonanie ogrodzenia zewnętrznego oraz zagospodarowanie terenu zielonego na miejsce gromadzenia odpadów komunalnych 3.Wykonanie dachów klatek schodowych	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2010	2010	ogółem	128 739,00		128 739,00							
					środki UE*	0,00									
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	128 739,00		128 739,00							
					w tym										
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	26 980,00		26 980,00							
pożyczka/kredyt/obligacje	101 759,00		101 759,00												
3	Rewitalizacja Skwierzyny Projekt przewiduje remont pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi oraz odnowienie elewacji budynku przy ul. Dąbrowskiego 12	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2013	2015	ogółem	48 000,00					20 000,00	20 000,00	8 000,00		
					środki UE*	24 000,00					10 000,00	10 000,00	4 000,00		
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	24 000,00					10 000,00	10 000,00	4 000,00		
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	24 000,00					10 000,00	10 000,00	4 000,00		
pożyczka/kredyt/obligacje	0,00														

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
4	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Projekt przewiduje wymianę pokrycia dachowego, ocieplenia oraz remont elewacji i klatki schodowej na budynku przy ul. Batorego 13	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2011	2012	ogółem	69 000,00			34 500,00	34 500,00					
					środki UE*	34 500,00			17 250,00	17 250,00					
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	34 500,00			17 250,00	17 250,00					
					w tym										
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	34 500,00			17 250,00	17 250,00					
pożyczka/kredyt/obligacje	0,00														
5	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności struktury ruchu pieszego i estetyki przestrzeni publicznych. 1. Remont pokrycia dachowego budynku komunalnego przy ul. Przemysłowa 1. 2. Remont i odnowienie elewacji zewnętrznej oraz klatki schodowej.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2014	2016	ogółem	48 700,00					8 700,00	20 000,00	20 000,00		
					środki UE*	24 350,00					4 350,00	10 000,00	10 000,00		
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	24 350,00					4 350,00	10 000,00	10 000,00		
					w tym										
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	24 350,00					4 350,00	10 000,00	10 000,00		
pożyczka/kredyt/obligacje	0,00														
6	1. Wykonanie elewacji budynku wspólnoty mieszkaniowej oraz remont pokrycia dachowego. (Wyeksponowanie elementów ozdobnych budynku starej architektury).	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2011	2013	ogółem	93 597,00			3 597,00	45 000,00	45 000,00				
					środki UE*	46 798,50			1 798,50	22 500,00	22 500,00				
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	46 798,50			1 798,50	22 500,00	22 500,00				
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	46 798,50			1 798,50	22 500,00	22 500,00				
pożyczka/kredyt/obligacje	0,00														
7	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. 1. Remont pokrycia dachowego wraz z	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	2010	2011	ogółem	19 959,47		9 979,74	9 979,74						
					środki UE*	0,00									
					środki BP**	0,00									

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA									
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
	obróbkami blacharskimi i przemurowaniem kominów na budynkach przy ul. Prusa 4a w Skwierzynie.	w Skwierzynie			śr. własne	19 959,47		9 979,74	9 979,74							
					w tym											
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
					śr. jednostki real.****	19 959,47		9 979,74	9 979,74							
					pożyczka/kredyt/obligacje	0,00										
8	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian elewacji oraz malowanie elewacji i klatki schodowej. Budynek przy ul. Prusa 10.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2015	2017	ogółem	60 000,00							20 000,00	20 000,00	20 000,00	
					środki UE*	0,00										
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	60 000,00								20 000,00	20 000,00	20 000,00
					w tym	0,00										
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
śr. jednostki real.****	60 000,00									20 000,00	20 000,00	20 000,00				
					pożyczka/kredyt/obligacje	0,00										
9	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1.Remont pokrycia dachowego oraz elewacji zewnętrznej, klatki schodowej budynku przy ul. Prusa 11/12 w Skwierzynie.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2015	2017	ogółem	55 000,00							5 000,00	25 000,00	25 000,00	
					środki UE*	0,00										
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	55 000,00								5 000,00	25 000,00	25 000,00
					w tym	0,00										
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
śr. jednostki real.****	55 000,00									5 000,00	25 000,00	25 000,00				
					pożyczka/kredyt	0,00										
10	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności struktury ruchu pieszego i estetyki przestrzeni publicznych.1.Rozbiórka i budowa budynku gospodarczego oraz remont pokrycia dachowego budynku mieszkalnego wraz z	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2010	2010	ogółem	133 000,00		133 000,00								
					środki UE*	66 500,00		66 500,00								
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	66 500,00		66 500,00								
					w tym	0,00										
					budżet gminy	0,00										

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA									
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
	odnowieniem elewacji budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 11 w Skwierzynie.				fundusz***	0,00										
					śr. jednostki real.****	66 500,00		66 500,00								
					pożyczka/kredyt	0,00										
11	Rewitalizacja starówki Skwierzyny 1.Projekt przewiduje odnowienie elewacji zewnętrznej oraz malowanie klatki schodowej, Wymianę stolarki okiennej i drzwiowej przy ul. Rynek 8.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2013	2015	ogółem	35 200,00				15 200,00	10 000,00	10 000,00				
					środki UE*	17 600,00			7 600,00	5 000,00	5 000,00					
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	17 600,00			7 600,00	5 000,00	5 000,00					
					w tym											
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
					śr. jednostki real.****	17 600,00			7 600,00	5 000,00	5 000,00					
					pożyczka/kredyt	0,00										
12	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa funkcjonalności i estetyki miasta. 1.Remont pokrycia dachowego oraz elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 39 w Skwierzynie.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2013	2015	ogółem	29 400,00				9 400,00	10 000,00	10 000,00				
					środki UE*	14 700,00			4 700,00	5 000,00	5 000,00					
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	14 700,00			4 700,00	5 000,00	5 000,00					
					w tym											
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
					śr. jednostki real.****	14 700,00			4 700,00	5 000,00	5 000,00					
					pożyczka/kredyt	0,00										
13	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian zewnętrznych i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 30.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2013	2015	ogółem	47 400,00				7 400,00	20 000,00	20 000,00				
					środki UE*	23 700,00			3 700,00	10 000,00	10 000,00					
					środki BP**	0,00										
					śr. własne	23 700,00			3 700,00	10 000,00	10 000,00					
					w tym											
					budżet gminy	0,00										
					fundusz***	0,00										
					śr. jednostki real.****	23 700,00			3 700,00	10 000,00	10 000,00					
					pożyczka/kredyt	0,00										
14	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa	Zakład Gospodarki	2013	2015	ogółem	39 800,00				9 800,00	15 000,00	15 000,00				
					środki UE*	19 900,00			4 900,00	7 500,00	7 500,00					

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian zewnętrznych- wykonanie termomodernizacji budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 38.	Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie			środki BP**	0,00									
					śr. własne	19 900,00				4 900,00	7 500,00	7 500,00			
					w tym										
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	19 900,00				4 900,00	7 500,00	7 500,00			
					pożyczka/kredyt	0,00									
15	Rewitalizacja starówki Skwierzyny. Poprawa estetyki miasta. 1.Wymiana pokrycia dachowego wraz z obróbkami blacharskimi, naprawa tynków ścian i odnowienie elewacji zewnętrznej budynku przy ul. Powstańców Wlkp. 10.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2013	2015	ogółem	28 700,00				8 700,00	10 000,00	10 000,00			
					środki UE*	14 350,00				4 350,00	5 000,00	5 000,00			
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	14 350,00				4 350,00	5 000,00	5 000,00			
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
śr. jednostki real.****	14 350,00				4 350,00	5 000,00	5 000,00								
pożyczka/kredyt	0,00														
16	Rewitalizacja Skwierzyny. 1.Remont pokrycia dachowego budynku oraz naprawa tynków ścian i malowanie elewacji zewnętrznej przy ul Konopnickiej 23.	Zakład Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. w Skwierzynie	2011	2012	ogółem	85 000,00			42 500,00	42 500,00					
					środki UE*	42 500,00			21 250,00	21 250,00					
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	42 500,00			21 250,00	21 250,00					
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
śr. jednostki real.****	42 500,00			21 250,00	21 250,00										
pożyczka/kredyt	0,00														
17	Rewitalizacja gminy Skwierzyna. Renowacja zabudowy budynków o wartości architektonicznej, poprawa estetyki przestrzeni publicznej. Remont klatki schodowej. Remont +ocieplenie pokrycia dachowego, wymiana	Wspólnota mieszkaniowa przy ul. 2 Lutego 13 w Skwierzynie	2010	2011	ogółem	81 033,51		40 516,76	40 516,76						
					środki UE*	40 516,76		20 258,38	20 258,38						
					środki BP**	40 516,76		20 258,38	20 258,38						
					śr. własne	0,00									
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	stolarki okiennej i drzwiowej w budynku WM przy ul. 2 Lutego 13 w Skwierzynie.				fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
					pożyczka/kredyt	0,00									
18	1.Ocieplenie ścian zewnętrznych budynku z malowaniem-zgodnie z przyjętą kolorystyką przez konserwatora zabytków. 2.Budowa balkonów dla mieszkańców (53) oraz tarasu dla kawiarni „Jubilatka”	Wspólnota mieszkaniowa przy ul. Piłsudskiego 25 w Skwierzynie	2010	2011	ogółem	600 215,00		300 107,50	300 107,50						
					środki UE*	300 107,50		150 053,75	150 053,75						
					środki BP**	300 107,50		150 053,75	150 053,75						
					śr. własne	0,00									
					w tym	0,00									
					budżet gminy	0,00									
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
pożyczka/kredyt	0,00														
19	Kompleksowa przebudowa istniejących ulic oraz chodników w rejonie starego miasta wraz z dostosowaniem ich nawierzchni do charakteru starówki.	Gmina Skwierzyna	2012	2014	ogółem	6 000 000,00			1 500 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00			
					środki UE*	3 000 000,00			750 000,00	750 000,00	750 000,00	750 000,00			
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	3 000 000,00			750 000,00	750 000,00	750 000,00	750 000,00			
					w tym	0,00									
					budżet gminy	3 000 000,00			750 000,00	750 000,00	750 000,00	750 000,00			
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
pożyczka/kredyt	0,00														
20	Rewitalizacja bulwarów nadbrzeżnych nad rzeką Wartą wraz z odbudową historycznego portu rzecznoego.	Gmina Skwierzyna	2011	2014	ogółem	3 000 000,00				1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00			
					środki UE*	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					w tym	0,00									
					budżet gminy	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
pożyczka/kredyt	0,00														
21	Odnowa szaty roślinnej, wykonanie punktów	Gmina Skwierzyna	2013	2014	ogółem	2 000 000,00					1 000 000,00	1 000 000,00			

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	rekreacyjno-wypoczynkowych oraz naprawa nawierzchni ciągów pieszych i placów parkowych wraz z ich dostosowaniem do potrzeb punktów małej gastronomii w parku przy ul. W. Łokietka.				środki UE*	1 000 000,00					500 000,00	500 000,00			
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	1 000 000,00				500 000,00	500 000,00				
					w tym	0,00									
					budżet gminy	1 000 000,00				500 000,00	500 000,00				
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
					pożyczka/kredyt	0,00									
22	Remont placu ratuszowego.	Gmina Skwierzyna	2012	2012	ogółem	500 000,00				500 000,00					
					środki UE*	250 000,00				250 000,00					
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	250 000,00				250 000,00					
					w tym	0,00									
					budżet gminy	250 000,00				250 000,00					
					fundusz***	0,00									
					śr. jednostki real.****	0,00									
pożyczka/kredyt	0,00														
23	Rewitalizacja terenu przy dworcu – parku oraz budynków dworca PKP (przygotowanie pomieszczeń dworca na potrzeby muzeum regionalnego).	Gmina Skwierzyna	2013	2014	ogółem	3 000 000,00					1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00		
					środki UE*	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					środki BP**	0,00									
					śr. własne	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					w tym	0,00									
					budżet gminy	1 500 000,00				500 000,00	500 000,00	500 000,00			
					fundusz***	0,00									

LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI DLA MIASTA SKWIERZYNA NA LATA 2010-2020

Lp	Nazwa zadania	Nazwa jednostki realizującej	Termin realizacji		Źródła finansowania	Łączne nakłady	LATA								
			rozp.	zak.			2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
					śr. jednostki real.****	0,00									
					pożyczka/kredyt	0,00									
					ogółem	16 201 478,98	0,00	621 077,99	1 976 200,99	3 167 000,00	4 615 500,00	4 593 700,00	1 118 000,00	65 000,00	45 000,00
					środki UE	7 968 890,26	0,00	241 179,63	983 110,63	1 583 500,00	2 307 750,00	2 296 850,00	546 500,00	10 000,00	0,00
					środki BP	340 624,26	0,00	170 312,13	170 312,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					śr. własne	7 891 964,47	0,00	209 586,24	822 778,24	1 583 500,00	2 307 750,00	2 296 850,00	571 500,00	55 000,00	45 000,00
					w tym										
					budżet gminy	7 250 000,00	0,00	0,00	750 000,00	1 500 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00	500 000,00	0,00	0,00
					fundusz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					śr. jednostki real.	540 205,47	0,00	107 827,24	72 778,24	83 500,00	57 750,00	46 850,00	71 500,00	55 000,00	45 000,00
					pożyczka/kredyt/obligacje	101 759,00	0,00	101 759,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SUMA WIELOLETNIEGO PLANU INWESTYCYJNEGO

<u>Wyszczególnienie</u>	<u>Łączne nakłady</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>
ogółem	16 201 478,98	0,00	621 077,99	1 976 200,99	3 167 000,00	4 615 500,00	4 593 700,00	1 118 000,00	65 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00
środki UE	7 968 890,26	0,00	241 179,63	983 110,63	1 583 500,00	2 307 750,00	2 296 850,00	546 500,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
środki BP	340 624,26	0,00	170 312,13	170 312,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
śr. własne	7 891 964,47	0,00	209 586,24	822 778,24	1 583 500,00	2 307 750,00	2 296 850,00	571 500,00	55 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00
w tym													
budżet gminy	7 250 000,00	0,00	0,00	750 000,00	1 500 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
fundusz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
śr. jednostki real.	540 205,47	0,00	107 827,24	72 778,24	83 500,00	57 750,00	46 850,00	71 500,00	55 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00
pożyczka/kredyt/obligacje	101 759,00	0,00	101 759,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Objaśnienie:

* - środki UE – Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubuskiego, Sektorowe Programy Operacyjne, Fundusze w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej.

** - BP - Budżet Publiczny - środki Budżetu Samorządu Wojewódzkiego, Skarb Państwa (Wojewoda, Ministerstwo), Wspólnoty Mieszkaniowe.

*** - Fundusz celowy

**** - środki jednostki realizującej

10.0. PLAN FINANSOWY REALIZACJI REWITALIZACJI NA LATA 2010-2020

10.1. Wstęp

10.1.1. Cel i metoda

Niniejsze opracowanie obejmuje analizę gospodarki finansowej samorządu w latach 2007 - 2009, z uwzględnieniem planu budżetu jednostki na 2010 rok oraz projekcję potencjału inwestycyjnego na lata 2010-2020. Natomiast celem tego opracowania jest oszacowanie możliwości finansowych samorządu pod kątem realizacji zamierzonych inwestycji.

Dokument ten sporządzony został w wyniku przeprowadzenia analizy podstawowych kategorii finansowych generowanych przez samorząd oraz w oparciu o dane planistyczne przygotowane przez pracowników Urzędu Miejskiego, dotyczące polityki gospodarczej jednostki.

Dokument niniejszy składa się z dwóch części:

- analizy sytuacji finansowej Miasta Skwierzyna w latach 2007 – 2009, z uwzględnieniem budżetu na 2010 rok oraz
- projekcji potencjału inwestycyjnego Miasta Skwierzyna na lata 2010-2020.

Przyjęta metodologia wyliczeń dokonywanych w poszczególnych częściach została omówiona bezpośrednio przy tych wyliczeniach.

10.1.2. Procedury ostrożnościowe

Realizacja zadań inwestycyjnych stojących obecnie przed samorządami terytorialnymi podlega licznym regulacjom i ograniczeniom prawnym, głównie o charakterze finansowym. Najważniejsze ustawy regulujące gospodarkę finansową gmin, to:

- ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- ustawa z dnia 30 czerwca 2005 r. o finansach publicznych,
- ustawa z dnia 13 listopada 2003 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego.

Głównie ustawa o finansach publicznych wprowadza limity zadłużeń dla jednostek samorządowych oraz procedury ostrożnościowe i sanacyjne, którym jednostki te muszą sprostać. Podstawowe ograniczenia wynikają z artykułów 169,170 oraz 79 przywołanej wyżej ustawy. I tak:

Art. 169. 1. Łączna kwota przypadających w danym roku budżetowym:

- 1) *spłat rat kredytów i pożyczek, o których mowa w art. 82 ust. 1 pkt 2 i 3 wraz z należnymi w danym roku odsetkami od kredytów i pożyczek, o których mowa w art. 82 ust. 1,*
- 2) *wykupów papierów wartościowych emitowanych przez jednostki samorządu terytorialnego na cele określone w art. 82 ust. 1 pkt 2 i 3 wraz z należnymi odsetkami i dyskontem od papierów wartościowych emitowanych na cele określone w art. 82 ust. 1,*
- 3) *potencjalnych spłat kwot wynikających z udzielonych przez jednostki samorządu terytorialnego poręczeń oraz gwarancji*
 - *nie może przekroczyć 15% planowanych na dany rok budżetowy dochodów jednostki samorządu terytorialnego.*

2. W przypadku, gdy relacja, o której mowa w art. 15 ust. 1 pkt 1 lit. a, przekroczy 55%, to kwota, o której mowa w ust. 1, nie może przekroczyć 12% planowanych dochodów jednostki samorządu terytorialnego, chyba, że obciążenia te w całości wynikają z zobowiązań zaciągniętych przed datą ogłoszenia tej relacji.

3. Ograniczeń określonych w ust. 1 nie stosuje się do:

- 1) *emitowanych papierów wartościowych, kredytów i pożyczek zaciągniętych w związku z umową zawartą z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust. 3;*
- 2) *poręczeń i gwarancji udzielonych samorządowym osobom prawnym realizującym zadania jednostki samorządu terytorialnego z wykorzystaniem środków, o których mowa w art. 5 ust. 3.*

Art. 170. 1. Łączna kwota długu jednostki samorządu terytorialnego na koniec roku budżetowego nie może przekroczyć 60% wykonanych dochodów ogółem tej jednostki w tym roku budżetowym.

2. W trakcie roku budżetowego łączna kwota długu jednostki samorządu terytorialnego na koniec kwartału nie może przekraczać 60% planowanych w danym roku budżetowym dochodów tej jednostki.

3. Ograniczeń, o których mowa w ust. 1 i 2, nie stosuje się do emitowanych papierów wartościowych, kredytów i pożyczek zaciąganych w związku z umową zawartą z podmiotem dysponującym środkami, o których mowa w art. 5 ust. 3.

4. Przepisu ust. 3 nie stosuje się po zakończeniu realizacji i ostatecznym rozliczeniu programu, projektu lub zadania współfinansowanego ze środków, o których mowa w art. 5 ust. 3, oraz otrzymaniu refundacji dokonanych wydatków.

5. W przypadku, gdy określone w umowie środki, o których mowa w art. 5 ust. 3, nie zostaną przekazane lub po ich przekazaniu orzeczony zostanie ich zwrot, jednostka samorządu terytorialnego nie może emitować papierów wartościowych, zaciągać kredytów, pożyczek i udzielać poręczeń i gwarancji do czasu spełnienia warunków, o których mowa w ust. 1 i 2 oraz w art. 169 ust. 1 i 2.

Art. 79. ust. 1. W przypadku, gdy wartość relacji kwoty państwowego długu publicznego do produktu krajowego brutto,

1) jest większa od 50%, a nie większa od 55%, to na kolejny rok:

a) Rada Ministrów uchwala projekt ustawy budżetowej, w którym relacja deficytu budżetu państwa do dochodów budżetu państwa nie może być wyższa niż analogiczna relacja z roku bieżącego,

b) relacja, o której mowa w lit. a, stanowi górne ograniczenie relacji deficytu każdej jednostki samorządu terytorialnego do jej dochodów, jaka może zostać uchwalona w budżecie jednostki samorządu terytorialnego.

Obecnie, jak wynika z obwieszczenia Ministra Finansów¹⁰, relacja powyższa wyniosła 45,2%. Stąd, jednostki samorządu terytorialnego, projektując budżet na 2010 r., nie były zobowiązane do zastosowania przedstawionej procedury.

10.2. Analiza sytuacji finansowej Miasta Skwierzyna w latach 2007 - 2009, z uwzględnieniem planu budżetu samorządu na 2010 rok

10.2.1. Dane źródłowe

Analizę finansową Miasta Skwierzyna sporządzono w oparciu o następujące dokumenty:

- roczne sprawozdania z wykonania planu dochodów budżetowych (Rb-27S), roczne sprawozdania z wykonania planu wydatków budżetowych (Rb-28S) oraz sprawozdania o nadwyżce/deficycie (Rb-NDS), odpowiednio za lata 2007 – 2009,
- uchwałę Nr XXXVI/303/10 Rady Miejskiej w Skwierzynie z dnia 28 stycznia 2010 roku w sprawie uchwały budżetowej na rok 2010 Gminy Skwierzyna.

10.2.2. Analiza podstawowych kategorii finansowych

Sytuacja finansowa Miasta Skwierzyna w badanym okresie kształtowała się korzystnie. Wnioski takie można wyciągnąć z obserwacji kształtowania się wyników finansowych jednostki.

Do podstawowych kategorii finansowych jednostek samorządu terytorialnego zaliczają się wielkości charakteryzujące w sposób ogólny budżety tych jednostek i zgodnie z art. 165 ustawy o finansach publicznych są to dochody, wydatki, przychody oraz rozchody.

Ogólny obraz kształtowania się poszczególnych kategorii finansowych Miasta Skwierzyna przedstawia poniższa tabela.

¹⁰ Publikator: Monitor Polski z 2008 r. Nr 40, poz.355.

Tabela 52. Kształtowanie się wyników finansowych jednostki w latach 2007 – 2010 (w PLN)

Wyszczególnienie	2007	07/08%	2008	08/09%	2009	09/10%	2010*
Dochody ogółem	32 874 743	102%	32 378 500	75%	43 268 396	116%	37 447 254
Wydatki ogółem	32 140 588	94%	34 209 581	81%	42 272 522	110%	38 348 028
<i>Wynik finansowy</i>	734 155		-1 831 080		995 874		-900 774
<i>Wynik finansowy/Dochody(%)</i>	2,23		-5,66		2,30		-2,41
<i>Finansowanie</i>	-1 495 763		2 573 615		-995 874		900 774
Przychody ogółem, w tym:	1 798 472		6 540 000		700 000		2 950 774
<i>kredyty i pożyczki</i>	1798471,93		6540000		700000		2 950 774
<i>spłaty pożyczek udzielonych</i>	0		0		0		0
<i>obligacje jedn. samorząd.</i>	0		0		0		0
<i>inne źródła</i>	0		0		0		0
Rozchody ogółem, w tym	3 294 235		3 966 385		1 695 874		2 050 000
<i>spłaty kredytów i pożyczek</i>	3 294 235		1 950 000		1 695 874		2 050 000
<i>pożyczki</i>	0		0		0		0
<i>inne cele</i>	0		2016385		0		0

*Na rok 2010 wielkości tych kategorii finansowych podane są według planu, tj. zgodnie z uchwałą budżetową.

Z porównania danych zaprezentowanych w powyższej tabeli wynika, że w badanym okresie realizacja poszczególnych kategorii finansowych przebiegała dość równomiernie. Najwyższy poziom dochodów samorząd osiągnął w 2009 roku. W poszczególnych latach realizacja dochodów kształtowała się następująco:

- w roku 2007 – 32 874 743 zł;
- w roku 2008 – 32 378 500 zł; tj. 102% wykonania dochodów w roku 2007;
- w roku 2009 – 43 268 396 zł, tj. 75% wykonania dochodów w roku 2008;

W bieżącym roku miasto planuje uzyskać dochody w wysokości 37 447 254 zł, tj. na poziomie 116% wykonania dochodów w roku 2009.

Również w roku 2009 oraz planując budżet na 2010 r. miasto przeznaczyło na wydatki więcej środków finansowych niż w latach poprzednich. W analizowanym okresie wykonanie wydatków przedstawiało się następująco:

- w roku 2007 – 32 140 588 zł;
- w roku 2008 – 34 209 581 zł; tj. 94% wykonania wydatków w roku 2007;
- w roku 2009 – 42 272 522 zł, tj. 81% wykonania wydatków w roku 2008;

Na rok bieżący, samorząd zaplanował wydatki w wysokości 38 348 028 zł, tj. na poziomie 110% wykonania wydatków z roku poprzedniego.

W analizowanym okresie miasto uzyskało następujące wyniki finansowe:

1. w roku 2007 – nadwyżkę, w wysokości 734 155 zł,
2. w roku 2008 – deficyt, w wysokości 1 831 080zł,
3. w roku 2009 – nadwyżkę, w wysokości 995 874 zł.

Na bieżący rok, samorząd planuje deficyt budżetowy w wysokości 900 774 zł, który zostanie pokryty przychodami pochodzącymi z zaciągniętych kredytów.

Relacja wyniku finansowego do dochodów wyniosła, w poszczególnych latach badanego okresu, odpowiednio: 2,23%; -5,66%; 2,30% oraz na rok bieżący –2,41%.

W analizie finansowej samorządu dodatkowo należy przedstawić zmiany zachodzące w strukturze dochodów i wydatków.

10.2.3. Analiza struktury dochodów

Dla potrzeb dokonania analizy zmian zachodzących w strukturze dochodów należy porównać kształtowanie się dochodów w rozbiciu na działy klasyfikacji budżetowej w poszczególnych latach badanego okresu. Porównanie takie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 53. Struktura dochodów (w PLN)

Wyszczególnienie	2007	2008	2009	2010	Razem	Udział (%)
<i>Rolnictwo i łowiectwo</i>	66 527	158 731	167 500	2 500	395 258	0,28
<i>Leśnictwo</i>	2 238	0	0	0	0	0,00
<i>Wytwarzanie i zaopatr. w en. elektr.</i>	0	0	0	0	0	0,00
<i>Transport i łączność</i>	40 000	0	0	0	40 000	0,03
<i>Turystyka</i>	0	0	0	0	0	0,00
<i>Gospodarka mieszkaniowa</i>	1 088 381	1 562 011	8 936 500	378 000	11 964 891	8,40
<i>Działalność usługowa</i>	5 000	5 000	5 000	5 000	20 000	0,01
<i>Administracja publiczna</i>	244 815	139 801	129 700	127 700	642 016	0,45
<i>Urzędy nacz. org. władzy państw.</i>	25 375	1 850	2 080	2 100	31 405	0,02
<i>Obrona narodowa</i>	0	252,4	0	250	502	0,00
<i>Bezpieczeństwo publiczne</i>	2 540	2 132	2 000	2 000	8 672	0,01
<i>Dochody od osób prawnych i in.</i>	10 825 018	10 847 057	12 437 318	11 585 979	45 695 372	32,08
<i>Różne rozliczenia</i>	12 492 179	13 057 615	14 226 237	15 236 024	55 012 055	38,62
<i>Oświata i wychowanie</i>	507 961	381 525	652 305	458 236	2 000 028	1,40
<i>Ochrona zdrowia</i>	6 000	0	0	0	6 000	0,00
<i>Pomoc społeczna</i>	5 106 613	5 367 134	5 249 100	4 700 650	20 423 497	14,34
<i>Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej</i>	0	69 954	0	436 906	506 860	0,36
<i>Edukacyjna opieka wychowawcza</i>	669 247	533 358	120 000	180 000	1 502 605	1,05
<i>Gospodarka kom. i ochr. środow.</i>	1 792 849	251 386	0	493000	2 537 235	1,78
<i>Kultura i ochr. dziedzictwa nar.</i>	0	0	0	0	0	0,00
<i>Kultura fizyczna i sport</i>	0	0	1 340 656	331 309	1 671 965	1,17
Dochody ogółem	32 874 743	32 377 807	43 268 396	33 939 654	142 458 361	100

Z powyższego zestawienia wynika, że zdecydowany wpływ na kształtowanie się wielkości dochodów w poszczególnych latach miały takie zjawiska finansowe, jak:

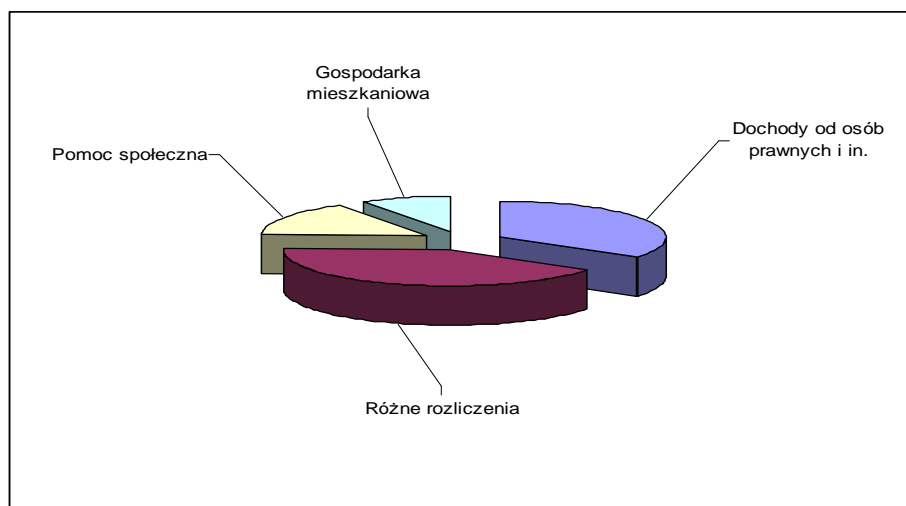
1. uzyskiwane kwoty dochodów w dziale „dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem” – 45 695 372 zł,
2. otrzymywane subwencje – dział „różne rozliczenia” – łącznie w badanym okresie dochody te wyniosły 55 012 055 zł,
3. uzyskiwane dochody w dziale „pomoc społeczna” (łącznie z działem „pozostałe zadania z zakresu polityki społecznej”) – 20 930 357 zł.
4. uzyskiwane dochody w dziale „gospodarka mieszkaniowa” – 11 964 891 zł,

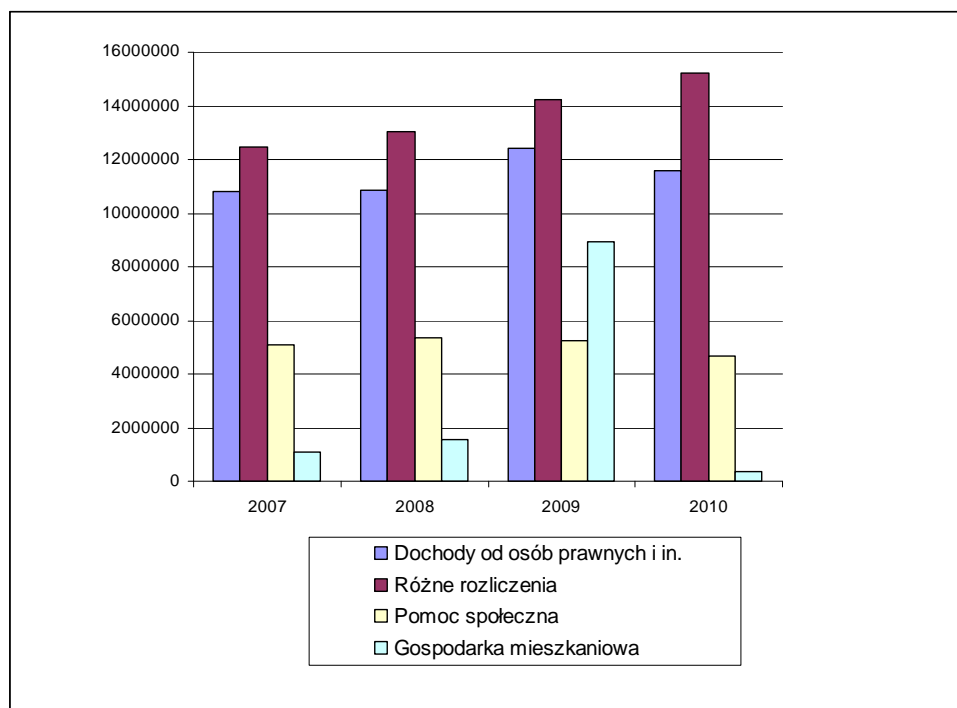
Poniższa tabela oraz rysunki obrazują strukturę dochodów zrealizowanych w tych czterech działach klasyfikacji budżetowej.

Tabela 54. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów (w PLN)

Wyszczególnienie	2007	2008	2009	2010	Razem	Udział (%)
Dochody od osób prawnych i in.	10 825 018	10 847 057	12 437 318	11 585 979	45 695 372	32,08
- udział w dochodach ogółem (%)						
Różne rozliczenia	12 492 179	13 057 615	14 226 237	15 236 024	55 012 055	38,62
- udział w dochodach ogółem (%)						
Pomoc społeczna	5 106 613	5 367 134	5 249 100	4 700 650	20 423 497	14,34
- udział w dochodach ogółem (%)						
Gospodarka mieszkaniowa	1 088 381	1 562 011	8 936 500	378 000	11 964 891	8,40
- udział w dochodach ogółem (%)						
Dochody ogółem	32 874 743	32 377 807	43 268 396	33 939 654	142 460 599	100,00
Udział sumy wyszczególnionych dochodów w dochodach ogółem (%)	89,77	95,23	94,41	93,99	93,43	

Wykres 12. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów ogółem (w %)



Wykres 13. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów w poszczególnych latach (w %)

Z danych przedstawionych w tabeli oraz graficznie zilustrowanych na rysunkach wynika, że w całym badanym okresie dochody samorządu uzyskane z tytułu wpływów z podatków i opłat stanowiących dochody gminy oraz z udziałów w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa, klasyfikowanych w dziale „dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej (...)”, wyniosły 32,08%; dochody i dotacje klasyfikowane w dziale „pomoc społeczna” – 14,34%, natomiast dochody klasyfikowane w dziale „gospodarka mieszkaniowa” – 8,40% dochodów ogółem. Dochody jednostki, tylko z tych czterech źródeł, stanowiły w analizowanym okresie odpowiednio: 89,77% dochodów; 95,23%, 94,41%, oraz – w roku bieżącym – 93,99%; co daje średni udział w wysokości 93,43%.

Procentowy udział w wykonaniu dochodów ogółem w innych działach klasyfikacji budżetowej kształtował się w granicach do 1,78% w dziale „gospodarka komunalna i ochrona środowiska”, 1,40% w dziale „oświata i wychowanie”, 1,17% w dziale „kultura fizyczna i sport” oraz 1,05% w dziale „edukacyjna opieka wychowawcza”. W pozostałych działach wykonanie dochodów nie przekroczyło 1% wykonania dochodów ogółem, nie było więc znaczące dla budżetu miasta.

Porównanie danych dotyczących wielkości dochodów, jak i ich struktury, obrazuje, że kształtowanie się tych parametrów w latach 2007 – 2010, pod kątem możliwości inwestycyjnych samorządu, jest korzystne. Ze szczegółowego badania wahań zachodzących w realizacji poszczególnych dochodów wynika bowiem, że jednym ze znacznych źródeł dochodów są dochody własne, takie jak wpływy z tytułu podatków i opłat lokalnych oraz udziały w podatkach PIT i CIT. Stąd początkowa teza o korzystnym kształtowaniu się wyników finansowych samorządu jest uzasadniona.

Takie wnioski mogą świadczyć o poprawiającej się koniunkturze, a także rokować pozytywnie na przyszłość.

10.2.4. Analiza struktury wydatków

Poniższa tabela przedstawia kształtowanie się wydatków Miasta Skwierzyna w rozbiciu na działy klasyfikacji budżetowej.

Tabela 55. Struktura wykonania wydatków (w PLN)

Wyszczególnienie	2007	2008	2009	2010	Razem	Udział (%)
<i>Rolnictwo i łowiectwo</i>	73376	276 994	425 400	62 462	838 231	0,57
<i>Wytwarzanie i zaopatr. w energię elektr.</i>	0	0	0	0	0	0,00
<i>Transport i łączność</i>	1 938 176	1 426 164	1 652 000	288 100	5 304 440	3,61
<i>Turystyka</i>	3 000	5 440	40 500	10 500	59 440	0,04
<i>Gospodarka mieszkaniowa</i>	384 057	704 697	1 860 000	879 490	3 828 244	2,60
<i>Działalność usługowa</i>	79 379	152 152	60 000	41 934	333 466	0,23
<i>Administracja publiczna</i>	3 188 096	3 360 613	4 746 580	3 419 523	14 714 812	10,01
<i>Urzędy naczelnych organów władzy</i>	25 375	1 850	2 080	2 100	31 405	0,02
<i>Obrona narodowa</i>	0	242,4	0	0	242	0,00
<i>Bezpieczeństwo publiczne</i>	322 669	398 586	341 421	324 095	1 386 771	0,94
<i>Dochody o osób prawnych i in.</i>	52 089	34 738	67 500	45 800	200 127	0,14
<i>Obsługa długu publicznego</i>	525 892	553 673	1 474 408	941 158	3 495 131	2,38
<i>Różne rozliczenia</i>	12638,95	10 886	139115	54 000	216 640	0,15
<i>Oświata i wychowanie</i>	12 931 186	14 635 292	17 439 649	14 980 145	59 986 272	40,82
<i>Ochrona zdrowia</i>	249 831	220 502	294 550	213 000	977 883	0,67
<i>Pomoc społeczna</i>	6 669 309	6 922 987	7 075 770	6 513 504	27 181 569	18,49
<i>Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej</i>	0	69 954	0	436 906	506 860	0,34
<i>Edukacyjna opieka wychowawcza</i>	1 171 066	1 196 470	746 428	830 625	3 944 589	2,68
<i>Gospodarka komunalna i ochr. śr.</i>	2 942 061	2 389 021	2 505 700	6 138 672	13 975 453	9,51
<i>Kultura i ochr. dziedzictwa narod.</i>	642 913	1 194 147	904 764	2 225 238	4 967 062	3,38
<i>Kultura fizyczna i sport</i>	929 472	655 175	2 496 657	940 776	5 022 080	3,42
Wydatki ogółem	32 140 588	34 209 581	42 272 522	38 348 028	146 970 719	100

Z danych zawartych w powyższej tabeli wynika, że najczęściej samorząd wydaje na oświatę i wychowanie – razem 63 930 861 zł (łącznie z edukacyjną opieką wychowawczą), co stanowi 43,50% ogółu wydatków.

Kolejnymi sferami działalności, na które jednostka przeznacza duże środki finansowe są:

- pomoc społeczna - 27 181 569 zł (18,49%),
- administracja publiczna - 14 714 812 zł (10,01%),
- gospodarka komunalna i ochr. śr. - 13 975 453 zł (9,51%).

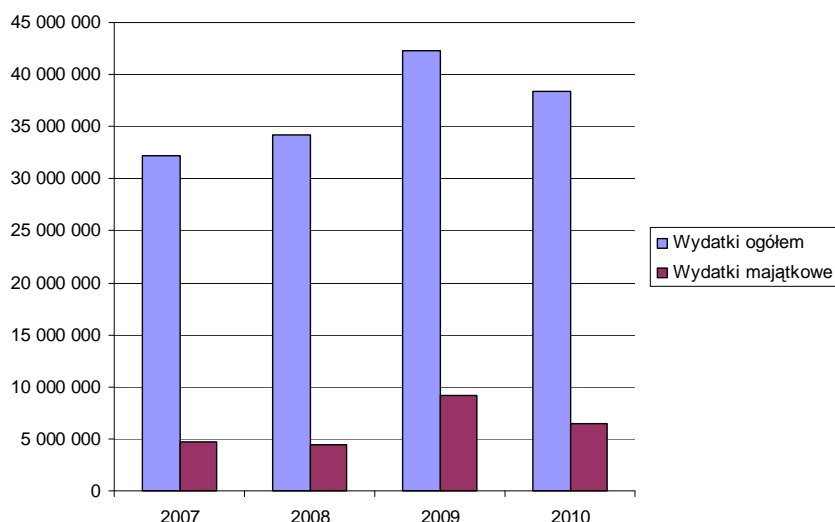
Oceniając to zjawisko należy stwierdzić, że głównie finansowane są przez samorząd zadania o charakterze obowiązkowym (gosp. komunalna, pomoc społeczna). Udziały wydatków klasyfikowanych w innych działach są zdecydowanie mniejsze, często nie przekraczają 1%. Jednak, w obecnej sytuacji prawnej, intensyfikacja środków finansowych mających na celu zaspokajanie potrzeb mieszkańców o innym charakterze, nie jest możliwa. Zjawisko to dotyczy wszystkich jednostek samorządu terytorialnego, zwłaszcza gmin i powiatów.

Szczególne znaczenie dla pełnej oceny sytuacji finansowej samorządu pod kątem potencjalnych możliwości inwestycyjnych ma analiza porównawcza wydatków majątkowych do wydatków ogółem. Porównania takie zawiera poniższa tabela.

Tabela 56. Struktura wydatków (w PLN)

Wyszczególnienie	2007	2008	2009	2010
1. Wydatki ogółem	32 140 588	34 209 581	42 272 522	38 348 028
2. Wydatki majątkowe	4 753 450	4 424 540	9 103 767	6 533 211
3. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem (%)	14,79%	12,93%	21,54%	17,04%
4. Wydatki bieżące	27 387 138	29 785 041	33 168 755	33 939 654
5. Dochody ogółem	32 874 743	32 378 500	43 268 396	37 447 254
6. Udział wydatków bieżących w dochodach (%)	83,31%	91,99%	76,66%	90,63%

W poszczególnych latach badanego okresu udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem nie kształtował się równomiernie. W roku 2008 udział tych wydatków był najniższy i wyniósł 12,93%. W 2007 oraz w 2009 roku udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem był wyższy i wynosił odpowiednio 14,79% oraz 21,54%. Natomiast w bieżącym roku samorząd planuje przeznaczyć na inwestycje 6 533 211 zł, tj. 17,04% wydatków ogółem. Źródłem finansowania tych zamierzeń mają być dochody budżetowe oraz środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej. Graficzny obraz kształtowania się powyższych wielkości przedstawia poniższy rysunek.

Wykres 14. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem (%)

Podsumowując zaprezentowaną analizę kształtowania się wielkości i struktury dochodów oraz wydatków budżetowych należy podkreślić, że w badanym okresie wyraźnie zauważalne są takie zjawiska ekonomiczne, jak: wysoki poziom uzyskiwanych dochodów w dziale „dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem” oraz bardzo wysoki udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem.

10.3. Projekcja potencjału inwestycyjnego Miasta Skwierzyna na lata 2010 - 2020

Projekcja potencjału inwestycyjnego Miasta Skwierzyna ma na celu oszacowanie możliwości samorządu w zakresie finansowania zamierzeń rewitalizacyjnych ujętych w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym oraz pozostałych zadań inwestycyjnych zaplanowanych przez samorząd w tabeli „Limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne w latach 2010 – 2012”, stanowiącej załącznik nr 6 do uchwały budżetowej na 2010 r. W celu wykreowania tych wielkości konieczne jest przeprowadzenie analizy ex ante obejmującej kilka etapów. I tak:

1. projekcja **nadwyżki operacyjnej**¹¹ – nadwyżka operacyjna stanowi różnicę między dochodami a wydatkami bieżącymi; wysokość tej kwoty wskazuje na zdolność jednostki do samodzielnego regulowania zobowiązań z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek oraz finansowania inwestycji,
2. projekcja **wolnych środków na inwestycje** – tj. środków dostępnych na inwestycje; stanowi różnicę między nadwyżką operacyjną a wydatkami na spłatę zadłużenia,
3. projekcja **możliwości inwestycyjnych** - określenie tych możliwości pozwala ocenić, czy samorząd może sfinansować swoje zamierzenia inwestycyjne bez zewnętrznych źródeł zasilania, zostały one wyznaczone jako różnica między wolnymi środkami na inwestycje a planowanymi do poniesienia wydatkami inwestycyjnymi,
4. projekcja **potencjału inwestycyjnego**, jako końcowy efekt analizy - odzwierciedla on relację między oczekiwaniami społecznymi a możliwościami finansowymi jednostki.

10.3.1. Projekcja nadwyżki operacyjnej

W tabeli niżej przedstawiono projekcję nadwyżki operacyjnej Miasta Skwierzyna na lata 2010 – 2020.

Prognozę kształtowania się nadwyżki operacyjnej sporządzono w oparciu o następujące dane i założenia:

1. dochody ogółem:

- na rok 2010 – przyjęto zgodnie z uchwałą budżetową,
- na lata 2011 – 2020 – przyjęto zgodnie z danymi przedstawionymi przez samorząd.

Należy tu zaakcentować, że łączna wysokość dochodów, ze względu na dotacje, subwencje i udziały w podatkach PIT i CIT zależna jest głównie od organów państwa tworzących i zmieniających system finansowy samorządów, a także od sytuacji gospodarczej kraju, która ma wpływ na decyzje ekonomiczne tych organów oraz na wielkości pozostałych dochodów. System ten w okresie 2007 – 2010 uległ istotnym zmianom, a założenie wzrostu dochodów od 2010 roku jest ustalone po przyjęciu tezy, że nie będą występowały znaczące zmiany.

2. wydatki bieżące:

- na rok 2010 – przyjęto zgodnie z uchwałą budżetową,
- na lata 2011 – 2020 – przyjęto na poziomie 86% planowanych dochodów budżetowych, tj. zgodnie z tendencją zaobserwowaną w latach 2007 – 2010 (średnia arytmetyczna).

Wysokość tych wydatków wynika w znacznym zakresie z tzw. „wydatków sztywnych”, których realizacja jest obowiązkowa, stosownie do obowiązującego jednostki samorządu terytorialnego systemu finansowego – dopiero zmiana tego systemu może to zmienić.

Tabela 57. Projekcja nadwyżki operacyjnej (w PLN)

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
1. Dochody ogółem	37 447 254	37 779 241	39 101 486	40 470 038	41 886 489
2. Wydatki bieżące	33 939 654	32 356 890	33 489 357	34 661 484	35 874 636
3. Nadwyżka operacyjna (1-2)	3 507 600	5 422 351	5 612 129	5 808 554	6 011 853

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Dochody ogółem	43 352 517	44 869 855	46 440 300	48 065 710	49 507 681	50 992 912
2. Wydatki bieżące	37 130 249	38 429 808	39 774 851	41 166 970	42 401 980	43 674 039
3. Nadwyżka operacyjna (1-2)	6 222 268	6 440 047	6 665 449	6 898 740	7 105 702	7 318 873

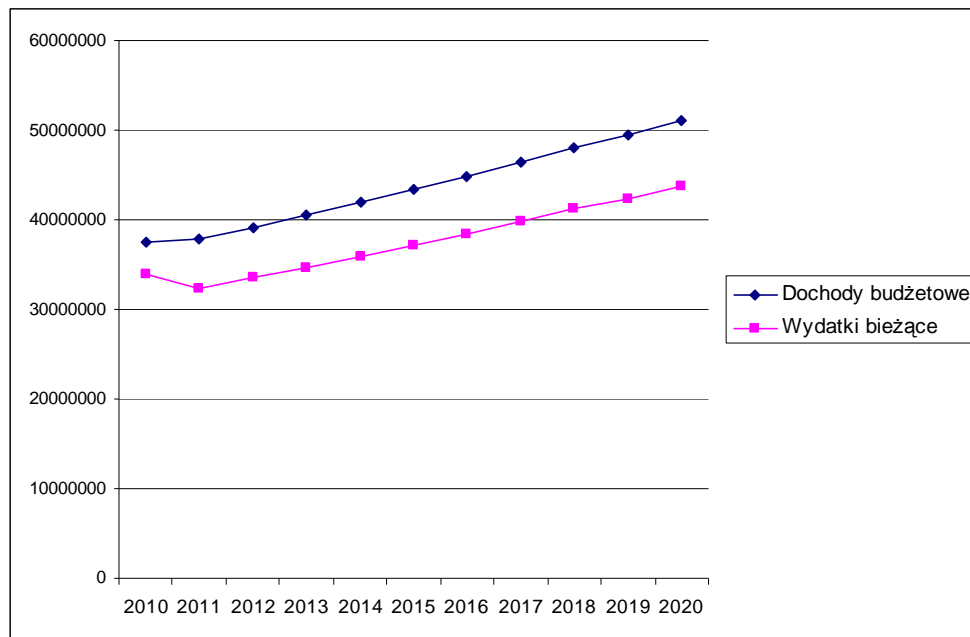
¹¹ Pojęcie „nadwyżka operacyjna”, w kontekście jednostek samorządu terytorialnego, zostało po raz pierwszy użyte przez Ministerstwo Finansów w dokumencie pn. „Nadwyżka operacyjna w jednostkach samorządu terytorialnego”. Dokument ten został pozytywnie zaopiniowany przez Zespół ds. Systemu Finansów Publicznych Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego w dniu 18 października 2005 r. Aktualnie jest to najważniejszy wskaźnik sytuacji finansowej jst.

Oceniając uzyskane wyniki w wierszu „nadwyżka operacyjna” można stwierdzić, że samorząd posiada znaczny potencjał finansowy jaki może przeznaczyć z własnych środków budżetowych na inwestycje i spłatę zobowiązań. I tak potencjał ten kształtuje się następująco:

- w 2010 r. – 3 507 600 zł,
- w latach 2011–2020 – mieści się w przedziale od 5 422 351 zł (rok 2011) do 7 318 873 zł (rok 2020).

Poniższy rysunek obrazuje graficznie projekcję nadwyżki operacyjnej; mieści się ona w obszarze między liniami oznaczającymi serie danych.

Wykres 15. Projekcja nadwyżki operacyjnej (w PLN)



10.3.2. Projekcja wolnych środków na inwestycje

W kolejnej tabeli przedstawiono projekcję wolnych środków na inwestycje. Kwota ta wskazuje, jakimi środkami może dysponować samorząd - w poszczególnych latach projekcji - na realizację planów inwestycyjnych. Przy projekcji wolnych środków na inwestycje uwzględniono konieczność spłaty zobowiązań. Kwoty wynikające z tych zobowiązań ujęte są w wierszu „spłata zobowiązań”. Do wyliczeń przyjęto rozchody budżetu z tytułu spłaty zadłużenia. Regulowanie zobowiązań finansowych ma charakter płatności sztywnych, stąd w projekcji wolnych środków na inwestycje konieczne jest ich uwzględnienie. Kategoria ta stanowi więc nadwyżkę środków budżetowych, którą samorząd może potencjalnie wygospodarować po zabezpieczeniu środków na wydatki bieżące i spłatę ewentualnych zobowiązań.

Tabela 58. Projekcja wolnych środków na inwestycje (w PLN)

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
1. Nadwyżka operacyjna	3 507 600	5 422 351	5 612 129	5 808 554	6 011 853
2. Spłata zobowiązań	3 026 000	3 121 000	3 047 000	2 953 000	2 794 000
3. Wolne środki na inwestycje (1-2)	481 600	2 301 351	2 565 129	2 855 554	3 217 853

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Nadwyżka operacyjna	6 222 268	6 440 047	6 665 449	6 898 740	7 105 702	7 318 873
2. Spłata zobowiązań	2 610 000	2 730 000	1 250 000	1 320 000	0	0
3. Wolne środki na inwestycje (1-2)	3 612 268	3 710 047	5 415 449	5 578 740	7 105 702	7 318 873

Wyniki przedstawione w powyższej tabeli wskazują, że w okresie projekcji, po zabezpieczeniu środków na spłatę zobowiązań, wolne środki na inwestycje będą kształtowały się w przedziale od 481 600 zł (w 2010 r.) do 7 318 873 zł (w 2020 r.).

10.3.3. Projekcja możliwości inwestycyjnych

Wykreowanie kategorii „możliwości inwestycyjne” daje odpowiedź na pytanie, czy samorząd – w ramach własnych możliwości budżetowych - jest w stanie zrealizować zadania inwestycyjne. W tabeli poniżej dokonano podsumowania wszystkich zadań zaplanowanych przez samorząd, tj. zamierzeń rewitalizacyjnych ujętych w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym oraz pozostałych zadań inwestycyjnych zaplanowanych przez samorząd w tabeli „Limity wydatków na wieloletnie programy inwestycyjne w latach 2010 – 2012”, stanowiącej załącznik nr 6 do uchwały budżetowej na 2010r.

Tabela 59. Inwestycje zaplanowane (w PLN)

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
1. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne	0	1 500 000	3 000 000	4 500 000	4 500 000
2. Pozostałe zadania inwestycyjne	5 586 368	7 060 000	3 010 000	2 830 000	2 500 000
3. Inwestycje zaplanowane (1+2)	5 586 368	8 560 000	6 010 000	7 330 000	7 000 000

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Przedsięwzięcia rewitalizacyjne	1 000 000	0	0	0	0	0
2. Pozostałe zadania inwestycyjne	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000
3. Inwestycje zaplanowane (1+2)	3 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000

Kategoria „możliwości inwestycyjne” została wyznaczona, jako różnica między wolnymi środkami na inwestycje a kwotą przeznaczoną na realizację inwestycji zaplanowanych na lata 2010 – 2020 – „inwestycje zaplanowane”. Jednocześnie kategoria ta zawiera w sobie następującą informację:

- dodatnia wartość oznacza, że samorząd może przeznaczyć na wydatki inwestycyjne więcej środków finansowych niż przewiduje w WPI i kwota ta jest równa wartości bezwzględnej tej kategorii,
- ujemna wartość wskazuje, że samorząd nie dysponuje wystarczającą ilością środków na sfinansowanie inwestycji i brak ten odpowiada wartości bezwzględnej tej kategorii.

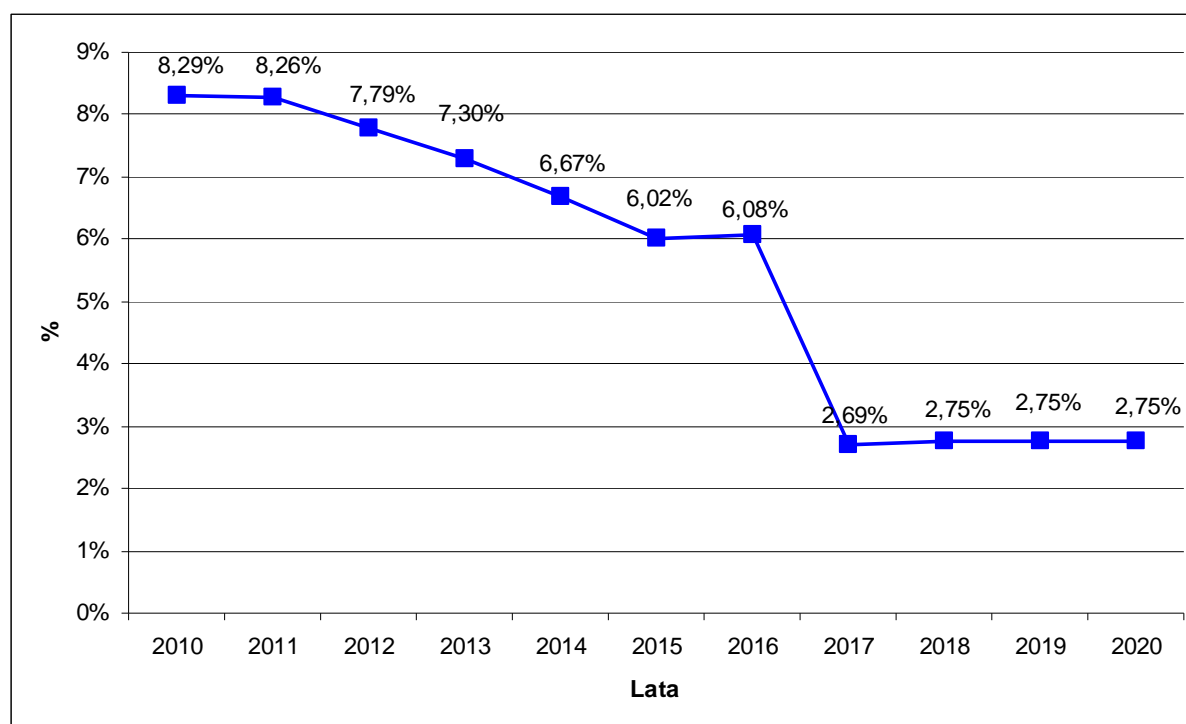
Tabela 60. Projekcja możliwości inwestycyjnych (w PLN)

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014	
1. Wolne środki na inwestycje	481 600	2 301 351	2 565 129	2 855 554	3 217 853	
2. Inwestycje zaplanowane	5 586 368	8 560 000	6 010 000	7 330 000	7 000 000	
3. Możliwości inwestycyjne (1-2)	-5 104 768	-6 258 649	-3 444 871	-4 474 446	-3 782 147	
Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Wolne środki na inwestycje	3 612 268	3 710 047	5 415 449	5 578 740	7 105 702	7 318 873
2. Inwestycje zaplanowane	3 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000
3. Możliwości inwestycyjne (1-2)	112 268	1 210 047	2 915 449	3 078 740	4 605 702	4 818 873

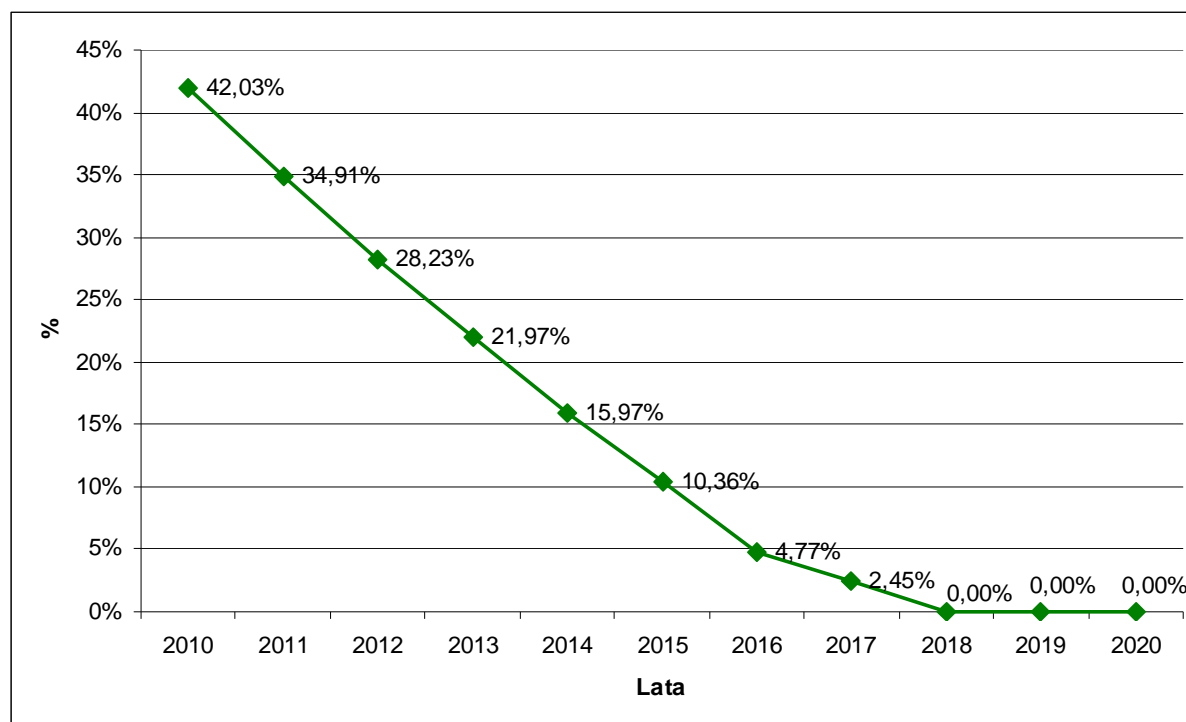
Z obliczeń zaprezentowanych w tabeli wynika, że Miasto Skwierzyna w okresie projekcji nie zrealizuje swoich zamierzeń inwestycyjnych bez zewnętrznych źródeł finansowania w latach 2010 – 2020. Brak własnych środków finansowych oszacowano na kwoty: 5 104 768 zł (rok 2010), 6 258 649 zł (rok 2011), 3 444 871 zł (rok 2012) oraz 4 474 446 zł (rok 2013), 3 782 147 (rok 2014). Aby zrealizować w tym okresie planowane zadania inwestycyjne, niezbędne będzie więc zaciągnięcie przez samorząd zobowiązań zwrotnych, np. kredyty, emisja obligacji komunalnych, ewentualnie uzyskanie dofinansowania z innych źródeł.

Aktualne zadłużenie miasta w relacji z limitami określonymi w ustawie o finansach publicznych przedstawiają poniższe wykresy.

Wykres 16. Obciążenie planowanych dochodów obsługą zadłużenia (art. 169 ustawy o finansach publicznych)



Powyższy wykres przedstawia relację między kwotą spłaty zadłużenia a możliwym, maksymalnym poziomem zadłużenia się samorządu (15% planowanych dochodów) wynikającym z ograniczeń określonych przez ustawodawcę w art. 169 ustawy o finansach publicznych. Na podstawie przeprowadzonej analizy zaprezentowanej graficznie na wykresie można stwierdzić, że wysokość całkowitych zobowiązań miasta z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do przewidywanych dochodów będzie się kształtować w przedziale od 2,69% (w roku 2017) do 8,29% (w roku 2010); nie przekroczy więc ustawowych ograniczeń.

Wykres 17. Relacja łącznej kwoty długu do planowanych dochodów (art. 170 ustawy o finansach publicznych)

Natomiast powyższy wykres odzwierciedla stosunek łącznej kwoty długu do planowanych dochodów budżetowych w poszczególnych latach projekcji. Zgodnie z art. 170 ustawy o finansach publicznych stosunek ten nie może przekroczyć 60%. Dane zobrazowane na powyższym wykresie wskazują, że limit ten nie zostanie przekroczony. Należy przy tym nadmienić, że powyższe wykresy wskazują na pełną wiarygodność finansową Miasta Skwierzyna.

10.3.4. Projekcja potencjału inwestycyjnego

Projekcję potencjału inwestycyjnego Miasta Skwierzyna sporządzono w oparciu o oszacowaną wcześniej nadwyżkę operacyjną samorządu, uwzględniając przepływy finansowe oraz możliwe do uzyskania środki w ramach dofinansowania z budżetu Unii Europejskiej, innych jednostek samorządu terytorialnego oraz Wspólnot Mieszkaniowych. Jest to więc suma możliwych do wygenerowania środków finansowych, jakie samorząd może przeznaczyć na realizację zadań inwestycyjnych. Projekcja ta została oszacowana przy wykorzystaniu następującego algorytmu:

Nadwyżka operacyjna

- Spłata zobowiązań
- + Przychody

Przepływy finansowe

- +Dofinansowanie

Potencjał inwestycyjny

Tabela 61. Projekcja potencjału inwestycyjnego (w PLN)

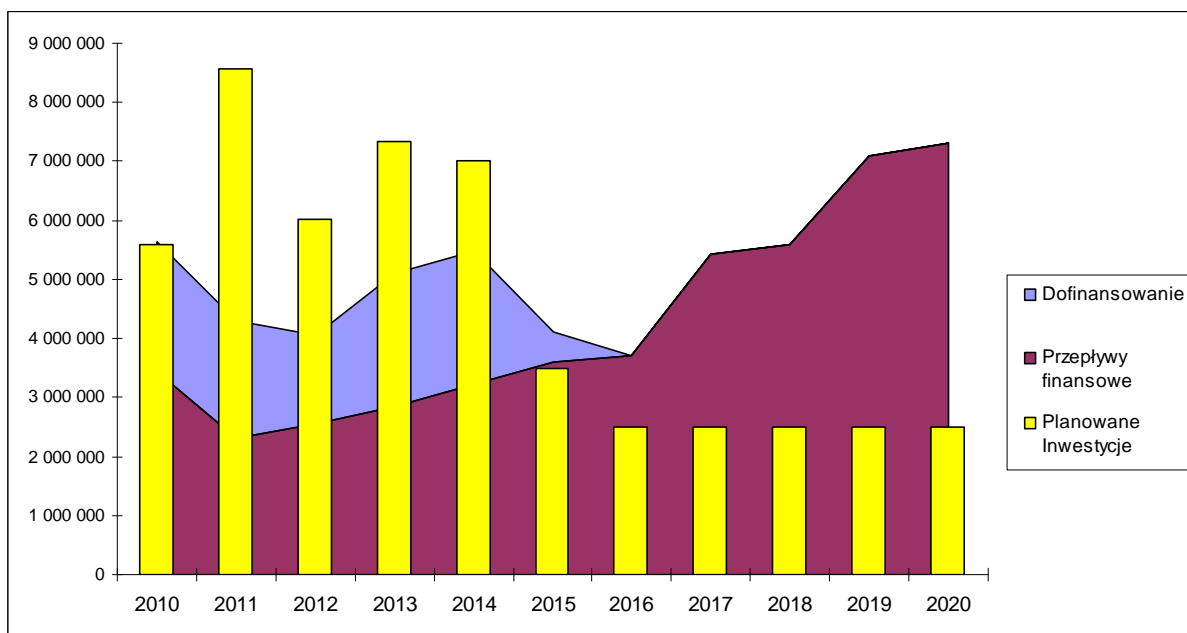
Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
1. Nadwyżka operacyjna	3 507 600	5 422 351	5 612 129	5 808 554	6 011 853
2. Spłata zobowiązań	3 026 000	3 121 000	3 047 000	2 953 000	2 794 000
3. Przychody	2 950 774				
4. Przepływy finansowe	3 432 374	2 301 351	2 565 129	2 855 554	3 217 853
5. Dofinansowanie	2 213 215	2 000 000	1 500 000	2 250 000	2 250 000
6. Potencjał inwestycyjny	5 645 589	4 301 351	4 065 129	5 105 554	5 467 853
7. Inwestycje zaplanowane	5 586 368	8 560 000	6 010 000	7 330 000	7 000 000
8. Relacja: 6-7	59 221	-4 258 649	-1 944 871	-2 224 446	-1 532 147

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Nadwyżka operacyjna	6 222 268	6 440 047	6 665 449	6 898 740	7 105 702	7 318 873
2. Spłata zobowiązań	2 610 000	2 730 000	1 250 000	1 320 000	0	0
3. Przychody						
4. Przepływy finansowe	3 612 268	3 710 047	5 415 449	5 578 740	7 105 702	7 318 873
5. Dofinansowanie	500 000	0	0	0	0	0
6. Potencjał inwestycyjny	4 112 268	3 710 047	5 415 449	5 578 740	7 105 702	7 318 873
7. Inwestycje zaplanowane	3 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000
8. Relacja: 6-7	612 268	1 210 047	2 915 449	3 078 740	4 605 702	4 818 873

W wierszu 5 „dofinansowanie” ujęte są kwoty stanowiące sumę środków pochodzących z budżetów publicznych (tj. budżetu województwa, powiatu i Skarbu Państwa) oraz budżetu Unii Europejskiej.

Z analizy projekcji zaprezentowanej w powyższej tabeli wynika, że samorząd Miasta Skwierzyna nie posiada odpowiedniego potencjału niezbędnego do zrealizowania zamierzeń inwestycyjnych zaplanowanych na lata 2010 - 2020.

Na rysunku poniższym, graficznie zobrazowano, wyliczony w powyższej tabeli, potencjał inwestycyjny Miasta Skwierzyna. Naniesiono również na ten wykres wartości planowanych zadań inwestycyjnych w celu graficznego zilustrowania wzajemnej relacji tych dwóch wielkości.

Wykres 18. Potencjał inwestycyjny Miasta Skwierzyna (w PLN)

Na obszar oznaczony kolorem bordowym oraz niebieskim, który stanowi potencjał inwestycyjny Miasta Skwierzyna, odpowiadający sumie przepływów finansowych jednostki i dofinansowania, nałożono żółte słupki, które oznaczają wartości inwestycji zaplanowanych. Jak widać na wykresie, w latach 2011-2014, wartość zaplanowanych inwestycji przewyższa potencjał inwestycyjny. Oznacza to, że w tym czasie samorząd nie będzie posiadał wystarczających środków finansowych na realizację planowanych zamierzeń inwestycyjnych.

11.0. SPOSOBY MONITOROWANIA REALIZACJI PROGRAMU, OCENY I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ. WSKAŹNIKI REALIZACJI PROGRAMU.

Ocena strategicznych dokumentów zawierających programy rozwoju winna być dokonywana trzykrotnie: przed rozpoczęciem realizacji (ex-ante), w połowie okresu realizacji (mid-term) oraz po zakończeniu realizacji (ex-post).

Aby umożliwić pośrednie dokonywanie ocen mid-term i ex-post, należy określić powiązania pomiędzy *Lokalnym Programem Rewitalizacji*, a programami operacyjnymi. Ocena ex-post jest najbardziej istotna i miarodajna dla całościowej oceny polityki rewitalizacji wydzielonej części miasta w długim okresie oraz spełnia najwięcej funkcji. Wszelkie oceny oddziaływania podmiotów publicznych na procesy rozwoju przeprowadzane są w kontekście społecznych potrzeb, celów i nakładów. Mierzone i oceniane są uzyskane produkty, wyniki, efekty i skutki. Działania i przedsięwzięcia służące realizacji celów operacyjnych oceniane są na podstawie czterech kryteriów: skuteczności, celowości, efektywności, wydajności. Cały proces dodatkowo oceniany jest z punktu widzenia praworządności i gospodarności (oszczędności). Oceny wymagają podejścia uporządkowanego, obiektywnych kryteriów oraz stosowania zróżnicowanych i wyrafinowanych metod. Ocena realizacji *Programu Rewitalizacji* i programu operacyjnego jest procesem wymagającym udziału społecznego, a przede wszystkim współdziałania podmiotu i uczestników strategicznego planowania rozwoju procesów rewitalizacyjnych w Skwierzynie.

Aby spełnić powyższe wymagania, każdy program operacyjny wymaga monitorowania. Wymóg monitorowania wynika również z przepisów regulujących finansowanie przedsięwzięć z funduszy strukturalnych UE. Monitorowaniem programu operacyjnego na poziomie celów (używając wskaźników produktu i rezultatu przypisanych kierunkom działania wypełniającym te cele), winna zajmować się jednostka organizacyjna odpowiedzialna za jego wdrażanie, w tym wypadku Samorząd Miasta Skwierzyna oraz poszczególne jednostki podległe samorządowi realizujące poszczególne projekty w ramach zaprojektowanych programów operacyjnych. Z uwagi na liczbę podmiotów (partnerzy prywatni i pozarządowi) mogących realizować projekty rewitalizacyjne, koordynatorem tego monitoringu winny być wyznaczone służby pracowników samorządowych Urzędu Miejskiego w Skwierzynie. Ponadto obowiązek monitorowania poszczególnych zadań spoczywa na jednostce realizującej dane zadanie.

Wizja, misja obszaru objętego rewitalizacją zawarta w *Lokalnym Programie Rewitalizacji* sformułowana jest na tak ogólnym poziomie, że bezpośrednia ocena stopnia ich realizacji nie jest możliwa. Można jednak ocenić stopień realizacji kierunków działania. Mają na tyle konkretny charakter i są powiązane bezpośrednio z planowanymi programami, że można stosować bardziej wyspecjalizowane wskaźniki. W charakterystyce każdego z kierunków działania zawarto propozycje wskaźników produktów oraz rezultatów. Zestaw wskaźników dla celów monitorowania programu operacyjnego na poziomie zadań zawiera poniższa tabela nr 61. Ich coroczne obliczenie, rozpoczynając od roku bazowego 2009 (stan 31 grudnia) umożliwi dokonanie w latach 2012, 2015 i 2020 ocen realizacji programu pod kątem: skuteczności, celowości, efektywności, wydajności. Odpowiednie jednostki organizacyjne Urzędu Miejskiego i instytucje zewnętrzne dokonywać będą bieżącej (raz w roku) i okresowej (w 2012, 2015 i 2020 r.) kontroli realizacji *Programu Rewitalizacji*. Efektem kontroli może być konieczność zmodyfikowania *Programu*.

Źródłami pozyskiwania danych do oceny realizacji *Programu* mogą być:

1. Źródła pierwotne:

- badania ankietowe za pomocą kwestionariusza – np. z wykorzystaniem Internetu, w formie drukowanej – skrzynka na opinie w punktach obsługi Urzędu Miejskiego i itd.,
- otwarte dla wszystkich forum internetowe (na stronach Urzędu Miejskiego), pozwalające na swobodną wypowiedź,
- cykliczne, coroczne spotkania grup eksperckich oraz innych podmiotów działających w szeroko rozumianym obszarze działań rewitalizacyjnych,
- inne.

2. Źródła wtórne:

- raporty z badań rynku pracy, przestępczości, sytuacji społecznej i inne w woj. lubuskim
 - statystyki, w tym Urzędu Statystycznego oraz innych jednostek i instytucji, informacje medialne oraz raporty, biuletyny, sprawozdania z działalności i in. pochodzące od organizacji pozarządowych, inne.
- Wybór źródeł informacji do oceny realizacji *Programu* będzie każdorazowo weryfikowany, zgodnie z przyjętymi wskaźnikami.

Tabela 62. Wskaźniki monitoringu Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna.

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
		Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020	
1.	Strefa społeczna		
1.1.	Ożywienie społeczno – gospodarcze,		
1.1.1	Przebudowa dróg w granicach obszaru wyznaczonego do rewitalizacji w kierunkach obszarów gospodarczych i rekreacyjnych.	- Długość w (km) przebudowanych dróg w kierunkach obszarów gospodarczych i rekreacyjnych.	- Wskaźniki natężenia ruchu (SDR) mierzone przed i po realizacji inwestycji - liczba użytkowników funkcji gospodarczych i społecznych w obszarach rewitalizowanych przed i po realizacji inwestycji
1.1.2.	Estetyzacja i podwyższenie jakości przestrzeni terenów aktywności gospodarczej i kulturalnej obszaru rewitalizowanego.	- Powierzchnia w (ha) zrewitalizowanych fragmentów miasta w kierunku podwyższenia aktywności gospodarczej i kulturalnej obszaru rewitalizowanego	- Liczba przedsięwzięć kulturalnych zorganizowanych w zrewitalizowanych fragmentach miasta - Liczba nowych przedsięwzięć gospodarczych powstałych w obszarach zrewitalizowanych
1.2.	Zainicjowanie i wzmocnienie współpracy między różnymi podmiotami przy lokalnych działaniach społecznych,		
1.2.1.	Budowa podstaw i wdrażanie projektów opartych na partnerstwie publiczno – społecznym.	- Liczba projektów utworzonych w obszarze rewitalizowanym w oparciu o partnerstwo publiczno- społeczne - Powierzchnia w (ha) obszaru zrewitalizowanego objęta projektami opartymi o partnerstwo publiczno- społeczne	- Liczba mieszkańców Skwierzyny uczestniczących – będących beneficjentami projektów opartych o partnerstwo publiczno- społeczne realizowane w obszarze rewitalizowanym

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020			
1.2.2.	Współpraca z organizacjami pozarządowymi na zasadach outsourcingu.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego oraz kubatura (m ³) obiektów w obszarze rewitalizowanym, w których wdrażane są projekty w oparciu o outsourcing na rzecz organizacji pozarządowych.	- Liczba organizacji pozarządowych biorących udział w projektach realizowanych w obszarze rewitalizowanym na zasadach opartych o outsourcing.
1.3.	Zwiększenie udziału społeczności lokalnej w życiu kulturalnym miasta,		
1.3.1.	Realizacja programów edukacyjnych dla dzieci i młodzieży i pozostałych mieszkańców miasta.	- Kubatura w (m ³) obiektów w obszarze rewitalizowanym, w których realizowane są programy dla dzieci i młodzieży.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny korzystających z programów edukacyjnych realizowanych w obiektach na terenie obszaru rewitalizowanego.
1.3.2.	Organizacja imprez masowych skierowanych do szerokich grup społecznych zamieszkujących rewitalizowany obszar miasta Skwierzyna.	- Powierzchnia (ha) i kubatura (m ³) obiektów znajdujących się na terenie obszaru rewitalizowanego, w których organizowane są imprezy masowe skierowane do szerokich grup społecznych.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny biorących udział w imprezach masowych w obiektach i miejscach znajdujących się na obszarze rewitalizowanym.
1.4.	Ograniczenie patologii społecznych,		
1.4.1.	Tworzenie warunków do sprawnego funkcjonowania grup wsparcia.	- Powierzchnia(m ²) kubatura w (m ³) obiektów obszaru rewitalizowanego w których funkcjonują grupy wsparcia na rzecz rozwiązywania problemów społecznych i integracji społecznej.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny korzystających z projektów realizowanych przez grupy wsparcia w obiektach na terenie rewitalizowanym.
1.4.2.	Realizacja programów profilaktycznych i współpraca z organizacjami pozarządowymi działającymi w szeroko rozumianym obszarze pomocy społecznej.	- Powierzchnia (m ²) oraz kubatura (m ³) obiektów na terenie rewitalizowanym, w których realizowane są projekty profilaktyki we współpracy z organizacjami pozarządowymi	- Liczba mieszkańców Skwierzyny korzystających z projektów profilaktycznych organizowanych w obszarze rewitalizowanym. - Liczba organizacji pozarządowych włączonych do realizacji programów profilaktycznych na terenie obszaru rewitalizowanego

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
		Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020	
1.5.	Poprawa wizerunku i tożsamości lokalnej mieszkańców,		
1.5.1.	Organizacja imprez integracyjnych w obszarze objętym programem rewitalizacji.	- Powierzchnia (ha) i kubatura (m ³) miejsc i budynków znajdujących się w obszarze rewitalizowanym, w których organizowane są imprezy integracyjne.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny biorących udział w imprezach integracyjnych na obszarze rewitalizowanym.
1.5.2.	Budowa tożsamości lokalnej na podbudowie patriotyzmu lokalnego.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego włączona do projektów, których celem jest budowa tożsamości lokalnej opartej na patriotyzmie lokalnym.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny objętych projektami budowy tożsamości, w oparciu o patriotyzm lokalny, wdrażanych w obszarze rewitalizowanym.
2.	Strefa gospodarcza		
2.1.	Tworzenie nowych miejsc pracy,		
2.1.1.	Organizacja i współtworzenie instytucji wsparcia małej i średniej przedsiębiorczości.	- Powierzchnia (m ²) i kubatura (m ³) obiektów znajdujących się na terenie obszaru rewitalizowanego, w których powstały instytucje wsparcia dla małej i średniej przedsiębiorczości.	-Ilość małych i średnich przedsiębiorstw korzystających z pomocy instytucji wsparcia znajdujących się na terenie obszarów rewitalizowanych.
2.1.2.	Tworzenie warunków na rzecz restrukturyzacji lokalnej gospodarki oraz rozwoju i wzrostu drobnej przedsiębiorczości.	- Powierzchnia (m ²) i kubatura (m ³) obiektów znajdujących się na terenie obszaru rewitalizowanego, w których dokonano restrukturyzacji.	-Liczba przedsiębiorstw zrestrukturyzowanych znajdujących się na terenie rewitalizowanym - Liczba nowo powstałych małych i średnich przedsiębiorstw powstałych w wyniku restrukturyzacji

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
		Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020	
2.2.	Pobudzenie ruchu turystycznego,		
2.2.1.	Przebudowa dróg do nowych obszarów usług turystycznych.	- Długość (km) przebudowanych dróg na terenie obszaru rewitalizowanego, prowadzących bezpośrednio do oferowanych usług turystycznych.	- Wskaźnik natężenia ruchu (SDR) mierzony przed i po realizacji inwestycji drogowych skierowanych w stronę usług turystycznych na obszarze rewitalizowanym.
2.2.2.	Wspieranie różnych form komunikacji alternatywnej do komunikacji samochodowej.	- Długość (km) ciągów pieszych i rowerowych na terenie obszaru rewitalizowanego - długość (km) sieci komunikacji wodnej	- Liczba mieszkańców Skwierzyny korzystających z ciągów pieszych i ścieżek rowerowych w obszarze rewitalizowanym. - Liczba uczestników komunikacji wodnej.
2.2.3.	Tworzenie pakietów usług turystycznych.	- Powierzchnia (ha) obszaru zrewitalizowanego, który jest objęty zintegrowanym pakietem usług turystycznych.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny, turystów polskich i zagranicznych korzystających z pakietu zintegrowanych usług turystycznych na terenie obszaru rewitalizowanego.
3.	Strefa przestrzenna		
3.1	Uzyskanie ładu przestrzennego i estetyki miasta,		
3.1.1.	Aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla poszczególnych fragmentów obszaru rewitalizowanego.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego objęta zaktualizowanymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.	- Powierzchnia (ha) nowych funkcji powstałych w obszarze rewitalizowanym w wyniku aktualizacji miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.
3.1.2.	Utworzenie i realizacja koncepcji tworzenia przestrzennie spójnej architektury zieleni obszaru rewitalizowanego.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego objęta spójną koncepcją zagospodarowania architektury zieleni.	- Liczba mieszkańców Skwierzyny oraz turystów przebywających w obszarach rewitalizowanych objętych projektami spójnej koncepcji zagospodarowania terenów zielonych.

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020			
3.1.3.	Tworzenie iluminacji świetlnej zrewitalizowanych części miasta.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego objęta projektami iluminacji świetlnej.	- Liczba mieszkańców oraz turystów krajowych i zagranicznych odwiedzających fragmenty rewitalizowanego obszaru miasta objętych projektami iluminacji świetlnej.
3.2.	Przywrócenie nieruchomościom ich utraconej wartości,		
3.2.1.	Stworzenie programu (projektu) modelowego dla istniejących wspólnot mieszkaniowych dla renowacji frontonów (elewacji) i zewnętrznej architektury kamienic (dot. również prywatnych właścicieli).	- Powierzchnia (m ²) zrewitalizowanych frontów obiektów zabytkowych i kamienic znajdujących się na obszarze rewitalizowanym.	- Liczba obiektów znajdujących się na obszarze rewitalizowanym po renowacji frontów tych obiektów w ramach działań objętych programem rewitalizacji.
3.2.2.	Podjęcie działań w kierunku rewitalizacji starego miasta.	- Powierzchnia (m ²) zrewitalizowanych obiektów i terenów przyległych do kamienic znajdujących się na obszarze rewitalizowanym.	- Liczba obiektów, ulic i obszarów zieleni zrewitalizowanych i wpływających na uporządkowanie i zharmonizowanie całej przestrzeni zabytkowej.
3.2.3.	Podjęcie działań w celu usunięcia obiektów budowlanych stanowiących zagrożenie.	- Powierzchnia (m ²) obiektów znajdujących się na obszarze rewitalizowanym, które wyburzono.	- Liczba obiektów znajdujących się na obszarze rewitalizowanym, które wyburzono w celach bezpieczeństwa i uporządkowania przestrzeni.
3.3.	Poprawa standardu zasobów mieszkaniowych,		
3.3.1.	Przebudowa i rozbudowa kanalizacji sanitarnej.	- Długość w (m) położonych instalacji sanitarnych na terenie rewitalizowanym objętych działaniami inwestycji podwyższającymi standard tych zasobów.	- Liczba mieszkańców obszaru rewitalizowanego mieszkająca w zasobach lokali mieszkalnych, w których przeprowadzono remonty podwyższające standard tych obiektów.
3.3.2.	Modernizacja osiedli mieszkaniowych wraz z zagospodarowaniem terenu.	- Długość w (m) położonych sieci wodociągowych na terenie rewitalizowanym objętym działaniami inwestycji podwyższającymi standard tych zasobów	- Liczba mieszkańców obszaru rewitalizowanego mieszkająca w dzielnicach objętych modernizacją i zagospodarowaniem terenu.

Nr kierunku działania	Nazwa priorytetu/celu operacyjnego	Wskaźniki	
		produktu	rezultatu
Rok bazowy 2009 lata oceny: 2012, 2015 i 2020			
3.4.	Wzrost ilości przedsięwzięć organizowanych w obszarze oddziaływania inwestycji,		
3.4.1.	Tworzenie prawnych i ekonomicznych mechanizmów sprzyjających rozwojowi usług turystycznych w obszarze objętym rewitalizacją.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego objęta prawnymi mechanizmami wsparcia usług turystycznych.	- Liczba nowo powstałych usług turystycznych w obszarze rewitalizowanym.
3.4.2.	Inicjowanie aktywności gospodarczej w obszarach zrewitalizowanych w kierunku wypełniania usług niszowych.	- Powierzchnia (ha) oraz kubatura(m ³) miejsc i obiektów obszaru rewitalizowanego objętego projektami wzrostu aktywności gospodarczej dla usług niszowych w tym obszarze.	- Liczba nowo powołanych podmiotów gospodarczych w obszarze rewitalizowanym spełniających usługi niszowe.
3.5.	Podnoszenie prestiżu dotąd zaniedbanych miejsc,		
3.5.1.	Tworzenie i promocja korzystnych ofert inwestycyjnych dla inwestycji strategicznych dla poszczególnych fragmentów miasta.	- Powierzchnia (ha) obszaru rewitalizowanego, która została objęta ofertą korzystnych inwestycji skierowanych do inwestorów strategicznych dla realizacji zamierzeń o znaczeniu strategicznym dla tego obszaru.	- Liczba powstałych przedsięwzięć strategicznych na obszarze zrewitalizowanym.
3.5.2.	Promocja kierunkowa zrewitalizowanych fragmentów miasta w stronę wybranej grupy inwestorów.	- Powierzchnia (ha) rewitalizowanego obszaru miasta objęta promocją kierunkową skierowaną do wybranej grupy inwestorów.	- Liczba przedsięwzięć inwestycyjnych utworzonych na obszarze zrewitalizowanym w wyniku działań promocyjnych skierowanych do określonej grupy inwestorów.

Źródła: opracowanie własne

12.0. SYSTEM WDRAŻANIA

12.1. Struktura organizacyjna

Istniejący system zarządzania procesami rewitalizacji w mieście Skwierzyna oparty jest na różnych szczeblach administracji publicznej, ale coraz częściej, w niektórych obszarach działań, steruje sektor prywatny.

Dla realizacji *Programu Rewitalizacji* należałoby wzmocnić struktury np. Referatu Organizacyjnego tworząc dla niego jednocześnie płaszczyznę wspólnego działania, np. powołując pełnomocnika burmistrza ds. wdrażania programu rewitalizacji. Pozwoliłoby to na sprawną organizację relacji społecznych i gospodarczych między trzema sektorami odpowiedzialnymi za wdrażanie *Programu*. W obecnej chwili sektor publiczny, prywatny i pozarządowy nie mają płaszczyzny do wspólnego działania na szeroko rozumianym polu działań rewitalizacyjnych.

Do wspólnych działań tych trzech sektorów winny się włączyć jednostki organizacyjne miasta, a w szczególności Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. odpowiedzialny za większość substancji mieszkaniowej obszaru rewitalizowanego, Ośrodek Pomocy Społecznej realizujący projekty społeczne w tym obszarze.

Ustawa z dnia 28 lipca 2005 roku o partnerstwie publiczno – prywatnym oraz jej nowelizacja z roku 2008 otwiera zupełnie nowe możliwości finansowania przedsięwzięć o charakterze publicznym. Wspólne przedsięwzięcia sektora publicznego i prywatnego dotyczyć mogą inwestycji infrastrukturalnych, ale również działań o charakterze społecznym i kulturalnym. Daje to duże możliwości skutecznego wdrażania *Programu*.

Czynnik prywatny w PPP daje gwarancję podwyższenia stopnia efektywności ekonomicznej przedsięwzięcia. Natomiast czynnik publiczny poza ewentualnym udziałem finansowym, tworzy swoistego rodzaju parasol ochronny nad wspólnie realizowaną inwestycją. Zarówno partner publiczny, jak i prywatny, musi dokonać analizy ryzyka i korzyści wynikających z partnerstwa. Zarówno jednej, jak i drugiej stronie musi się to opłacać. Brak równowagi w opłacalności realizowanego projektu po którejkolwiek ze stron może doprowadzić do niezrealizowania umowy PPP.

Unia Europejska bardzo mocno wspiera projekty realizowane w ramach umów partnerstwa publiczno – prywatnego. Dowodem na to są wytyczne programowe Funduszy Strukturalnych i Funduszu Spójności na lata 2007 – 2013.

Osobą odpowiedzialną za wdrożenie projektu jest Burmistrz Skwierzyny, do momentu powołania pełnomocnika Burmistrza ds. wdrażania programu rewitalizacji.

Osoba do kontaktu bezpośredniego **Pani Marta Piekarska, tel. 95 721 65 14**

Jednostki odpowiedzialne za realizację zadań inwestycyjnych oparte są o Urząd Miejski w Skwierzynie, któremu bezpośrednio podlega Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

Podsumowanie

Pełne podsumowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna na lata 2010-2020 w zakresie jego spójności z Lubuskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2007 – 2013 zawiera rozdział 5.1.

ZAŁĄCZNIK 1/D

Tabela 63. Wykaz własności gruntu

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
Obszar 1						
1.	ul. Mostowa	8	72/6	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	-
		7	73/4	Własność prywatna	Własność prywatna	-
2.	ul. Niepodległości	1	46/23	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		3	46/18	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		4	25/1	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		6	63/7	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		2	23	Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
3.	ul. Piłsudskiego	1A.B	70/1	Wspólnota, gmina ma udziały	Wspólnota	X
		2	70/5	Własność Gminy	Własność Gminy	X
		4	69	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		Brak numeru	70/9	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	70/17	Wspólnota Udział Gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		6	70/18	Własność Gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		7	70/20	Własność Gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		8	70/21	Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X

¹² FORMA WŁADANIA BUDYNKIEM – przez formę władania budynkiem rozumiemy sposób jego władania (administrowania), tzn. czy budynek jest własnością komunalną w 100%, jeżeli tak, to kto w imieniu gminy nim zarządza. Jeżeli budynek jest we władaniu osób prywatnych, ale posiada lokale komunalne, to należy podać formę władania tym budynkiem (prawdopodobnie wspólnota) i kto jest jego zarządcą (czy wspólnotę reprezentuje gmina, czy np. powołany jest odrębny zarząd wspólnoty z udziałem gminy). Inną formą władania może być własność spółdzielni (podać nazwę) lub własność prywatna, wówczas należy napisać jedynie własność prywatna, a w przypadku, gdy znana jest osoba fizyczna lub prawna będąca właścicielem, to należy ją wymienić.

¹³ FORMA WŁADANIA GRUNTEM – poprzez formę władania gruntem rozumie się istniejące formy, tzn. własność prywatna, użytkowanie wieczyste, dzierżawa.

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		9	72	Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		10	72	Wspólnota	Wspólnota ul. Piłsudskiego 10	X
		11	72	Wspólnota	Wspólnota ul. Piłsudskiego 10	X
		12	73/1	Własność bank	Własność prywatna	X
		13	78/6	Współwłasność z udziałem gminy	Wspólnota	X
		14		Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		Brak numeru	47/6	Własność Gminy	Własność Gminy	X
		21	48/1	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		24	45/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		25	45/11	Wspólnota – gmina ma udziały	Wspólnota	X
		26	4/15	Współwłasność Gmina	Wspólnota	X
		27	4/9	Współwłasność Gmina	Wspólnota	X
		28	7/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		29	4/3	Gmina	Użytkowanie wieczyste	X
		30	4/16	Współwłasność Gmina	Wspólnota	X
		31	4/24	Współwłasność Gmina	Wspólnota	X
		32	8	Wspólnota	Wspólnota zarządzana przez Wojskową Agencję Mieszkaniową	X
		Brak numeru	78/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
4.	ul. Głowackiego	1	89	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		2	107/4	Własność prywatna – stary spichlerz	Własność prywatna	X
		3	91	Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		4	92/2	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		5	93	Własność prywatna	Własność prywatna	-
5.	ul. Prusa	2	76/6	Wspólnota, z udziałem gminy	Wspólnota, z udziałem gminy	X
		5	76/5	Wspólnota, z udziałem gminy	Wspólnota, z udziałem gminy	X
		Brak numeru	76/7	Wspólnota, z udziałem gminy	Wspólnota, z udziałem gminy	X
		1	74/5	Własność PSS	PSS Spółem – użytkowanie wieczyste	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		1	74/2 73/2	Własność Prywatna	użytkowanie wieczyste	X
		13/14	78/5	Wspólnota, z udziałami Gminy	Wspólnota	X
		10	80/17	Własność prywatna	użytkowanie wieczyste	X
		8/1	80/16	Własność prywatna	użytkowanie wieczyste	X
		6	80/1	Własność prywatna	użytkowanie wieczyste	X
		4	14/5	Spichlerz PSS		X
		11-12	24/3	Własność Gminy	Własność gminy	X
6.	ul. Armii Krajowej	10	70/7	Współwłasność – gmina	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		11	70/6	Wspólnota	Wspólnota	X
		12	68	Współwłasność WAM		X
		1	66/28	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		2	66/24	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		3	66/22	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		4	66/30	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		5	66/31	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		6	66/20	Gmina wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		7	66/19	Wspólnota udział gminy	Wspólnota	X
		Bez numeru	70/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X
7.	ul. Czerwonego Krzyża	1	70/13	Wspólnota z udziałem gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		3	66/7	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		Bez numeru	65	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		4	64	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	63/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	80/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		7	75/1	Wspólnota	Wspólnota	X
9	76/4	Wspólnota (bez udziałów gminy)	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X		

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		10	74/3	Własność PSS Spółem	Wieczyste użytkowanie	X Klub Seniora
8.	ul. Dąbrowskiego	10	66/11	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		11	66/16	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		12	66/23	Gmina ZGK	Własność Gminy Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		1	54/5	Wspólnota z udziałem gmina	wspólnota	X
		3	57/5	Wspólnota	Wieczyste użytkowanie	X
		4	58/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	59	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		6	60/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		7	60/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		2	57/6	Własność gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
9.	ul. Rynek	1	50	Własność Gminy RATUSZ	Gmina	X
			52/3	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste Bank	-
		8	54/7	Gmina	Gmina	X
		7	54/4	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		6	66/3	Własność prywatna – Cech rzemieślników	Użytkowanie Wieczyste	X
		5	66/17	Własność prywatna – wspólnota	Własność prywatna – wspólnota	X
		4	66/13	Wspólnota + gmina		X
		3	66/5	Własność prywatna	Własność prywatna – budynek niedokończony	-
		2	70/3	Wspólnota z udziałami gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		21	11/1	Wspólnota z udziałami gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		19	13	Wspólnota z udziałami gminy	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		18	19/1	Wspólnota	Wspólnota	X
		17	46/22	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		16	46/21	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	X
		15	52/5	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		14	52/6	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	-
10.	ul. Ratuszowa	1	4/1	Wspólnota	Wspólnota	X
		Bez numeru	36/5	Wspólnota	Wspólnota	X
11.	ul. Partyzantów	2	86	Własność prywatna	Własność prywatna	X
			87/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	88/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		1	82/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
Obszar 2						
1.	ul. Mostowa	12	243	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		14	244/1	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		9a	241/2	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	-
		10	241	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		16	245	Własność prywatna	Własność prywatna	X
2.	ul. Niepodległości	1	46/23	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		3	46/18	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		4	25/1	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa	X
		6	63/7	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		2	23	Wspólnota	Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
3.	ul. Piłsudskiego	16	82/1	Własność Gminy	Użytkowanie wieczyste GS	X
		19	163/4	Wspólnota	Wspólnota	X
		20	48/2	Gmina właściciel – mieszkania komunalne		X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
4.	Rondo Wojska Polskiego	Brak budynków	316/6	GDDKiA Zielona Góra	GDDKiA Zielona Góra	Brak budynków
5.	ul. Batorego do skrzyżowania z ul. Marszałka Piłsudskiego	19	71	Własność prywatna + Gmina	Wieczyste użytkowanie	X
		16	72/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		15a	75	Własność Gminy - OPS	Własność Gminy – OPS	X
		14	74/1	Własność gminy - gimnazjum	Własność gminy – gimnazjum	X
		13	74/1	Własność gminy - gimnazjum	Własność gminy – gimnazjum	X
		12	82/6	Wspólnota z udziałami gminy, Administrowane przez ZGK	Wspólnota z udziałami gminy, Administrowane przez ZGK	X
		10	120/4	Własność prywatna	Własność prywatna	Odbiór w 2004
		9	121/6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		8	51	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		5/1	47/14	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	47/13	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	52	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		3	58/11	Własność prywatna	Własność prywatna	Po 1989
			66	Własność Gminy – park, obejmuje również ulicę Łokietka i Poznańską		-
6.	ul. Łokietka	1	61/9	Własność prywatna	Własność prywatna	X
7.	ul. Powstańców Wielkopolskich.	40	63/13	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		39	63/12	Własność gminy	Własność gminy	X
		38	63/18	Własność prywatna + własność gminy	Własność prywatna + własność gminy	X
		36	63/5	Wspólnota, gmina ma udziały	Użytkowanie wieczyste	X
		35	63/16	Wspólnota – udział Gminy Administrowana przez ZGK w Skwierzynie	Użytkowanie wieczyste	X
		34	63/15	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		33	63/2	Własność	Użytkowanie wieczyste	X
		32	63/1	Wspólnota, udział gminy Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej	Wspólnota	X
			62	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	w budowie

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		30	61/8	Gmina	Gmina	X
		28	61/6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		26	61/3	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		24	58/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		18	55/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		15	53/2	Gmina	Gmina	X
		14	53/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		11	47/12	Własność gminy	Własność gminy	X
		10	47/20	Własność Gminy Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Własność Gminy	X
		9	47/10	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		8	47/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		7	47/7	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		5	47/6	Własność Gminy Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Własność gminy	X
		4	47/4	Własność prywatna	Własność prywatna	Brak odbioru budynku
		2	47/17	Wspólnota z udziałem gminy	Wspólnota z udziałem gminy	X
		3	45/11	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		48	43/1	Własność prywatna	Wieczyste	Odbiór w 2003
		47A	40/2	Własność Gminy Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Własność Gminy Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	X
		46	32/4	Własność prywatna	Wieczyste	X
		45	30	Gmina	Gmina	X
		44	29/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		43	28/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		42	27/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
8.	ul. Moniuszki	3	21/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		4	22/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
9.	ul. Władysława Jagiełły	3/1	45/15	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	Własność Prywatna + Gmina	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		5	45/3	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	X
		5A	44	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	43/3	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	-
		7	43/4	Własność gminy	Własność gminy	X
		8	42/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		9	40/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		10	39	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		11/1	38	Wspólnota Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	Wspólnota	X
		12	37	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		13/2	36/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		14	36/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		15/6	33/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		16	33/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		19	32/6	Własność Prywatna + Gmina Administrowane przez Zakład Gospodarki Komunalnej w Skwierzynie	Użytkowanie wieczyste	X
		20	32/5	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		21	32/3	Wspólnota z udziałem gminy Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Wspólnota	X
		22	28/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		23	28/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		27	21/1	Wspólnota Administrowana przez ZGK w Skwierzynie	Użytkowanie wieczyste	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		28	17	Wspólnota Administrowana przez ZGK w Skwierzynie	Wspólnota	X
		29	16	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		30	15	Własność gminy	Własność Gminy	X
		34	4/1	Wspólnota z udziałem Gminy	Wspólnota z udziałem gminy	X
		35	4/5	Użytkowanie wieczyste Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Użytkowanie wieczyste	X
		36	4/13	Własność prywatna (wspólnota) Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	Własność prywatna (wspólnota) Administrowane przez ZGK w Skwierzynie	X
		37	6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		38	5	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		39	4/14	Własność prywatna (wspólnota) Administrowana przez ZGK W Skwierzynie.	Własność prywatna	X
10.	Ul. Ratuszowa	1	4/1	Wspólnota	Wspólnota	X
		Bez numeru	36/5	Wspólnota	Wspólnota	X
11.	ul. Szewska	4	50/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		2	50/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
12.	ul. Plebańska	1	18	Parafia Św. Mikołaja	Parafia Św. Mikołaja	X
Obszar 3						
1.	ul. 2 Lutego	1	84/3	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		2	2004/5	Zarząd PGL Nadleśnictwo Skwierzyna	Skarb Państwa Użytkowanie Wieczyste	X
		3	94	Poczta Polska	Skarb Państwa Użytkowanie wieczyste	X
		4	103/2	Sowood Tartak Skarb Państwa Użytkowanie Wieczyste	Skarb państwa Użytkowanie wieczyste	-
		5/3	95/3	Użytkowanie wieczyste administrowane przez ZGK sp. z o.o.	Użytkowanie wieczyste	X
		Brak numeru	95/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		6	95/6	Wspólnota z udziałem gminy administrowana przez ZGK sp. z o. o.	Wspólnota	X
		Bez numeru	96/2	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		9	97	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		10	98	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		10 a	99/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		11	99/1	Wieczyste użytkowanie administrowane przez ZGK sp. z o. o.	Wieczyste użytkowanie	X
		12	100/1	Wieczyste użytkowanie	Wieczyste użytkowanie	X
		13	101/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		14	101/5	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		15	272/1	Użytkowanie wieczyste administrowane przez ZGK sp. z o. o.	Użytkowanie wieczyste	X
			271/12	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie wieczyste	-
		18	257/12	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie wieczyste	X
		18 a	257/13	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie wieczyste	X
		19b	257/6	Własność prywatna administrowana przez ZGK sp. z o. o.	Własność prywatna	X
		20	257/7	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		24	247	Własność Gminy Zespół Szkół Technicznych	Własność Gminy Zespół Szkół Technicznych	X
		23	247	Własność Gminy Zespół Szkół Technicznych	Własność Gminy Zespół Szkół Technicznych	X
		Bez numeru	236	Własność – Parafia RK	Własność – Parafia RK	X
2.	ul. Jana III Sobieskiego do skrzyżowania z ul. Szpitalną	4	121/4	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		26	141	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie wieczyste	-
		Bez numeru	151/6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		Bez numeru	211/3	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		13/5	212/4	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie wieczyste	X
		9	172/2	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		7b	170/3	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		7/1	168/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	168/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		Bez numeru	162/20	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		Bez numeru	162/1	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		6c	162/4, 162/3	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	-

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		6d	162/5, 162/6	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	-
		Bez numeru	162/7	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		Bez numeru	162/5, 162/6 162/7	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	-
		Bez numeru	162/8	Własność gminy	Własność gminy	-
		Bez numeru	162/9	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		Bez numeru	162/10	Własność prywatna	Własność prywatna	-
3.	ul. Jana III Sobieskiego do ul. Konopnickiej	3	166/8	Wspólnota, Zarządzana przez Wojskową Agencję Mieszkaniową	Wspólnota, Zarządzana przez Wojskową Agencję Mieszkaniową	X
		1	166/7	Wspólnota, Zarządzana przez Wojskową Agencję Mieszkaniową	Wspólnota, Zarządzana przez Wojskową Agencję Mieszkaniową	X
4.	ul. Konopnickiej	2a	166/2	Własność prywatna	Wieczyste użytkowanie	X
		1/2	180/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		1	180/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		2	181/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		4	186/5	Własność prywatna z udziałem gminy	Własność prywatna z udziałem gminy	X
		5A	186/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	188/1	Użytkowanie wieczyste	Użytkowanie Wieczyste	X
		7	188/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		8	189	Własność prywatna	Użytkowanie Wieczyste	X
		9	190/3	Własność prywatna	Własność Prywatna	X
		10	190/4	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	-
		11	190/5	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		12	190/6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		13	190/8	Własność prywatna	Własność prywatna	-
17	207/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X		
18	207/9	Własność prywatna administrowana przez ZGK sp. z o. o.	Własność prywatna	X		

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		19	205/15	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	-
		21	205/11	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		22	205/12	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		23	203/9	Własność Gminy	Własność Gminy	X
		24	203/4	Własność Gminy	Własność Gminy	X
		25	203/7	Użytkowanie wieczyste administrowane przez ZGK sp. z o. o.	Użytkowanie wieczyste	X
		26	203/6	Użytkowanie wieczyste administrowane przez ZGK sp. z o. o.	Użytkowanie Wieczyste	X
		27	202/6	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		28	202/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		29	201/3	Użytkowanie wieczyste administrowane przez ZGK sp. z o. o.	Użytkowanie wieczyste	X
5.	ul. Gimnazjalna	1	219	Wspólnota	Wspólnota	X
		2	531/10	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	-
		8	207/6	Wspólnota + udział gminy	Wspólnota	X
		9	207/5	Wspólnota	Wspólnota	X
		7	531/3	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	X
		6	531/5	Wspólnota	Wspólnota	X
		4	531/6	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	X

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		Bez numeru	531/12	Zieliński	Użytkowanie wieczyste	X
		3	531/8	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	Wspólnota + Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko - Własnościowa	X
6.	ul. Bolesława Chrobrego	43	178/1	Wspólnota	Użytkowanie wieczyste	X
		42	176	Wspólnota	Wspólnota	X
			178/7	Własność prywatna	Dzierżawa	-
		41	178/9	Wspólnota + udział Gminy	Wspólnota + udział Gminy	X
		39	183/1	Wspólnota	Wspólnota	X
			183/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		35	184	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		31	190/30	Wspólnota	Wieczyste użytkowanie	X
		30	190/22	Wspólnota, udział Gminy	Wspólnota + Gmina ma udziały	X
		28-29	190/23	Wspólnota + Gmina ma udziały	Wspólnota + Gmina ma udziały	X
		27	191	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		26	192	Wspólnota	Wspólnota	X
		25	193/3	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		24	194	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		23	195	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		22	195	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		21	197/1	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		20/1	197/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		18a	252/4	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		18	252/3	Wspólnota, z udziałem Gminy	Wspólnota, z udziałem Gminy	X
		17	252/10	Wspólnota, z udziałem Gminy	Wspólnota, z udziałem Gminy	X
		16	252/6	Wspólnota	Użytkowanie wieczyste	X
		15	251	Skarb Państwa Komisariat Policji	Użytkowanie wieczyste	X
14a	250	Własność prywatna	Własność prywatna	X		
14	351/2	Własność Gminy administrowana przez ZGK w Skwierzynie	Własność Gminy administrowana przez ZGK w Skwierzynie	X		
11	244/13	Wspólnota	Wspólnota	-		
10	244/11	Wspólnota + udział gminy	Wspólnota + udział gminy	X		
9	243	Własność prywatna	Własność prywatna	X		
7	242/2	Własność prywatna	Własność prywatna	-		

LP	Nazwa ulicy	Numer budynku	Numer działki	Forma władania budynkiem ¹²	Forma władania gruntem ¹³	Budynki wybudowane przed 1989 rokiem
		6	242/10	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	240	Siedziba ZGK – własność spółki	Użytkowanie wieczyste	X
			234/3	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	-
7.	ul. Portowa do skrzyżowania z ul. 2 Lutego	Wszystkie budynki na ulicy Portowej mają numerację od ul. Chrobrego				-
8.	ul. Drzymały	2A	230/5	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		2	230/9	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		1	230/7	Własność gminy zarządzana przez OSP w Skwierzynie	Własność gminy	X
9.	ul. 9 Maja	1	230/4	Własność prywatna	Własność prywatna	-
		2	234/5	Własność prywatna	Własność prywatna	-
10.	ul. Ogrodowa	3/1	181/8	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		2	178/3	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		6	181/4	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	-
11	ul. Orna	Ulica zabudowana garażami i budynkami gospodarczymi				-
12.	ul. Traugutta	6	169	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		5	170/2	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		4	171	Własność prywatna	Własność prywatna	X
		3	172/1	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		3a	173/2	Własność prywatna	Użytkowanie wieczyste	X
		2	180/9	Wspólnota z udziałem Gminy	Wspólnota z udziałem Gminy	X
13.	ul. Dworcowa od skrzyżowania z ul. B. Chrobrego do skrzyżowania z ul. Mickiewicza i dalej do dworca PKP	1	294/1	Własność Prywatna	Użytkowanie wieczyste – Skarb Państwa	-
		Bez numeru	294/5	Skarb Państwa – PKP	Skarb Państwa PKP	X

Źródło: Urząd Miejski w Skwierzynie.

Spis tabel

Tabela 1. Miasto w statystyce na lata 2008 i 2009	22
Tabela 2. Obiekty zabytkowe miasta (obiekty wpisane do rejestru zabytków województwa lubuskiego)	24
Tabela 3 Sieć gazowa na terenie miasta Skwierzyna – stan na 31.12.2008	27
Tabela 4 Sieć wodociągowa na terenie miasta Skwierzyna – stan na 31.12. 2008 i 2009	28
Tabela 5 Sieć kanalizacyjna na terenie miasta Skwierzyna – stan na 30.12.2008 i 2009	29
Tabela 6 Komunalne oczyszczalnie ścieków	29
Tabela 7. Gospodarka Mieszkaniowa	30
Tabela 8. Instalacje w budynkach	30
Tabela 9. Postępowanie eksmisyjne	30
Tabela 10. Remonty i modernizacja komunalnych zasobów mieszkaniowych	30
Tabela 11. Podmioty gospodarcze stan na 2008	31
Tabela 12. Działalność gospodarcza według ewidencji Miasta Skwierzyna	32
Tabela 13. Struktura prowadzonej działalności gospodarczej według ewidencji Miasta Skwierzyna	32
Tabela 14. Handel w 2008	32
Tabela 15. Przedsiębiorstwa zlokalizowane w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej S.A. – podstrefa Skwierzyna	34
Tabela 16. Wykaz ludności według wieku	35
Tabela 17. Rynek pracy i bezrobocie w Mieście Skwierzyna	36
Tabela 18. Aktualny wykaz szkół ponadgimnazjalnych w Skwierzynie	38
Tabela 19. Aktualny wykaz szkół podstawowych i gimnazjów w Skwierzynie	39
Tabela 20. Aktualny wykaz przedszkoli w Skwierzynie	39
Tabela 21. Obiekty Ośrodka Sportu i Rekreacji w Skwierzynie	41
Tabela 22. Wykaz organizacji pozarządowych	42
Tabela 23. Wykaz zakładów opieki zdrowotnej	43
Tabela 24. Wykaz poradni specjalistycznych	43
Tabela 25. Udzielone świadczenia – zadania zlecone miastu (za 2009 rok)	44
Tabela 26. Udzielone świadczenia– zadania zlecone miastu (za 2008 rok)	44
Tabela 27. Udzielone świadczenia– zadania własne miasta (za 2009 rok)	45
Tabela 28. Udzielone świadczenia– zadania własne miasta (za 2008 rok)	46
Tabela 29. Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2008 i 2009 rok)	46
Tabela 30. Powody przyznania pomocy (za 2008 i 2009 rok)	47
Tabela 31. Przepięstwa stwierdzone na terenie całego Miasta Skwierzyna	47
Tabela 32. Wskaźniki wykrywalności przestępstw	48
Tabela 33. Wykaz budynków w obszarze rewitalizacji	50
Tabela 34. Liczba budynków wybudowanych przed rokiem 1989 do ogólnej liczby budynków	51
Tabela 35. Projekty inwestycyjne	51
Tabela 36. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarki na 100 osób	55
Tabela 37. Liczba ludności na terenie rewitalizowanym	56
Tabela 38. Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej na obszarze rewitalizacji w latach 2007- 2009	57
Tabela 39. Liczba osób korzystających z zasiłków pomocy społecznej na 1 tysiąc ludności	58
Tabela 40. Kryteria kwalifikujące obszar do objęcia programem rewitalizacji	68
Tabela 41. Analiza SWOT sfery gospodarczo- ekonomicznej	71
Tabela 42. Analiza SWOT sfery społecznej	72
Tabela 43. Społeczność – cele i kierunki działania	75
Tabela 44. Gospodarka – cele i kierunki działania	77
Tabela 45. Przestrzeń – cele i kierunki działania	78
Tabela 46. Programy operacyjne i ich oznaczenia	81
Tabela 47. Wzór karty programu operacyjnego	84
Tabela 48. Działania przestrzenne w zakresie techniczno – materialnym	85
Tabela 49. Działania społeczne	105
Tabela 50. Działania gospodarcze	106
Tabela 51. Wieloletni Plan Inwestycyjny	109
Tabela 52. Kształtowanie się wyników finansowych jednostki w latach 2007 – 2010 (w PLN)	120
Tabela 53. Struktura dochodów (w PLN)	121
Tabela 54. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów (w PLN)	122
Tabela 55. Struktura wykonania wydatków (w PLN)	124
Tabela 56. Struktura wydatków (w PLN)	125
Tabela 57. Projekcja nadwyżki operacyjnej (w PLN)	126
Tabela 58. Projekcja wolnych środków na inwestycje (w PLN)	127
Tabela 59. Inwestycje zaplanowane (w PLN)	128
Tabela 60. Projekcja możliwości inwestycyjnych (w PLN)	128
Tabela 61. Projekcja potencjału inwestycyjnego (w PLN)	131
Tabela 62. Wskaźniki monitoringu Lokalnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Skwierzyna.	134
Tabela 63. Wykaz własności gruntu	141

Spis wykresów

Wykres 1. Bezrobocie w Mieście Skwierzyna wg wykształcenia	37
Wykres 2. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych	38
Wykres 3. Liczba uczniów	39
Wykres 4 Czy jesteś zadowolony ze swojego miasta?	59
Wykres 5 Czy wiążesz ze Skwierzyną swoją przyszłość?	60
Wykres 6 Czy czujesz się bezpiecznie w swoim mieście?	60
Wykres 7 Jak oceniasz przestrzeń miasta, czy Twoim zdaniem jest ciekawa?	61
Wykres 8 Jak najchętniej widziałbyś swoje miasto w przyszłości?	62
Wykres 9 Czy uważasz się za osobę aktywną w mieście?	63
Wykres 10 Czy jesteś za tym, by rozwijać miasto turystyczne?	65
Wykres 11 Czy uważasz, że rewitalizacja jest Skwierzynie potrzebna?	67
Wykres 12. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów ogółem (w %).....	122
Wykres 13. Struktura dochodów z wyszczególnionych działów w poszczególnych latach (w %).....	123
Wykres 14. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem (%).....	125
Wykres 15. Projekcja nadwyżki operacyjnej (w PLN)	127
Wykres 16. Obciążenie planowanych dochodów obsługą zadłużenia (art. 169 ustawy o finansach publicznych)	129
Wykres 17. Relacja łącznej kwoty długu do planowanych dochodów (art. 170 ustawy o finansach publicznych)	130
Wykres 18. Potencjał inwestycyjny Miasta Skwierzyna (w PLN)	132

Spis rysunków

Rysunek 1 Położenie miasta Skwierzyna w regionie.....	21
Rysunek 2 Odległości miasta Skwierzyna do innych głównych miast Polski.....	26
Rysunek 3 Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna.....	34
Rysunek 4 Podstrefa Skwierzyna.....	35
Rysunek 5 Granice wydzielonego obszaru centrum miasta objętego Lokalnym Programem Rewitalizacji	49